



บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

แบบ 56-1

สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	13
3. ปัจจัยความเสี่ยง.....	32
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ.....	36
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย.....	41
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	43

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น.....	53
8. โครงสร้างการจัดการ	56
9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี.....	76
10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม.....	103
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	109
12. รายการระหว่างกัน.....	114

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน.....	146
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	148

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

159

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท.....	160
เอกสารแนบ 2 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง.....	187
เอกสารแนบ 3 - รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าตรวจสอบภายใน.....	189
เอกสารแนบ 4 - รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน.....	190
เอกสารแนบ 5 - เอกสารแนบอื่นๆ.....	191

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความสุขอย่างยั่งยืน ได้รับบ้าน คอนโดมิเนียม และบริการที่โดนใจ ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัยและมีคุณภาพระดับสากล ในทำเลใกล้ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ และเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อพนักงาน สังคมสิ่งแวดล้อม และผู้ถือหุ้นรายย่อย

พันธกิจ

ที่อนันดา ... เราได้ตรงต่อ ตั้งใจพัฒนานวัตกรรมและองค์กรเพื่อส่งมอบที่อยู่อาศัยและบริการอันเยี่ยมไป ด้วยคุณค่า ภายใต้การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

ค่านิยมองค์กร

- คน มีความฉลาดทางอารมณ์
- ความตั้งใจ ต้องการเติบโตอย่างยั่งยืน
- การพัฒนาองค์กร / ตนเอง มีวิสัยทัศน์
- การจัดการ บริหารจัดการเป็นเลิศมาตรฐานสากล
- นวัตกรรม มุ่งนวัตกรรมทางด้านรูปแบบธุรกิจซึ่งส่งผลถึงโครงสร้างกำไร
- การมุ่งเน้นลูกค้า ขยายฐานลูกค้าไปกลุ่มใหม่ๆ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัท และลักษณะการประกอบธุรกิจระหว่างปี 2554 – 2560 ดังนี้

ปี 2554

เดือนเมษายน

- บริษัทได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ “โครงการอสังหาริมทรัพย์ดีเด่น พ.ศ. 2554” สำหรับโครงการมัลดีฟส์ บีช จากศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย Agency for Real Estate Affairs (AREA)

เดือนพฤษภาคม

- บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งปรับมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมหุ้นละ 75 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วคงเดิมเท่ากับ 187.5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 187,500,000 หุ้น

เดือนมิถุนายน

- บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เปิดจำหน่ายห้องชุดพักอาศัยในโครงการไอดีโอ มอร์ฟ 38 (Tower B) แอชตัน

เดือนสิงหาคม

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีมติอนุมัติให้บริษัทลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 12.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 125,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งหมด 2,000, 000,000 หุ้น

เดือนกันยายน

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554 ได้อนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนจากเดิม 200.00 ล้านบาทเป็น 366.63 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,666, 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท พร้อมทั้งจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวดังนี้
 - (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 1,333,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน (Initial Public Offering)
 - (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 200, 000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering)
 - (3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 1,333,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ออกและเสนอขายให้แก่ประชาชนที่ได้จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่เสนอขายต่อประชาชน (Initial Public Offering)

ปี 2555

เดือนกุมภาพันธ์

- บริษัทเปิดจำหน่ายห้องชุดพักอาศัยใหม่อีก 4 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยคอนโดมิเนียม 5 อาคาร ภายใต้แบรนด์ “ไอดีโอ โมบี” มูลค่าโครงการประมาณ 9,360 ล้านบาท โครงการทั้ง 4 โครงการ คือ โครงการไอดีโอ โมบี สาทร โครงการไอดีโอ โมบี พญาไท โครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท และโครงการไอดีโอ โมบี พระราม 9

เดือนมิถุนายน

- บริษัทได้รับรางวัล “Top 10 Developer Awards” ในงาน BCI Asia Awards 2012 จาก บริษัท BCI Asia Construction Information จำกัด โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้แก่บริษัทผู้พัฒนาที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่มีการดีไซน์และตกแต่งอาคารได้อย่างสวยงามทันสมัย และใส่ใจสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ BCI Asia เป็นบริษัทที่ทำหน้าที่ในการให้ข้อมูลด้านธุรกิจการก่อสร้าง โครงการก่อสร้างและเทคโนโลยีที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างแก่ผู้ออกแบบและผู้ผลิตและพัฒนาวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีสาขาของบริษัทกระจายทั่วโลก 23 สาขา

เดือนสิงหาคม

- บริษัทลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ กองทุนที่เฝ้าดับบลิว อนันดา จีเอ็มพีเอช (TMW) ซึ่งเป็นกองทุนต่างประเทศถือหุ้นอยู่จำนวนประมาณร้อยละ 49 ในการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัดจาก TMW

เดือนตุลาคม

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติให้บริษัทยกเลิกการออกไปสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 333,300,000 หน่วย รวมถึงยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจำนวน 333,300,000 หุ้น และบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 33,330,000 บาท จาก 366,630,000 บาท เป็น 333,300,000 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทในส่วนของหุ้นสำหรับรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนั้น บริษัทคงเหลือเพียงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,333,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน

เดือนธันวาคม:

- บริษัทนำหุ้นสามัญเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการบ้านจัดสรรระดับกลางราคาประมาณ 1 – 5 ล้านบาท บริเวณรอบสนามบินสุวรรณภูมิ ในรูปแบบของบ้านสไตล์รีสอร์ทริมชายหาด (Ananda Sea Sense) ภายใต้ชื่อ “อนันดา”

ปี 2556

เดือนกุมภาพันธ์

- เปลี่ยนชื่อบริษัท ศรีวารี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัท เฮลิคซ์ จำกัด เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัท ทั้งโครงการคอนโดมิเนียมและโครงการบ้านจัดสรร รวมถึงการตกแต่งภายใน

เดือนมีนาคม

- เปิดตัวโครงการเอลดีโอ สุขุมวิท 64 ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมที่ห่างจากรถไฟฟ้า BTS สถานีอุดมสุขและปทุมวันไม่เกิน 600 เมตร โดยมีมูลค่าโครงการ 1,491 ล้านบาท

เดือนพฤษภาคม

- บริษัทได้รับรางวัลจากงานประกาศผลสุดยอดรางวัลด้านอสังหาริมทรัพย์ประจำปีภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก (Asia Pacific Property Awards 2013) ซึ่งจัดโดย International Property Awards จำนวน 2 รางวัลใหญ่ ดังนี้
 1. คอนโดมิเนียมที่มีการตกแต่งภายในยอดเยี่ยม (Best Interior Design Show Home Thailand) จากการออกแบบห้องขนาด 21 ตร.ม. ภายในโครงการ ไอดีโอ โมบิ
 2. โครงการแนวสูงที่มีการออกแบบด้านสถาปัตยกรรมยอดเยี่ยม (Best High-rise Architecture Thailand)

เดือนมิถุนายน

- บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับ SEA Investment Five Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Mitsui Fudosan Residential Co., Ltd บริษัทในกลุ่มของบริษัท มิทซุย ฟูดซัง จำกัด (Mitsui Fudosan Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่แห่งหนึ่งในญี่ปุ่น โดยบริษัทเข้าร่วมลงทุนในบริษัท อนันดา เอ็ม เอฟ เอเชีย จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท โดยได้พัฒนาโครงการแรก คือ โครงการไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน มูลค่าโครงการกว่า 6,734 ล้านบาท มีห้องชุดรวมทั้งสิ้น 1,605 ยูนิต

เดือนกรกฎาคม

- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชื่อ “หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2557” ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น จำนวน 2605 ล้านบาท อายุ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.2 บาทต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนเดือนกรกฎาคม 2557 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2556
- เปิดตัวโครงการไอดีโอ สาทร-ท่าพระ คอนโดมิเนียมใกล้รถไฟฟ้า BTS โพรนิมิตร มูลค่าโครงการโดยรวม 3,628 ล้านบาท

เดือนสิงหาคม

- เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม 2 โครงการ ได้แก่ โครงการเอเลลิโอ เดล เรย์ ซึ่งใกล้สถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุข มูลค่าโครงการโดยรวม 3,285 ล้านบาท และโครงการไอดีโอ วุฒากาศ ใกล้สถานีรถไฟฟ้า BTS วุฒากาศ มูลค่าโครงการโดยรวม 2,121 ล้านบาท

เดือนกันยายน

- บริษัทเริ่มจัดกิจกรรมการขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทในตลาดต่างประเทศ ซึ่งตลอดปี 2556 สามารถสร้างยอดขายในประเทศสิงคโปร์ สหองกง และญี่ปุ่น กว่า 870 ล้านบาท

เดือนตุลาคม

- เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมแบรนด์ไอดีโอ 3 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ โมบิ จรัญ-อินตอร์เซนจ์ อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าใต้ดินบางขุนนนท์ มีมูลค่าโครงการ 3,749 ล้านบาท โครงการไอดีโอ คิว ราชเทวี อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้า BTS ราชเทวี มูลค่าโครงการ 2,010 ล้านบาทและโครงการไอดีโอ จุฬา-สามย่าน อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าใต้ดินสามย่าน ซึ่งมีมูลค่าโครงการสูงถึง 6,734 ล้านบาท

เดือนธันวาคม

- บริษัทแสดงเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นการริเริ่มและผลักดันให้ภาคเอกชนเห็นถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและร่วมมือกันเพื่อให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้าง

ปี 2557

เดือนมกราคม

- บริษัทเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด จากเดิมที่ถือหุ้นจำนวน 4,410,000 หุ้น หรือร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เป็นถือหุ้นในจำนวน 4,589,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

เดือนพฤษภาคม

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ชื่อ “หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560” ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้น จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.4 บาทต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ “BBB-” แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ “Stable” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

เดือนสิงหาคม

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในชื่อ บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด เพื่อรับทำสื่อโฆษณา โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.80 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัทย่อย “บริษัท ไอดีไอ คอนโด จำกัด” เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด” เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการไอดีไอ คิว สยาม-ราชเทวี
- บริษัทลงทุนในบริษัท ซิตีไลน์ (2014) จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน 100,000 บาท และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด” เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการแอชตัน อโศก

เดือนกันยายน

- บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับ SEA Investment Five Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Mitsui Fudosan Residential Co., Ltd. บริษัทในกลุ่มของบริษัท มิทซูฟูโดซัง จำกัด (Mitsui Fudosan Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่แห่งหนึ่งในญี่ปุ่น และได้เพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน 3 โครงการ ผ่าน 3 บริษัท ได้แก่
 1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 850,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการแอชตัน อโศก
 2. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 550,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการไอดีไอ คิว สยาม-ราชเทวี
 3. บริษัทที่จะจัดตั้งใหม่ภายในปี 2558 เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000,000 บาท
- บริษัทเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม 4 โครงการใหม่ ใกล้ 7 สถานีรถไฟฟ้า ภายใต้แบรนด์ “แอชตัน” และ “ไอดีไอ” ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้า BTS อโศก และสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินสุขุมวิท มีมูลค่าโครงการกว่า 6,700 ล้านบาท โครงการไอดีไอ คิว สยาม-ราชเทวี อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้า BTS ราชเทวี และรถไฟฟ้าสายสีส้ม มูลค่าโครงการ กว่า 3,800 ล้านบาท โครงการไอดีไอ โมบี สุขุมวิท-อีสท์เกต อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้า BTS บางนา มูลค่าโครงการกว่า 2,700 ล้านบาท และโครงการไอดีไอ โมบี วงศ์สว่าง อินเทอร์เน็ต อยู่ใกล้รถไฟฟ้าสายสีม่วง และสายสีแดง สถานีบางซื่อ มูลค่าโครงการกว่า 1,800 ล้านบาท

เดือนตุลาคม

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ชื่อ “หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ครบกำหนดได้ก่อนปี พ.ศ. 2559” ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2,395 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.0 บาทต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ “BBB-” แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ “Stable” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

เดือนธันวาคม

- บริษัทได้รับรางวัล “นักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น ประจำปี 2557” ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 2,000 – 10,000 ล้านบาท ในงาน “SET Awards 2014” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร เพื่อเป็นการประกาศเกียรติคุณและเชิดชูบริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่มีความยอดเยี่ยมและดีเด่นในด้านต่างๆ โดยบริษัทมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการสื่อสารให้นักลงทุน ซึ่งเป็นองค์ประกอบของตลาดทุน ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารทั้งในแง่มุมมองของบริษัท การลงทุน รวมถึงการทำการกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เพื่อสะท้อนถึงข้อมูลการบริหารงานที่ชัดเจนและโปร่งใสต่อไป
- หลักทรัพย์ของบริษัท “ANAN” ได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ที่อยู่ในการคำนวณดัชนี SET100 รอบ 6 เดือนแรกของปี 2558 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าหลักทรัพย์ ANAN มีมูลค่าตลาดสูงและการซื้อขายมีสภาพคล่องสูงอย่างสม่ำเสมอในช่วงเวลาที่ผ่านมา
- บริษัทได้รับรางวัลสุดยอดโครงการแห่งปี 2014 โดยผลโหวตจากเว็บไซต์ Think of Living ตามคุณลักษณะเด่น ดังนี้ โครงการแอชตัน อโศก ได้รับรางวัลอันดับ 1 ด้านสุดยอดทำเลที่ตั้ง ด้านสุดยอดการออกแบบพื้นที่ภายในโครงการ ได้รับรางวัลอันดับ 2 ในด้านสุดยอดงานสถาปัตยกรรมและการออกแบบตัวอาคาร และโครงการไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี ได้รับรางวัลอันดับ 2 ในด้านสุดยอดการออกแบบพื้นที่ส่วนกลางและสิ่งอำนวยความสะดวก และรางวัลอันดับ 3 ในด้านสุดยอดการออกแบบพื้นที่ภายในโครงการ

ปี 2558

เดือนมกราคม

- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด ได้รับการจัดตั้งจากการร่วมทุนระหว่างบริษัทกับ SEA Investment Five Pte. Ltd. เมื่อเดือนกันยายน 2557 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000,000 บาท เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมแอชตัน จุฬา-สีลม
- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ในชื่อบริษัท ซีทีลิงค์ (2015) จำกัด และบริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน

เดือนมีนาคม

- บริษัทเปิดตัว 2 โครงการคอนโดมิเนียมใจกลางกรุงเทพฯ ได้แก่ โครงการแอชตัน จุฬา-สีลม ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีศาลาแดง และรถไฟฟ้า MRT สถานีสามย่าน และโครงการแอชตัน เรสซิเดนซ์ 41 ในซอยสุขุมวิท 41 ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีพร้อมพงษ์

เดือนพฤษภาคม

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ “หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2561” (ANAN185A) ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ “BBB-” แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ “เชิงบวก” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

เดือนมิถุนายน

- บริษัทเปิดตัวโครงการทาวน์เฮาส์ภายใต้แบรนด์ใหม่ “อาร์เด็น” (Arden) ใน 3 ทำเลในกรุงเทพฯ ได้แก่ โครงการอาร์เด็น พระราม 3 โครงการอาร์เด็น ลาดพร้าว 71 และโครงการอาร์เด็น พัฒนาการ 20

- บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมที่ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ภายใต้แบรนด์ “ยูนิโอ” (UNIO) ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมในระดับราคาเฉลี่ยไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อหน่วย ซึ่งโครงการแรก คือ โครงการยูนิโอ อยุธยา 3 ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีท่าพระ
- บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ SEA Investment Five Pte. Ltd. เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน 5 โครงการผ่าน 5 บริษัท โดยบริษัทมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนในแต่ละบริษัท ซึ่งได้แก่
 1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด (เดิมเป็นบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท ซิตี้ลิงค์ (2015) จำกัด”) ทุนจดทะเบียน 625,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการไอดีโอ โอทู
 2. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด (เดิมเป็นบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด”) ทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการคิว ชิดลม-เพชรบุรี
 3. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนันทรี จำกัด ทุนจดทะเบียน 600,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมแอสตัน สิลม ซึ่งคาดว่าจะเปิดตัวอย่างเป็นทางการในไตรมาส 1 ปี 2559
 4. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ทุนจดทะเบียน 350,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการไอดีโอ โมบิ บางซื่อ-แกรนด์ อินเทอร์เน็ต
 5. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ทุนจดทะเบียน 425,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมไอดีโอ ท่าพระ อินเทอร์เน็ต ซึ่งคาดว่าจะเปิดขายในไตรมาส 1 ปี 2559

เดือนสิงหาคม

- บริษัทเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม 3 โครงการ โครงการไอดีโอ สุขุมวิท 115 ใกล้รถไฟฟ้าสายสีเขียว สถานีปุ๊เจ้าสมิงพราย โครงการไอดีโอ โอทู ใกล้รถไฟฟ้าสายสีเขียว สถานีบางนา บนถนนสรรพาวุธ และโครงการคิว ชิดลม-เพชรบุรี
- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558” (ANAN15PA) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียว ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ย พร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,000 ล้านบาท ไม่กำหนดระยะเวลาไถ่ถอน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 9.00 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในปีถัดไปมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ “BB” แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ “เชิงบวก” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

เดือนพฤศจิกายน

- เปิดตัวโครงการไอดีโอ โมบิ บางซื่อ-แกรนด์ อินเทอร์เน็ต อยู่ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีเตาปูน

ปี 2559

เดือนกุมภาพันธ์

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 4 บริษัท ในชื่อบริษัท เจวี-โค1 จำกัด บริษัท เจวี-โค2 จำกัด บริษัท เจวี-โค3 จำกัด บริษัทเจมไลน์-38 จำกัด เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัทมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน

- บริษัทได้รับการเพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือองค์กรเป็น BBB ตราสารหนี้หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันเป็น BBB จาก BBB- และตราสารหนี้หุ้นกู้ด้อยสิทธิเป็น BB+ จาก BB พร้อมแนวโน้ม Stable จาก Positive
- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม โครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเทอร์เน็ต ใกล้เคียงรถไฟฟ้า MRT สถานีท่าพระ

เดือนพฤษภาคม

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ใถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559” (ANAN16PA) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียว ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ย พร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระไปชำระในวันใดๆ ก็ได้ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,000 ล้านบาท ไม่กำหนดระยะเวลาไถ่ถอน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 8.50 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในปีถัดไปมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ “BB+” แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ “Stable” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

เดือนกรกฎาคม

- การเข้าร่วมลงทุนกับ SEA Investment Five Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท มิทซูชิ ฟูดซัง จำกัด (Mitsui Fudosan Co., Ltd.) ในสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 51: 49 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน 3 โครงการผ่าน 3 บริษัทย่อย ดังนี้ (1) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เจม-ไลน์38 จำกัด (2) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เจวี-โค2 จำกัด และ (3) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอดีซี – เจวี4 จำกัด
- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม โครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 ใกล้เคียงรถไฟฟ้า BTS สถานีแบริ่ง
- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม โครงการยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม ตั้งอยู่ตรงข้ามศูนย์การค้าเซ็นทรัลพระราม 2

เดือนสิงหาคม

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ในชื่อบริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด เพื่อบริการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.70 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัทย้ายสำนักงานสาขามายังอาคาร เอฟวายไอ เซ็นเตอร์ (FYI Center) ซึ่งสำนักงานใหม่ แห่งนี้เกิดจากการประสานความร่วมมือระหว่างอนันดา, Samsung, Cisco และซัพพลายเออร์อื่นๆ ตลอดจนได้รวบรวมเทคโนโลยีที่ไม่เคยใช้มาก่อนนอกทวีปอเมริกาเหนือ มาใช้กับอนันดาฯ โดยเชื่อว่าสำนักงานแห่งนี้จะเป็นจุดเริ่มต้นของกลยุทธ์ “อนันดา 2.0” ที่ใช้เทคโนโลยีเพื่อสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน การเป็นพันธมิตรกับ Samsung และ Cisco ทำให้สร้างสำนักงานในรูปแบบ Smart Office ที่มีการใช้เทคโนโลยีชั้นนำแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมชั้นนำอย่างต่อเนื่อง และเชื่อว่าเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการทำงานร่วมกันและการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อเรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับเทคโนโลยีใช้ในการปรับปรุงคุณภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้นและสะท้อนให้เห็นถึงดีเอ็นเอของชาวอนันดา ในการสร้างนวัตกรรมและการปรับปรุงผลงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

เดือนกันยายน

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ในชื่อบริษัท เอดีซี-เจวี5 จำกัด และบริษัท เอดีซี-เจวี6 จำกัด เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.70 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม โครงการเวนิโอ สุขุมวิท 10 ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีนาana
- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม โครงการไอดีโอ โมบี อโศก ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีเพชรบุรี

เดือนตุลาคม

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ “หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้” ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559” จำนวน 3 ชุด มูลค่ารวม 3,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2560 มูลค่า 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.05% ต่อปี หุ้นกู้ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2562 มูลค่า 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.50% ต่อปี หุ้นกู้ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2564 มูลค่า 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 4.00% ต่อปี โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ “BBB” แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ “Stable” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
- การเข้าร่วมลงทุนกับ SEA Investment Five Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท มิทซูชิ ฟูดซัง จำกัด (Mitsui Fudosan Co., Ltd.) ในสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 51: 49 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน 1 โครงการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอดีซี-เจวี 1 จำกัด
- บริษัทได้เช่าที่ดินระยะเวลา 30 ปี จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ 1 งาน 67 ตารางวา ตั้งอยู่บนถนนรัชดาภิเษก ซึ่งเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจใหม่ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน เพื่อพัฒนาโครงการเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ โครงการดังกล่าวคาดว่าจะเป็นตัวอย่างเป็นทางการในช่วงไตรมาส 1/2563
- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม โครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93 ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีบางจาก
- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม โครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท 66 ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีอุดมสุข
- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม โครงการไอดีโอ พหลโยธิน-จตุจักร ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีสะพานควาย

เดือนธันวาคม

- การเข้าร่วมลงทุนกับ SEA Investment Five Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท มิทซูชิ ฟูดซัง จำกัด (Mitsui Fudosan Co., Ltd.) ในสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 51: 49 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน 2 โครงการผ่านบริษัทย่อย ดังนี้ (1) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระราม 9 จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เจวี-โค 3 จำกัด (2) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิกตอรีโมโนเม้นท์ จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอดีซี-เจวี 3 จำกัด
- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ในชื่อบริษัท เอดีซี-เจวี7 จำกัด และบริษัท เอดีซี-เจวี8 จำกัด เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.70 ของทุนจดทะเบียน

ปี 2560

เดือนกุมภาพันธ์และมีนาคม

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียว ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้มี

สิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ย พร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,000 ล้านบาท ไม่กำหนดระยะเวลาไถ่ถอน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 8.00 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในปีถัดไปมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ "BB+" แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ "Stable" จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม โครงการยูนิโอ เอช ติวานนท์ ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีติวานนท์ และโครงการยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย ใกล้สถานีศรีบูรพา
- บริษัทเปิดตัวโครงการบ้านจัดสรร โครงการอาร์เทล พัฒนาการ-ทองหล่อ มีระยะห่างจากทองหล่อ 3.5 กิโลเมตร

เดือนเมษายน

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ "หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้" ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95 ต่อปีครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ "BBB" แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ "Stable" จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

เดือนพฤษภาคม

- บริษัทเข้าร่วมทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจ เม้นท์ เซอร์วิส จำกัด ("LPS") กับบริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("LPN") ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด คิดเป็นจำนวน 1,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 12.50 บาท คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวม 12,500,000 บาท (สิบสองล้านห้าแสนบาทถ้วน)
- บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท มิตรชัย พูโตะชั่น เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด ในสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 51 : 49 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน 3 โครงการผ่าน 3 บริษัทย่อย ดังนี้ (1) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข หู จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอตีสซี – เจวี2 จำกัด (2) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอตีสซี เจวี5 จำกัด และ (3) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอตีสซี – เจวี6 จำกัด

เดือนมิถุนายน

- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ คิว วิคเตอร์ ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ โครงการแอชตัน โอศก-พระราม 9 ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีพระราม 9 โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่ ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีรามคำแหง 12 โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีทองหล่อ และโครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีอุดมสุข
- บริษัทเปิดตัวโครงการทาวนโฮม โครงการยูนิโอ ทาวน์ ลาลูกกา คลอง 4 ใกล้รถไฟฟ้าสถานีคลอง 4

เดือนสิงหาคม

- บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิให้แก่กลุ่มทุนในโครงการแอชตัน สีสม

เดือนกันยายน

- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม 2 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 40 ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีเอกมัย และ ไอดีโอ โมบิ รางน้ำ ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ
- บริษัทเปิดตัวแนวราบ 3 โครงการ ได้แก่ โครงการแอรี่ พระราม 5-ราชพฤกษ์ บนถนนพระราม 5 โครงการอาร์เทล เกษตร-นวมินทร์ ระยะห่างจากทองหล่อ 13 กิโลเมตร และเอทีล วงแหวน-ลำลูกกา ใกล้รถไฟฟ้า BTS สายสีเขียว
- บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท มิตรชัย พูโตะชั่น เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด ในสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 74 : 26 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน 2 โครงการผ่าน 2 บริษัทย่อย ดังนี้ (1) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอดีซี – เจวี13 จำกัด (2) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอดีซี เจวี8 จำกัด

เดือนตุลาคม

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ “หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้” ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ “BBB” แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ “Stable” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 3 บริษัท ในชื่อบริษัท เอเอช – เอสพีวี2 จำกัด บริษัท เอเอช – เอสพีวี3 จำกัด และ บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า พู จำกัด เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.70 ของทุนจดทะเบียน

เดือนพฤศจิกายน

- บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม 2 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 4 ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีคลองเตย และเอเลลิโอ เดล มอสส์ ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีเสนานิคม
- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ในชื่อบริษัท เอเอช – เอสพีวี4 จำกัด เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.70 ของทุนจดทะเบียน

เดือนธันวาคม

- บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิให้แก่กลุ่มทุนในโครงการแอสตัน อโศก-พระราม 9 และไอดีโอ คิว วิตอรี มูลค่า 550 และ 240 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี และ 2 ปี 3 เดือน ตามลำดับ

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
(ANAN)

กลุ่มการลงทุนและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัท	สัดส่วน (%)
บริษัท ดีเอจันท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เชนจ์) จำกัด	100%
บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมูนิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	99.98%
บริษัท ลุมพินี โปรเจกต์ แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด	10%
บริษัท แอชตัน สิลม จำกัด	100%
บริษัท แอชตัน อีโคโนมิก พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100%
บริษัท อดิโอส คิว วิลเลจ จำกัด	100%
บริษัท อนันดา เอ็มเพค บางจาก จำกัด	99%
บริษัท อนันดา เอ็มเพค พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	86.40%

กลุ่มไลฟ์สไตล์

บริษัท	สัดส่วน (%)
บริษัท บลู เด็ค จำกัด	100%
บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	100%
บริษัท พีระ คาร์ม จำกัด	50.69% 49.31%
บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ม จำกัด	45%

51%

บริษัท	สัดส่วน (%)
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย อีโคโนมิก จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย ราชเทวี จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย สามย่าน จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย บางนา จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย ซิดลม จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย เดอะปาร์ค จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย ท่าพระ จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย อุคนสูง จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย สะพานควาย จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย กองหล่อ จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย อุคนสูง ภูเก็ต จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย ราชพฤกษ์ จำกัด	

74%

บริษัท	สัดส่วน (%)
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย สนามกีฬา จำกัด	
บริษัท อนันดา เอ็มเพค เอเชีย ราชพฤกษ์ จำกัด	

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมและโครงการบ้านจัดสรรในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทเป็นผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในกรุงเทพฯ โดยพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมภายใต้ชื่อ “แอชตัน” “ไอดีโอ” “เวนิโอ” และ “เอลลิโอ” ซึ่งมีความทันสมัย และเน้นรูปแบบการใช้ชีวิตรวมทั้งลูกค้าที่เน้นความสะดวกสบายและง่ายในการเดินทาง ซึ่งเชื่อมโยงกับรถไฟฟ้า บริษัทได้พัฒนาและเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม ภายใต้ชื่อ “ยูนิโอ” ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียม 8 ชั้นที่มีระดับราคาขายต่ำกว่า 1 ล้านบาทต่อหน่วย ในระดับ “Super Value” ในปี 2560 บริษัทก้าวเป็นผู้พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่มีมูลค่าเปิดขายโครงการคอนโดมิเนียมอันดับที่ 1 ในประเทศไทย

ตามรายงานในหัวข้อ “State of the World’s Cities 2012/2013” โดยหน่วยงานพัฒนาที่อยู่อาศัยของสหประชาชาติ กล่าวว่าประชากรในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลกำลังเพิ่มขึ้นและคาดว่าจะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะสั้นและระยะกลางต่อจากนี้ จากปี 2543 ถึง 2553 จำนวนประชากรของกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพิ่มขึ้นจาก 6.3 ล้านคน เป็น 7.0 ล้านคน และคาดว่าจะเพิ่มถึง 8.5 ล้านคนในปี 2568

จากตำแหน่งผู้นำทางการตลาดและสถิติยอดขายที่ผ่านมาอย่างแข็งแกร่ง บริษัทหวังว่าคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่บนทำเลที่ดีจะเป็นส่วนสำคัญของการเจริญเติบโตในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลโดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ที่อยู่ใกล้กับระบบขนส่งมวลชน จำนวนผู้โดยสารในระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นจากจำนวนประมาณ 162,000 คนต่อวันในวันธรรมดา ในปี 2543 เป็นเกินกว่า 1.1 ล้านคน ในปี 2559 นอกจากนี้ในปี 2560 คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติระบบขนส่งรถไฟฟ้าใหม่จำนวนรวม 26 กิโลเมตร เงินลงทุนกว่า 105,000 ล้านบาท ทำให้มีระบบขนส่งรถไฟฟ้าครอบคลุม 345 กิโลเมตร และจำนวนกว่า 240 สถานี ภายหลังจากได้รับอนุมัติการที่ระบบขนส่งรถไฟฟ้าขยายตัวมากขึ้น บริษัทมองเห็นโอกาสในการเห็นลูกค้าเลือกที่พักอาศัยใกล้รถไฟฟ้า เพื่อความสะดวกและวิถีชีวิตคนเมือง

บริษัทให้คำตอบสำหรับ“ชีวิตคนเมือง” แก่ผู้อาศัยอยู่ในกรุงเทพฯ โดยได้สร้างแบรนด์ที่แข็งแกร่ง และประสบความสำเร็จในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทเน้นการออกแบบที่ทันสมัยและโดดเด่นเพื่อสร้างความสนใจต่อกลุ่ม “Gen C” ที่เน้น “ความสะดวก” สามารถควบคุม “ค่าใช้จ่ายและเวลา” “วิธีการดำเนินชีวิตแบบสบาย ๆ” และการใช้ “เงิน” อย่างชาญฉลาด

บริษัทใช้รูปแบบธุรกิจที่มีการหมุนเวียนของสินทรัพย์อย่างรวดเร็ว โดยก่อนการซื้อที่ดินมีการศึกษาความเป็นไปได้ ทั้งในด้านทำเลที่ตั้ง การตลาด กำหนดราคา ค่าใช้จ่าย และการวิเคราะห์กระแสเงินสด บริษัทใช้ความหลากหลายของบุคคลภายนอก ร่วมกับบุคลากรภายในบริษัท เพื่อพิจารณาเลือกที่ดินที่มีศักยภาพในการซื้อ โดยที่ดินที่ได้มามีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาได้ในทันทีหรือในระยะเวลาก่อน (สามถึงหกเดือนหลังจากได้มาเพื่อเปิดตัว) เพื่อที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้บริษัทในการออกแบบและการก่อสร้าง บริษัทได้ว่าจ้างสถาปนิกและผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียง โดยที่ราคาค่าก่อสร้างจะถูกกำหนดภายใต้สัญญาการก่อสร้างที่มีกับผู้รับเหมาหลัก

ตั้งแต่ปี 2550 จนถึงเดือนธันวาคม 2560 บริษัทได้เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม 54 โครงการภายใต้แบรนด์ “ไอดีโอ” จำนวน 38 โครงการ แรนด์ “เอลลิโอ” 4 โครงการ แรนด์ “แอชตัน” 6 โครงการ แรนด์ “ยูนิโอ” 5 โครงการ และแบรนด์ “เวนิโอ” 1 โครงการ

ในปี 2560 บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียมใหม่ 11 โครงการ ได้แก่ โครงการยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย โครงการยูนิโอ เอช ติวานนท์ โครงการไอดีโอ คิว วิคตอรี โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่ โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ โครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท 40 โครงการไอดีโอ โมบี รางน้ำ โครงการเอลลิโอ เดล มอสส์ และโครงการไอดีโอ โมบี พระราม 4 นอกจากนี้บริษัทได้เปิดตัวแนวราบใหม่ 5 โครงการ ได้แก่ โครงการอาร์เทล พัฒนาการ-ทองหล่อ โครงการอาร์เทล เกษตร-นวมินทร์ โครงการแอริ พระราม 5-ราชพฤกษ์ โครงการยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4 และโครงการเอโกล วงแหวน-ลำลูกกา

ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2556 บริษัท ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน กับ SEA Investment Five ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ มิตซูบิชิ โดยมิตซูบิชิประสงค์ของการร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพมหานคร โดยพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุนแห่งแรก ภายใต้ชื่อ ไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัทได้ร่วมทุนอีก 3 แห่ง ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก โครงการไอดีโอ คิว สยาม ราชเทวี และโครงการแอชตัน จุฬา-สีลม ในปี 2558 บริษัทได้เซ็นสัญญาร่วมทุนเพิ่มอีก 5 โครงการ ได้แก่ โครงการคิว ชิดลม-เพชรบุรี โครงการไอดีโอ โอทู โครงการไอดีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์อินเตอร์เซนจ์ โครงการแอชตัน สีลม และโครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เซนจ์ ในปี 2559 บริษัทได้เซ็นสัญญาร่วมทุน 6 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ โมบี อโศก โครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93 โครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท 66 โครงการไอดีโอ พหลโยธิน-จตุจักร โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 และโครงการไอดีโอ คิว วิคตอรี ขณะที่ในปี 2560 บริษัทได้เซ็นสัญญาร่วมทุนเพิ่มเติมอีก 6 โครงการ มูลค่าโครงการกว่า 25,000 ล้านบาท ได้แก่ โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 โครงการพระราม 9 ตัดใหม่ โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ โครงการไอดีโอ โมบี รางน้ำ โครงการเอลลิโอ เดล มอสส์ และโครงการคอนโดมิเนียมใกล้พระราม 9 โดย ณ สิ้นปี 2560 มีคอนโดมิเนียมที่พัฒนาโดยบริษัทร่วมทุนทั้งสิ้น 21 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 95,000 ล้านบาท

บริษัทก่อตั้งบริษัทที่ดำเนินการรับเหมาก่อสร้างภายใต้ชื่อบริษัท เอลิกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในเดือนเมษายน 2556 โดยคาดหวังว่าเอลิกซ์จะดำเนินการก่อสร้างซึ่งมีส่วนหนึ่งในสามของการก่อสร้างโครงการของบริษัท จากการได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียมของบริษัท ได้แก่ โครงการเอโกล วงแหวน-ลำลูกกา และโครงการยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4 เพิ่มเติมจากปี 2559 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาในโครงการคอนโดมิเนียม ได้แก่ โครงการเวนิโอ สุขุมวิท 10 โครงการยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย โครงการยูนิโอ เอช ติวานนท์ โครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 และโครงการยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม รวมทั้งโครงการเนอวานา แอท เวิร์ด รามอินทรา นอกจากนี้เอลิกซ์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการนอกจากคอนโดมิเนียม และแนวราบ ได้แก่ โครงการ Central Lab โครงการ Park & Ride N23 โครงการ Park & Ride N24 โครงการ Phoenix Medical Center และโครงการ Onvalla New Warehouse ในจังหวัดปทุมธานี โดยเอลิกซ์จะช่วยให้บริษัทควบคุมค่าใช้จ่ายและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ดีขึ้น และเพื่อการจัดการพัฒนาและการถ่ายโอนระยะเวลามากกว่าโครงการที่ดีกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการเพิ่มเติม ได้แก่ บริการตัวแทนซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ผ่านบริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ต) จำกัด และบริหารโครงการผ่านบริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัทยังดำเนินธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักซึ่งรวมถึงการให้บริการโรงแรม และการพักผ่อน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก

นอกจากการสร้างแบรนด์และช่องทางการขายในประเทศไทย บริษัทยังขยายการขายไปยังตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทเริ่มเปิดขายการขายในตลาดต่างประเทศตั้งแต่เดือนกันยายนในปี 2556 เป็นต้นมา และในปี 2560 บริษัทนำโครงการใหม่ ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 โครงการไอดีโอ คิว วิคตอรี โครงการคิว สุขุมวิท 36 โครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท 40 โครงการไอดีโอ โมบี พระราม 4 โครงการไอดีโอ โมบี รางน้ำ โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่ โครงการ

เอเลลิโอ เดล เนสต์ และโครงการที่เปิดขายก่อนหน้านี้ ไปจัดกิจกรรมขายในประเทศฮ่องกง สิงคโปร์ ไต้หวัน และจีน โดยมี ยอดขายมูลค่าถึง 9,775 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 164 จากปี 2559

บริษัทได้รับรางวัลการพัฒนาส่งเสริมทรัพย์สินจากหลากหลายสถาบัน และได้รับรางวัลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในประเทศไทย เช่น รางวัล "โครงการอสังหาริมทรัพย์ ปี 2554 (ในระดับราคาปานกลาง)" โดยหน่วยงานด้าน อสังหาริมทรัพย์ สำหรับการพัฒนาโครงการมัลติพลัส ปีช รางวัล"นักพัฒนา10อันดับแรก" ที่ได้รับจากบริษัท BCI Asia Construction Information Company Limited ในช่วงปี 2555 รางวัล สำหรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่อาศัย และรางวัล "Best High-Rise Architecture Thailand" สำหรับโครงการไอดีโอ มอร์ฟ 38 และ "Best Interior Design Show Home Thailand" สำหรับ C-21 Urban Pod ไอดีโอ โมบี โดยเป็นรางวัลจาก Asia Pacific Property Awards ในปี 2556 และในปี 2557 บริษัทได้รับรางวัลจาก Think of Living สำหรับ "Best Location" และ "Best Innovative Planning" จากโครงการแอชตัน อโศก รางวัล "Best Architecture" สำหรับโครงการแอชตัน อโศก และไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี อีกทั้งโครงการไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี ยังได้รับรางวัล "Best Facilities" อีกด้วย ในปี 2558 บริษัท ได้รับรางวัลประกาศนียบัตร "Tree-NC" ระดับ silver จากสถาบันการอาคารเขียวไทย สำหรับโครงการไอดีโอ โมบี สาทร ในปี 2559 บริษัทได้รับจาก Think of Living สำหรับรางวัล "Best Condominium Facilities" ในโครงการไอดีโอ โอทู และ รางวัล "Best Housing Development" ในโครงการอาร์เดน พระราม 3 รางวัลโครงการอสังหาริมทรัพย์ดีเด่น ประเภท อาคารชุดระดับราคาไฮเอนด์ จากศูนย์วิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย (AREA) สำหรับในปี 2560 บริษัทได้รับ รางวัล "Best Developer" และ "Best Luxury" สำหรับโครงการแอชตัน เรสซิเดนซ์ 41 จากงาน Thailand Property Awards รางวัล ""Green Energy Saving Condominium" สำหรับโครงการไอดีโอ โมบี รางน้ำ จากงาน Elite Award

โครงสร้างรายได้

บริษัทมีรายได้หลักมาจาก 3 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาส่งเสริมทรัพย์สิน ธุรกิจรับจ้างบริหารโครงการพัฒนาส่งเสริมทรัพย์สิน และค่านายหน้าโครงการพัฒนาส่งเสริมทรัพย์สิน และ รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จาก ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งรวมถึง รายได้ค่าเช่า รายได้จากค่าบริการ รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้จากการจัดหาที่ดิน และรายได้อื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	8,931.9	69.0	9,780.4	80.0	9,598.1	87.1
รายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโครงการพัฒนาส่งเสริมทรัพย์สินและค่านายหน้า	2,060.7	15.9	1,242.8	10.2	961.2	8.7
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	1,208.1	9.3	539.4	4.4	45.2	0.4
รายได้จากการขาย ค่าเช่า และบริการ	201.3	1.6	175.3	1.4	147.6	1.3
รายได้จากการจัดหาที่ดิน	173.0	1.3	189.9	1.5	0.0	0.0
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	71.3	0.6	0	0.0	0.0	0.0
รายได้อื่น ^{1/}	303.8	2.3	302.0	2.5	273.3	2.5
รวม	12,950.1	100.0	12,229.8	100.0	11,025.4	100.0

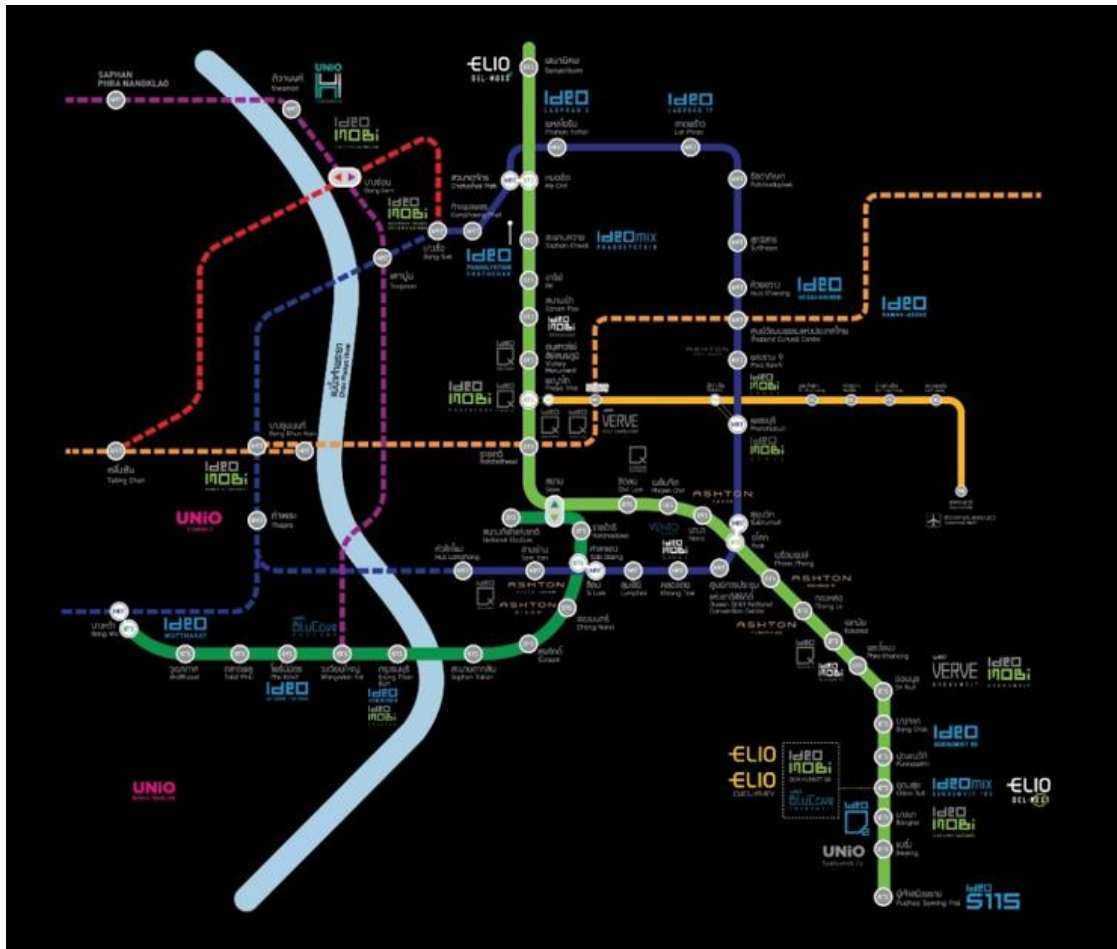
หมายเหตุ ^{1/} รายได้อื่น รวมถึง ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ

การประกอบธุรกิจในแต่ละสายของผลิตภัณฑ์

1. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.1 โครงการคอนโดมิเนียม

แผนผังแสดงที่ตั้งของโครงการคอนโดมิเนียมของบริษัทในกรุงเทพมหานคร :



ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้า โดยโครงการอาคารชุดพักอาศัยส่วนใหญ่ของบริษัทที่มีระยะห่างตั้งแต่ 0-300 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า อยู่ภายใต้แบรนด์ "ไอดีโอ" โครงการอาคารชุดพักอาศัยที่มีระยะห่างตั้งแต่ 301-600 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า อยู่ภายใต้แบรนด์ "เอลิโอ" และโครงการอาคารชุดพักอาศัยที่มีระยะห่างตั้งแต่ 600 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า อยู่ภายใต้แบรนด์ "ยูนิโอ" สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมโครงการแรกของบริษัท คือ โครงการไอดีโอ ลาดพร้าว 17 ซึ่งได้เปิดตัวในปี 2550 และบริษัทเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมเพิ่มเติมอีก 53 โครงการ ณ เดือนธันวาคม 2560

บริษัทมีเป้าหมายเพื่อให้ "คำตอบสำหรับวิถีชีวิตคนเมือง" ในการพักอาศัยในกรุงเทพมหานคร ซึ่งเชื่อว่าในอนาคตจะใช้ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะมากยิ่งขึ้น เพื่อเดินทางระหว่างที่อยู่อาศัยกับสถานที่ทำงาน และสถานที่ที่จัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ

สำหรับแบรนด์หลัก "ไอดีโอ" กลุ่มเป้าหมายของบริษัท คือ ลูกค้ายุค "Gen C" ซึ่งประกอบด้วย นักศึกษา ผู้ประกอบการ และผู้ที่มีรายได้ปานกลาง หรือผู้ที่ต้องการความสะดวกในการใช้ชีวิต การเดินทางไปสถานที่ทำงานสถานที่พักผ่อน รับประทานอาหาร ช้อปปิ้งโดยเป้าหมายของแบรนด์เน้นไปที่ "สะดวกสบาย" ความสามารถในการควบคุม "ค่าใช้จ่ายและเวลา" "วิถีการดำเนินชีวิตแบบสบายๆ" และการใช้ "เงิน" อย่างชาญฉลาด

สำหรับแบรนด์ “เอลิโอ” กลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่สนุกไปกับ “ชีวิตที่ง่าย” และเน้นแนวความคิดการดำเนินชีวิตที่แสดงความเป็นตัวของตัวเอง (“เป็นคุณ”) ชอบพบปะสังสรรค์ (“สังคมง่ายๆ”) ชอบการจัดการพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ (“พื้นที่ง่ายๆ”) ชอบสถานที่ที่สะดวก (“ทำเลง่ายๆ”) และการเชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนได้ง่าย (“การเชื่อมต่อง่ายๆ”) และมีความสะดวกในการใช้ง่าย (“ง่ายง่ายๆ”)

สำหรับแบรนด์ “ยูนิโอ” กลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่กำลังเริ่มต้นใช้ชีวิตด้วยตัวเอง มองหาที่อยู่อาศัยที่สามารถเดินทางสะดวก ที่อยู่อาศัยที่มีความคุ้มค่า โดยมีแนวความคิดการดำเนินชีวิตที่มีเอกลักษณ์ “แบบของตัวเอง เพื่อชีวิตที่ไม่หยุดนิ่ง”

รายละเอียดโครงการคอนโดมิเนียมที่บริษัทเปิดขายตั้งแต่แรกจนถึงปี 2560

โครงการ	สถานที่ตั้ง	เปิดโครงการ	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	จำนวนอาคาร/ จำนวนชั้น	ระยะทางจากสถานี รถไฟฟ้า
1. ไอดีโอ ลาดพร้าว 17	ซอยลาดพร้าว 17 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2550	กันยายน 2552	2 อาคารๆ ละ 8 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน ลาดพร้าว
2. ไอดีโอ ลาดพร้าว 5	ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2550	สิงหาคม 2553	1 อาคาร 24 ชั้น	500 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้าใต้ดินพหลโยธิน
3. ไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน	ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสน ใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2550	ตุลาคม 2553	1 อาคาร 23 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS สะพานควาย
4. ไอดีโอ สาทร-ตากสิน	ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภู ล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2550	พฤษภาคม 2553	1 อาคาร 27 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS กรุงธนบุรี
5. ไอดีโอ คิว พญาไท	ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	ธันวาคม 2550	พฤศจิกายน 2553	1 อาคาร 38 ชั้น	30 เมตร จากสถานี รถไฟฟ้า BTS ราชเทวี
6. ไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง	ถนนประชาหาราชบุรีบำเพ็ญ แขวง/เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2551	มีนาคม 2553	1 อาคาร 19 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน ห้วยขวาง
7. ไอดีโอ บลูโคฟ สาทร	ถนนกรุงธนบุรี เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2551	กุมภาพันธ์ 2553	2 อาคารๆ ละ 8 ชั้น	40 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS วงเวียนใหญ่
8. ไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103	ซอยอุดมสุข 3 เขตบางนา กรุงเทพฯ	พฤศจิกายน 2550	สิงหาคม 2553	2 อาคารๆ ละ 21 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุข
9. ไอดีโอ เวอร์ฟ สุขุมวิท	ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	กันยายน 2551	พฤษภาคม 2554	1 อาคาร 30 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS อ่อนนุช
10. ไอ ดี โอ บ ลู โค ฟ สุขุมวิท	ซอยอุดมสุข ถนนสุขุมวิท เขต บางนา กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2553	ตุลาคม 2554	2 อาคาร มี 18 ชั้น และ 15 ชั้น	30 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS อุดมสุข
11. ไอดีโอ เวอร์ฟ ราชปรารภ	ถนนราชปรารภ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	พฤศจิกายน 2551	ธันวาคม 2554	1 อาคาร 34 ชั้น	10 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า Airport Link ราชปรารภ
12. มอร์ฟ 38	ซอยสุขุมวิท 38 ถนนสุขุมวิท แขวง/เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2552	ธันวาคม 2555	2 อาคาร มี 32 ชั้น และ 10 ชั้น	300 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS ทองหล่อ
13. ไอดีโอ โอบี พระราม 9	ถนนพระราม 9 แขวง/เขต ห้วยขวาง กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	1 อาคาร 28 ชั้น	80 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้าใต้ดินพระราม 9
14. ไอดีโอ โอบี พญาไท	ถนนศรีอยุธยา แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	1 อาคาร 24 ชั้น	190 จากสถานีรถไฟฟ้า BTS พญาไท
15. ไอดีโอ โอบี สาทร	ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภู ล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	1 อาคาร 31 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS กรุงธนบุรี

โครงการ	สถานที่ตั้ง	เปิดโครงการ	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	จำนวนอาคาร/ จำนวนชั้น	ระยะทางจากสถานี รถไฟฟ้า
16. ไอทีโอ โมบี สุขุมวิท	ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	2 อาคาร 23 ชั้น และ 25 ชั้น	32 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS อ่อนนุช
17. เอลลิโอ สุขุมวิท 64	ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	มีนาคม 2556	เมษายน 2557	4 อาคารๆ ละ 8 ชั้น	600 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS อุดมสุข และปทุมวัน
18. ไอทีโอ สาทร-ท่าพระ	ถนนราชพฤกษ์ แขวงปทุมวัน เขตธนบุรี กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2556	ธันวาคม 2557	1 อาคาร 31 ชั้น	320 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS โพธิ์นิมิตร
19. เอลลิโอ เดล เรย์	ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวง/เขตบางนา กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2556	พฤศจิกายน 2557	8 อาคารๆ ละ 8 ชั้น	600 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS อุดมสุข
20. ไอทีโอ วุฒากาศ	ถนนราชพฤกษ์ วุฒากาศ กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2556	กันยายน 2558	1 อาคาร 31 ชั้น	110 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS วุฒากาศ
21. ไอทีโอ โมบี เจริญ-อินเตอร์เซ็นจ์	ถนนเจริญสุขุมวิท แขวง/เขต บางกอกน้อย กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2556	พฤศจิกายน 2558	1 อาคาร 22 ชั้น	80 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้าใต้ดินบางขุนนนท์
22. ไอทีโอ คิว ราชเทวี	ถนนเพชรบุรี แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2556	มีนาคม 2559	1 อาคาร 37 ชั้น	300 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS ราชเทวี
23. ไอทีโอ คิว จุฬา-สาม ย่าน	ถนนพระราม 4 แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2556	กันยายน 2559	1 อาคาร 40 ชั้น	270 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้าใต้ดินสามย่าน
24. แอชตัน อโศก	ถนนอโศก ถนนศรีนครินทร์ คลองเตย กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	2560 (ประมาณการ)	1 อาคาร 50 ชั้น	20 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้าใต้ดินสุขุมวิท และ 230 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS อโศก
25. ไอทีโอ คิว สยาม- ราชเทวี	ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	2560 (ประมาณการ)	1 อาคาร 36 ชั้น	390 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS ราชเทวี
26. ไอทีโอ โมบี วงศ์สว่าง- อินเตอร์เซ็นจ์	ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	กันยายน 2559	1 อาคาร 30 ชั้น	20 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้าบางซื่อ
27. ไอทีโอ โมบี สุขุมวิท-อีสต์เกต	ถนนสุขุมวิท เขตบางนา กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	กันยายน 2559	1 อาคาร 30 ชั้น	150 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS บางนา
28. แอชตัน จุฬา-สีลม	ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ	มีนาคม 2558	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 56 ชั้น	180 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า MRT สามย่าน
29. แอชตัน เรสซิเดนซ์ 41	ซอยสุขุมวิท 41 ถนนสุขุมวิท เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	มีนาคม 2558	2560 (ประมาณการ)	2 อาคารๆ ละ 8 ชั้น	390 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS พร้อมพงษ์
30. ยูนิโอ จักรพงษ์ 3	จักรพงษ์สุขุมวิท ซอย 3 เขต บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	มิถุนายน 2558	พฤศจิกายน 2559	10 อาคารๆ ละ 8 ชั้น	900 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า MRT ท่าพระ
31. ไอทีโอ สุขุมวิท 115	ถนนสุขุมวิท จังหวัด สมุทรปราการ	สิงหาคม 2558	2560 (ประมาณการ)	1 อาคาร 35 ชั้น	ติดกับสถานีรถไฟฟ้า BTS ปู่เจ้าสมิงพราย
32. คิว ชิดลม-เพชรบุรี	ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2558	2560 (ประมาณการ)	1 อาคาร 42 ชั้น	650 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS ชิดลม
33. ไอทีโอ โอทู	ถนนสรรพสาคร เขตบางนา กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2558	2561 (ประมาณการ)	3 อาคารๆ ละ 34 ชั้น	300 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS บางนา
34. ไอทีโอ โมบี บางซื่อ- แกรนด์ อินเตอร์เซ็นจ์	เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	พฤศจิกายน 2558	2560 (ประมาณการ)	1 อาคาร 32 ชั้น	300 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า MRT เตาปูน

โครงการ	สถานที่ตั้ง	เปิดโครงการ	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	จำนวนอาคาร/ จำนวนชั้น	ระยะทางจากสถานี รถไฟฟ้า
35. แอชตัน สील	ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	พฤศจิกายน 2558	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 48 ชั้น	300 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS ช่องนนทรี
36. ไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เซ็นจ์	ถนนเพชรเกษม เขต บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2559	พฤศจิกายน 2560	1 อาคาร 22 ชั้น	100 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า MRT ท่าพระ
37. ยูนิโอ สุขุมวิท 72	ซอยสุขุมวิท 72 ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ	กรกฎาคม 2559	ธันวาคม 2560	5 อาคารๆ ละ 8 ชั้น	600 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS แบริ่ง
38. ยูนิโอ พระราม 2- ท่าข้าม	ตรงข้ามเซ็นทรัลพระราม 2 ซอยท่าข้าม ถนนพระราม 2 เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2559	ธันวาคม 2560	3 อาคารๆ ละ 8 ชั้น	-
39. เวนิโอ สุขุมวิท 10	ซอยสุขุมวิท 10 ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	กันยายน 2559	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 8 ชั้น	650 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS นานา
40. ไอดีโอ โมบี อโศก	ถนนเพชรบุรี เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	กันยายน 2559	2562 (ประมาณการ)	1 อาคาร 36 ชั้น	290 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า MRT เพชรบุรี
41. ไอดีโอ สุขุมวิท 93	ถนนสุขุมวิท เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2559	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 38 ชั้น	15 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS บางจาก
42. ไอดีโอ โมบี สุขุมวิท 66	ถนนสุขุมวิท เขตบางนา กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2559	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 28 ชั้น	50 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS อุดมสุข
43. ไอดีโอ พลัสอิน- จตุจักร	ถนนสุขุมวิท เขตบางนา กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2559	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 35 ชั้น	150 เมตรจากสถานี รถไฟฟ้า BTS สะพาน ควาย

ปี 2560 บริษัทเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมจำนวน 11 โครงการ มีมูลค่ารวมกว่า 36,700 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการยูนิโอ รัมคำแห่ง-เสรีไทย โครงการยูนิโอ เอช ดิวานนท์ โครงการไอดีโอ คิว วิคตอรี โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่ โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ โครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท 40 โครงการไอดีโอ โมบี รางน้ำ โครงการเอลลิโอ เดล มอสส์ และโครงการไอดีโอ โมบี พระราม 4 ดังรายละเอียด ดังนี้

44. โครงการยูนิโอ รัมคำแห่ง-เสรีไทย



สถานที่ตั้ง	ถนนเสรีไทย คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	มีนาคม 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2561 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	3 อาคารๆ ละ 8 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	1.5 กิโลเมตรจากสถานีรถไฟฟ้าศรีบูรพา

45. โครงการยูนิโอ เอช ดิวานนท์



สถานที่ตั้ง	ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
เปิดโครงการ	มีนาคม 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	1 อาคาร 37 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	100 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT ดิวานนท์

46. โครงการไอดีโอ คิว วิคตอรี



สถานที่ตั้ง	ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	มิถุนายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	1 อาคาร 39 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	0 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ

47. โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9



สถานที่ตั้ง	ถนนอโศก-ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	มิถุนายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2563 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	1 อาคาร 46 ชั้น และ 1 อาคาร 50 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	230 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT พระราม 9

48. โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36



สถานที่ตั้ง	ซอยสุขุมวิท 36 พระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	มิถุนายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	1 อาคาร 25 ชั้น และ 1 อาคาร 48 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	450 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS ทองหล่อ

49. โครงการไอทีโอ พระราม 9 ตัดใหม่



สถานที่ตั้ง	ถนนรามคำแหง หัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	มิถุนายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	1 อาคาร 24 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	380 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT รามคำแหง 12

50. โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์



สถานที่ตั้ง	ซอยสุขุมวิท 103 เขตปทุมธานี กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	มิถุนายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	7 อาคาร 23-35 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	750 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุข

51. โครงการไอทีโอ โมบี สุขุมวิท 40



สถานที่ตั้ง	ซอยสุขุมวิท 40 ถนนพระโขนงเหนือ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	กันยายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	2 อาคาร 8 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	660 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS เอกมัย

52. โครงการไอทีโอ โมบี รางน้ำ



สถานที่ตั้ง	ซอยรางน้ำ ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	กันยายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	1 อาคาร 31 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	630 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ

53. โครงการเอลลิโอ เดล มอสส์



สถานที่ตั้ง	ซอยพหลโยธิน 34 เสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	พฤศจิกายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	6 อาคาร 8 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	1.2 กิโลเมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS เสนานิคม

54. โครงการไอดีโอ โมบี พระราม 4



สถานที่ตั้ง	ถนนพระราม 4 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	พฤศจิกายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	2563 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	1 อาคาร 36 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	0 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT คลองเตย

พัฒนาการในปัจจุบัน

ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2556 บริษัทลงนามในสัญญาร่วมทุน กับ SEA Investment Five ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ มิตซูบิชิ ฟู้ด โดยมิตซูบิชิประสงค์ของการร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพมหานคร โดยพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุนแห่งแรก ภายใต้ชื่อ ไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัทได้ร่วมทุนอีก 3 แห่ง ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก โครงการไอดีโอ คิว สยาม ราชเทวี และโครงการแอชตัน จุฬา-สีลม ในปี 2558 บริษัทได้เซ็นสัญญาร่วมทุนเพิ่มอีก 5 โครงการ ได้แก่ โครงการคิว ชิดลม-เพชรบุรี โครงการไอดีโอ โอทู โครงการไอดีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์ อินเทอร์เน็ต โครงการแอชตัน สีลม และโครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเทอร์เน็ต ในปี 2559 บริษัทได้เซ็นสัญญาร่วมทุน 6 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ โมบี อโศก โครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93 โครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท 66 โครงการไอดีโอ พหลโยธิน-จตุจักร โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 และโครงการไอดีโอ คิว วิกตอรี ขณะที่ในปี 2560 บริษัทได้เซ็นสัญญาร่วมทุนเพิ่มเติมอีก 6 โครงการ มูลค่าโครงการกว่า 25,000 ล้านบาท ได้แก่ โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 โครงการพระราม 9 ตัดใหม่ โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ โครงการไอดีโอ โมบี รามน้ำ โครงการเอลลิโอ เดล มอสส์ และโครงการคอนโดมิเนียมใกล้พระราม 9 โดย ณ สิ้นปี 2560 มีคอนโดมิเนียมที่พัฒนาโดยบริษัทร่วมทุนทั้งสิ้น 21 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 95,000 ล้านบาท

นอกจากการสร้างแบรนด์และช่องทางการขายในประเทศไทย บริษัทยังขยายการขายไปยังตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทเริ่มเปิดขายการขายในตลาดต่างประเทศตั้งแต่เดือนกันยายนในปี 2556 เป็นต้นมา และในปี 2560 บริษัทนำโครงการใหม่ ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 โครงการไอดีโอ คิว วิกตอรี โครงการคิว สุขุมวิท 36 โครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท 40 โครงการไอดีโอ โมบี พระราม 4 โครงการไอดีโอ โมบี รามน้ำ โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่ โครงการ

เออลิโอ เดล เนสต์ และโครงการที่เปิดขายก่อนหน้านี้ ไปจัดกิจกรรมขายในประเทศฮ่องกง สิงคโปร์ ไต้หวัน และจีน โดยมี ยอดขายมูลค่าถึง 9,775 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 164 จากปี 2559



โครงการ	เปิดโครงการ	คาดว่าจะ แล้วเสร็จ	จำนวนห้อง	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
ยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย	มีนาคม 2560	2561	700	835
ยูนิโอ เอช ดิวานนท์	มีนาคม 2560	2562	378	941
ไอดีโอ คิว วิคตอรี	มิถุนายน 2560	2562	348	3,209
แอชตัน อโศก-พระราม 9	มิถุนายน 2560	2563	593	6,448
ไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36	มิถุนายน 2560	2562	449	4,289
ไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่	มิถุนายน 2560	2562	994	2,988
เออลิโอ เดล เนสต์	มิถุนายน 2560	2562	1,459	5,066
ไอดีโอ โมบี สุขุมวิท 40	กันยายน 2560	2562	272	2,092
ไอดีโอ โมบี รางน้ำ	กันยายน 2560	2562	366	2,382
เออลิโอ เดล มออสส์	พฤศจิกายน 2560	2562	1,522	3,408
ไอดีโอ โมบี พระราม 4	พฤศจิกายน 2560	2563	486	5,015
ยอดรวม			7,567	36,671

ในปี 2560 บริษัทเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมแบรนด์ยูนิโอที่มีความสูงของตึกเกินกว่า 8 ชั้นเป็นครั้งแรก ได้แก่ โครงการ ยูนิโอ เอช ดิวานนท์ บนถนนกรุงเทพ-นนทบุรี มีระยะห่างจากรถไฟฟ้าสถานี MRT ดิวานนท์ 100 เมตร จำนวน 378 ยูนิต ราคาขายเริ่มต้น 1.69 บาทต่อยูนิต นอกจากนี้บริษัทได้เปิดตัวโครงการยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย บนถนนเสรีไทย มีระยะห่างจากรถไฟฟ้าศรีบูรพา 1.5 กิโลเมตร หลังที่บริษัทประสบความสำเร็จในการเปิดขายโครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 ยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม และยูนิโอ จรัญฯ 3 ทำให้บริษัทมีแบรนด์คอนโดมิเนียมที่หลากหลายและเป็นที่รู้จัก ด้วยราคาขายตั้งแต่ 999,900 บาท ถึง 18.5 ล้านบาทต่อยูนิต

แบรนด์คอนโดมิเนียมของบริษัทมีดังต่อไปนี้

ประเภท	แบรนด์
Luxury	ASHTON
High-end	
Premium value	VENIO
Up-scale	VERVE  
Mid-range	  
Low-range	ELIO
Super value-range	UNIO

กระบวนการในการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม

บริษัทได้ซื้อที่ดิน ผ่านบุคคลภายนอกผู้ซึ่งช่วยในการติดต่อซื้อขายครั้งแรกกับผู้ต้องการขาย และเข้าหาเจ้าของที่ดินที่ต้องการขายโดยตรง โดยบุคลากรของบริษัท บริษัทมีการศึกษาความเป็นไปได้โครงการก่อนดำเนินการเจรจาต่อรอง ซึ่งทีมงานในการซื้อที่ดินของบริษัทจะประเมินจากความเป็นไปได้ของโครงการและผลตอบแทนในการลงทุน ทั้งยังมีฐานข้อมูลของเจ้าของที่ดินที่มีศักยภาพอีกเป็นจำนวนมาก และยังตระหนักถึงความรับผิดชอบในการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ และความสัมพันธ์ที่ดีต่อช่องทางทางการตลาด ทีมงานด้านกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการศึกษาและการประเมินที่ดิน พิจารณาการระบุและข้อบังคับด้านผังเมือง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงก่อนที่จะซื้อที่ดิน และขั้นตอนสุดท้ายฝ่ายการเงินของบริษัทจะทำหน้าที่วิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของทำเลที่มีศักยภาพ และดำเนินการจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน โดยที่ดินในเขตกรุงเทพมหานครส่วนใหญ่มักเป็นที่ส่วนบุคคลและมักเป็นที่ตั้งของอาคารที่มีมูลค่าไม่มากนัก หรือร้านค้า การซื้อขายที่ดินส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่านการเจรจาต่อรองของทั้งสองฝ่าย หรือการประมูลในวงจำกัด

โดยปกติบริษัทจะดำเนินการแต่งตั้งผู้รับเหมา เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการหลังผ่านการพิจารณาคุณสมบัติของบริษัท รับเหมาตามเกณฑ์กำหนด เช่น ประสบการณ์ที่ผ่านมา และข้อมูลของบริษัท นอกจากนี้บริษัทในเครืออย่างบจ. เฮลิคซ์ได้เริ่มให้บริการด้านการก่อสร้างในส่วนของการบ้านจัดสรร และเป็นผู้รับเหมาหลักในการก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียม 'ไอดีโอ วุฒากาศ' ซึ่งเป็นโครงการแรก และได้เป็นผู้รับเหมาเพิ่มเติมในโครงการคอนโดมิเนียมยูนิโอ สุขุมวิท 72 ยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม ยูนิโอ งามคำแหง-เสรีไทย ยูนิโอ เอช ดิวานนท์ เวนิโอ สุขุมวิท 10 ไอดีโอ คิว วิคตอรี และไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36

บริษัทพิจารณากำหนดราคาขายของคอนโดมิเนียมโดยคำนึงถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำเลที่ตั้ง และโครงการของผู้พัฒนา อสังหาริมทรัพย์รายอื่นๆ ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ห้องชุดส่วนใหญ่ จะขายก่อนที่การก่อสร้างโครงการจะเสร็จสมบูรณ์ โดยลูกค้าจะผ่อนชำระเป็นงวดๆ ซึ่งใช้การชำระเงินมัดจำล่วงหน้าในจำนวนร้อยละ 5 ในวันลงนามข้อตกลงสัญญาจะซื้อจะขาย และการชำระเงินเป็นงวดจำนวนระหว่างร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 10 ของราคาซื้อ ในระหว่างระยะเวลาการก่อสร้างจนถึงวันที่โอนห้องชุด

ในส่วนของการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ บริษัทมีการสื่อสารผ่านทางสื่อสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ และป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ รวมทั้งยังมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดและแจกโบว์ชัวร์ให้กับกลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้ยังมีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ การโฆษณาทางอินเทอร์เน็ต เฟสบุ๊ก อิน스타그램 ไลน์ และยูทูบ

1.2 โครงการบ้านจัดสรร

โครงการบ้านจัดสรร ดำเนินการโดยบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด ได้แก่ โครงการเนอรอวาน่า เป็นโครงการบ้านจัดสรรสไตล์รีสอร์ทชายทะเล ตั้งอยู่บนทำเลรอบกรุงเทพฯ ที่มีความหนาแน่นของประชากรไม่มากนัก อยู่ใกล้กับสนามบินสุวรรณภูมิ โดยชื่อของโครงการนี้ที่มาจากรีสอร์ทริมชายหาดที่ได้รับความนิยมในมัลดีฟส์ ฮาวาย และบาฮิ

ในปี 2556 โครงการบ้านจัดสรรนี้ได้มีการเปิดตัวภายใต้แบรนด์ "เอโกล" ซึ่งแต่ละโครงการมีคลับเฮาส์สำหรับอำนวยความสะดวก และเพื่อพักผ่อนสำหรับผู้พักอาศัย โดยมีราคาขายประมาณ 2.5– 5 ล้านบาทต่อหลัง สำหรับในปี 2560 ได้มีการเปิดตัวโครงการแบรนด์ "เอโกล" เพิ่มเติมบนถนนลำลูกกา โดยรายละเอียดของแต่ละโครงการมีดังต่อไปนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ
1. เอโกล ลันตารีสอร์ทไลฟ์	วงแหวนตะวันออก อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว และบ้านแฝด	34-3-1 ไร่
2. เอโกล มัลดีฟส์ ปาล์ม	วงแหวนตะวันออก อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว และบ้านแฝด	80-1-34 ไร่
3. เอโกล ไวกิกิ ชอร์	แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	บ้านเดี่ยว	38-1-45 ไร่
4. เอโกล สิมิรัน รีฟ	แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	บ้านเดี่ยว	53-0-4 ไร่
5. เอโกล มัลดีฟส์ บีช	ถนนหนามแดง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาวน์เฮาส์	116-1-5 ไร่
6. เอโกล บาฮิ บีช	ถนนอ่อนนุช-ลาดกระบังตำบลคลองหลวงแพ่ง อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา	บ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาวน์เฮาส์	215-0-32 ไร่
7. เอโกล จาวา เบย์	ถนนกิ่งแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว	57-0-11 ไร่
8. เอโกล วงแหวน-ลำลูกกา	ถนนลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	บ้านเดี่ยว บ้านแฝด	25-2-78 ไร่

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทพัฒนาโครงการแนวราบแบรนด์ใหม่ในนาม "อาร์เด็น" เป็นโครงการทาวน์เฮาส์ที่ตั้งอยู่บน 3 ทำเลในกรุงเทพฯ ได้แก่ ถนนลาดพร้าว 71 ถนนพระราม 3 และถนนพัฒนาการ 20 โดยโครงการอาร์เด็น ลาดพร้าว 71 มี 67 หลัง ราคาขายเริ่มต้น 7.5 ล้านบาท โครงการอาร์เด็นพระราม 3 มี 68 หลัง ราคาขายเริ่มต้น 12.5 ล้านบาท และโครงการอาร์เด็นพัฒนาการ 20 มี 159 หลัง ราคาขายเริ่มต้น 7.5 ล้านบาท

รายละเอียดของโครงการแนวราบที่เปิดขายในปี 2558

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ
1. อาร์เด็น ลาดพร้าว 71	ถนนลาดพร้าว ใกล้โรงเรียนสตรีวิทยา 2 กรุงเทพฯ	ทาวน์เฮาส์	6-3-7 ไร่
2. อาร์เด็น พระราม 3	ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	ทาวน์เฮาส์	7-3-66.8 ไร่
3. อาร์เด็น พัฒนาการ 20	ถนนพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	ทาวน์เฮาส์	14-3-69.9 ไร่

ในปี 2560 บริษัทพัฒนาโครงการแนวราบแบรนด์ใหม่ในนาม “อาร์เทล” บนทำเลพัฒนาการ 20 และเกษตร-นวมินทร์ โดยโครงการอาร์เทล พัฒนาการ-ทองหล่อ มี 49 ยูนิต ราคาเริ่มต้น 30 ล้านบาทต่อยูนิต โครงการอาร์เทล เกษตร-นวมินทร์ จำนวน 59 ยูนิต ราคาเริ่มต้น 17 ล้านบาทต่อยูนิต นอกจากนี้บริษัทพัฒนาโครงการแนวราบแบรนด์ “แอรี่” บนทำเลพระราม 5-ราชพฤกษ์ จำนวน 63 ยูนิต ราคาเริ่มต้น 11 ล้านบาท และเฮลิคอปต์ ซึ่งเป็นบริษัทในเครือได้พัฒนาโครงการแนวราบแบรนด์ใหม่ในนาม “ยูนิโอ ทาวน์” บนทำเลลำลูกกา คลอง 4 จำนวน 308 ยูนิต ราคาเริ่มต้น 2.59 ล้านบาทต่อยูนิต โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ
1. อาร์เทล พัฒนาการ-ทองหล่อ	ซอยพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	บ้านเดี่ยว	13-0-73 ไร่
2. อาร์เทล เกษตร-นวมินทร์	ซอยสุขนครสวัสดิ์ 19 ถนนสุขนครสวัสดิ์ เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ	บ้านเดี่ยว	15-2-0 ไร่
3. แอรี่ พระราม 5-ราชพฤกษ์	ถนนนนทบุรี 1 จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยว	16-2-14 ไร่
4. ยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4	ถนนลำลูกกา คลอง 4 ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	ทาวน์เฮาส์	26-3-81 ไร่

รายละเอียดของโครงการแนวราบที่เปิดขายในปี 2560

โครงการ	เปิดโครงการ	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	จำนวนห้อง	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
อาร์เทล พัฒนาการ-ทองหล่อ	มีนาคม 2560	2560	49	1,640
ยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4	มิถุนายน 2560	2560	308	950
แอรี่ พระราม 5-ราชพฤกษ์	กรกฎาคม 2560	2560	63	791
อาร์เทล เกษตร-นวมินทร์	สิงหาคม 2560	2561	59	1,658
เอโวลด์ วงแหวน-ลำลูกกา	กันยายน 2560	2560	138	803
ยอดรวม			617	5,842

บริษัทมีแบรนด์แนวราบที่หลากหลาย ด้วยราคาขายครอบคลุมตั้งแต่ 2.5 ล้านบาท ถึง 30 ล้านบาทต่อหลัง
 แบรนด์ของโครงการแนวราบ มีดังต่อไปนี้

ประเภท	แบรนด์
Luxury	ARTALE
High-end	AIRI ARDEN by Ananda
Mid-scale	Atoll UNIO TOWN

กระบวนการพัฒนาโครงการบ้านจัดสรร

จากการที่บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาวัสดุ ซึ่งช่วยให้สามารถซื้อวัสดุได้ในราคาที่เหมาะสม ผู้รับเหมารับผิดชอบ
 การจัดซื้อวัสดุก่อสร้างหลัก ซึ่งราคาจะรวมตกลงไว้ในสัญญาการก่อสร้าง

ในการพัฒนาโครงการบ้านจัดสรร โดยปกติบริษัทจะทำสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาเพียงรายเดียว เพื่อวัตถุประสงค์ในการ
 สำรวจที่ดิน และเชื่อมต่อระบบสาธารณูปโภค เช่น น้ำประปา และไฟฟ้า โดยจำนวนของผู้รับเหมาสำหรับการก่อสร้าง
 โครงการบ้านขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการ และระยะเวลาที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจนเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้เฮลิคอปเตอร์ซึ่ง
 เป็นทรัพย์สินของบริษัทได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรรให้กับบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมา
 หลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการสิมิลัน รีฟ มัลดีฟส์ บีชโครงการบาห์ลี บีช และโครงการจาวาเบย์

ในปี 2560 บริษัท เฮลิคอปเตอร์ จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการเอโกล วงแหวน-
 ลำลูกกา โครงการยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4 เพิ่มเติมจากในปี 2559 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการ
 ดำเนินการก่อสร้างโครงการภายนอกบริษัท ได้แก่ โครงการเนอวานา แอทเวิร์ค

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปแบบ "สร้างและขาย" สำหรับโครงการบ้านจัดสรร หรือใช้คำว่าแนวราบ โดยราคาขายของแต่ละ
 โครงการจะได้รับการกำหนดขึ้นจากการสำรวจความต้องการของตลาด ซึ่งนำไปเปรียบเทียบกับราคาขายของโครงการที่มี
 ความใกล้เคียงกันของบริษัทคู่แข่ง และดำเนินการขาย การส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับสถานะการ
 แข่งขันในตลาดปัจจุบัน พร้อมมีโปรโมชั่นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินมัดจำล่วงหน้าในจำนวนร้อยละ 5 ของราคาซื้อขาย โดยเงินจำนวนที่เหลือกำหนดให้ชำระ
 เมื่อโอนกรรมสิทธิ์

โครงการบ้านจัดสรรอื่นๆ

โครงการบ้านจัดสรรของบริษัท ยังรวมถึงการพัฒนาที่ดินเปล่าสำหรับการสร้างบ้านการก่อสร้างบ้าน และการขายบ้านพร้อม
 ที่ดิน ซึ่งได้แก่โครงการ "อนันดา" และ "สิรินดา" และรวมถึงโครงการอนันดา สปอร์ตไลฟ์ โครงการสิรินดาพาราณาลี และ
 โครงการสิรินดาพาราณาลี โดยโครงการเหล่านี้ตั้งอยู่ใกล้สนามกอล์ฟ แหล่งชุมชน พร้อมบริเวณสวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ
1. อนันดา สपोर्टไลฟ์	99 หมู่ 16 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้างบ้าน	68-0-78.7
2. สิริินดาพารานา	88 หมู่ 17 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้างบ้าน	8-0-36
3. สิริินดาพารานาลี	199 หมู่ 12 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้างบ้าน	7-0-39.6

1.3 การก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียมและบ้านจัดสรร

บริษัท เอลิกซ์ จำกัด (เอลิกซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียมของบริษัท การที่บริษัทดำเนินการก่อสร้างผ่านเอลิกซ์ สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทรับเหมาจากภายนอกเพียงอย่างเดียว โดยเอลิกซ์ช่วยเสริมธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทได้ในอนาคตทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริหารจัดการพัฒนาและการโอน โดยเอลิกซ์จะเติมเต็มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทซึ่งคาดว่าเอลิกซ์จะสามารถก่อสร้างได้หนึ่งในสามของโครงการของอนันดา นอกจากนี้เอลิกซ์ยังมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจการก่อสร้างโครงการนอกเหนือจากก่อสร้างโครงการให้กับอนันดา

สำหรับในปี 2560 เอลิกซ์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการแนวราบ ได้แก่ โครงการ เอโกล วงแหวน-ลำลูกกา โครงการยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4 เพิ่มเติมจากปี 2559 ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาในโครงการคอนโดมิเนียม ได้แก่ โครงการเวนิโอ สุขุมวิท 10 โครงการยูนิโอ งามคำ-เสร์ไทย โครงการยูนิโอ เอช ติวานนท์ โครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 และโครงการยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม โครงการคอนโดมิเนียม ได้แก่ ไอดีโอ คิว วิตตอรี่ และไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 โครงการแนวราบ ได้แก่ โครงการเนอวานา แอทเวิร์ค งามอินทรา นอกจากนี้เอลิกซ์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการนอกจากคอนโดมิเนียม และแนวราบ ได้แก่ โครงการ Central Lab โครงการ Park & Ride N23 โครงการ Park & Ride N24 โครงการ Phoenix Medical Center และโครงการ Onvalla New Warehouse ในจังหวัดปทุมธานี

2. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์

2.1 บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ท) จำกัด

บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ท) จำกัด (ดีเอเจนท์) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการซื้อขายห้องชุดพักอาศัยในตลาดรองและช่วยจัดหาผู้เช่าให้แก่เจ้าของห้องชุด

การให้บริการของดีเอเจนท์ไม่จำกัดอยู่เพียงโครงการของบริษัทเท่านั้น แต่มีเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการด้านตัวแทนซื้อขายคอนโดมิเนียมชั้นนำซึ่งมีความเชี่ยวชาญในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ใกล้หรือติดสถานีขนส่งมวลชน นอกจากนั้นดีเอเจนท์ ยังมีเป้าหมายในการเป็นผู้เสริมสร้างสภาพคล่องตลาดรอง เพื่อเป็นการรักษามูลค่าการลงทุนของบริษัทสำหรับโครงการคอนโดมิเนียม

2.2 บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (เดอะเวิร์คส์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้บริการด้านการบริหารโครงการประเภทคอนโดมิเนียมหลังการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดในคอนโดมิเนียมเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทจะช่วยดำเนินการบริหารโครงการเป็นเวลา 1 ปี หรือจนกว่าผู้พักอาศัยในอาคารชุดจะจัดตั้งนิติบุคคลแล้วเสร็จ ซึ่งการดำเนินการเช่นนี้มีส่วนช่วยให้บริษัทมีโอกาสในการส่งเสริมแบรนด์ 'ไอดีโอ' และ 'เอเลลิโอ' ได้ และเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานการให้บริการระดับสูงแก่ลูกค้าของบริษัท โดยมีความมุ่งมั่นมอบบริการที่มีคุณภาพสูง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้อยู่อาศัยที่มีต่อ เดอะเวิร์คส์ในการมีส่วนร่วมร่วมกับบริษัทในฐานะผู้จัดการบริหารคอนโดมิเนียม

เดอะเวิร์คส์และดิเอเจนท์ทำงานประสานกัน โดยเจ้าของห้องชุดที่มีความประสงค์ขายห้องชุดในตลาดรอง จะเลือกใช้บริการผู้จัดการบริหารคอนโดมิเนียมในการให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับขั้นตอนการขาย การทำหน้าที่บริหารโครงการของ เดอะเวิร์คส์จึงมีส่วนช่วยในการแนะนำการให้บริการของดิเอเจนท์ ให้กับบุคคลที่สนใจใช้บริการของตัวแทนซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ได้

เดอะเวิร์คส์มุ่งมั่นให้บริการด้านการบริหารโครงการให้กับโครงการคอนโดมิเนียมในระยะยาว ไม่เพียงแต่โครงการของบริษัทเท่านั้น

3. ธุรกิจไลฟ์สไตล์

3.1 บริษัท พีระเซอร์กิต วัน จำกัด / บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด/ บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด

ในปี 2552 บริษัทลงทุนในบริษัท พีระเซอร์กิต วัน จำกัด (พีระเซอร์กิตวัน) และบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด (พีระคาร์ท) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการเช่าสนามแข่งรถ ภายใต้ชื่อสนามแข่งรถ “พีระอินเตอร์เนชั่นแนล เซอร์กิต” และให้บริการเช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท ในนามสนามแข่งรถโกคาร์ท “พีระ คาร์ท” ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองสนามตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี ห่างจากเมืองพัทยาประมาณ 20 กิโลเมตร นอกจากนั้น บริษัทยังลงทุนในบริษัทอาร์ที พีระ คาร์ท จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจขายชิ้นส่วนยานยนต์และอะไหล่ เพื่อสนับสนุนการแข่งขันแข่งรถและการแข่งโกคาร์ทของพีระเซอร์กิตวัน และพีระคาร์ท

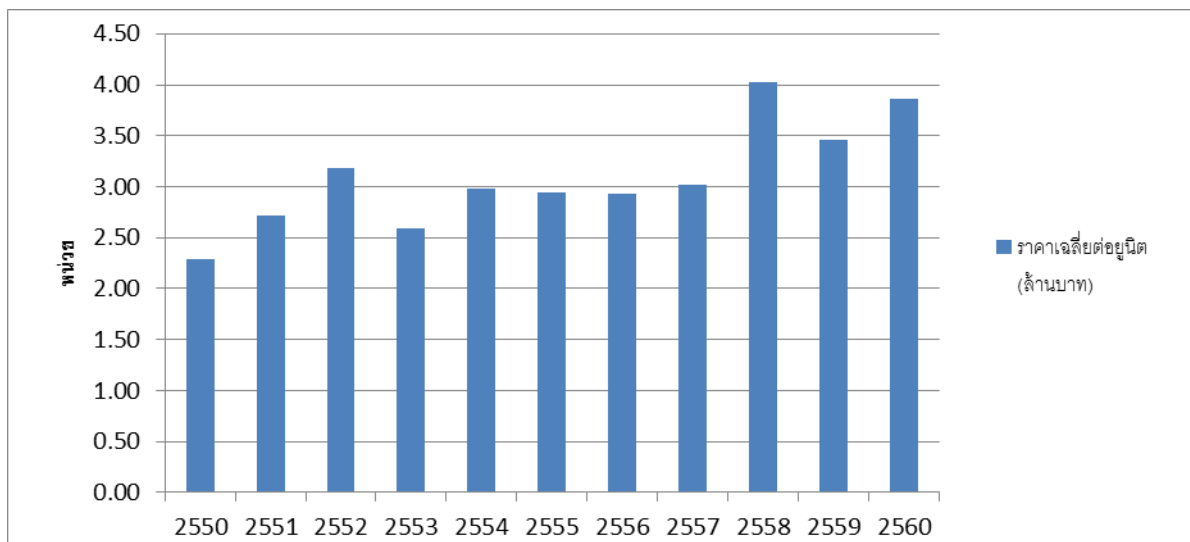
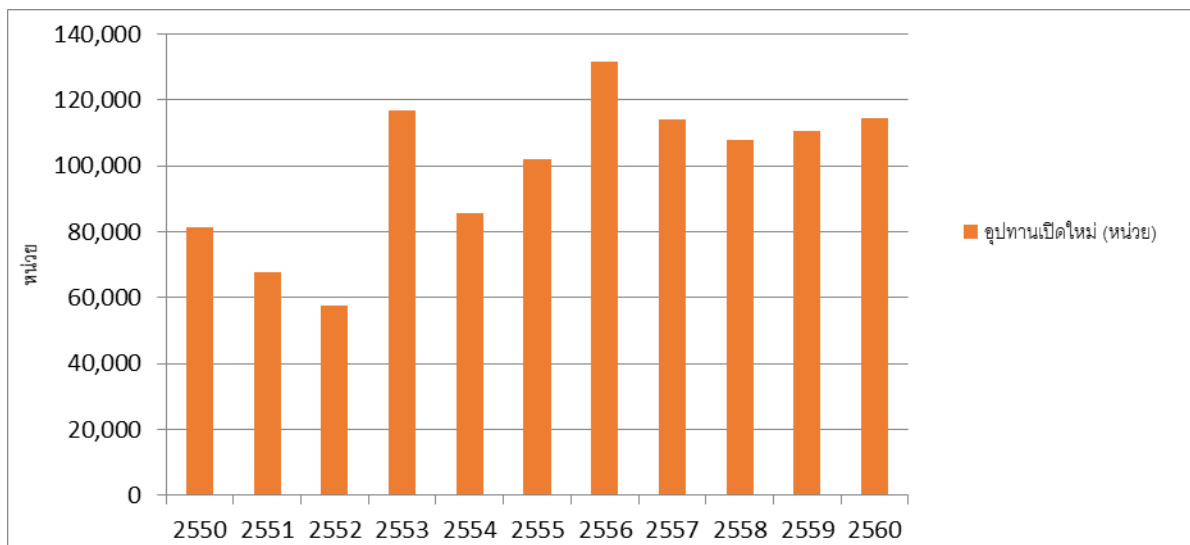
3.2 บริษัท บลู เด็ค จำกัด

บริษัท บลู เด็ค จำกัด (บลูเด็ค) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจให้บริการศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป ภายใต้ชื่อ “บลูเด็ค สपोर्टคลับ” ซึ่งตั้งอยู่ในซอยกิ่งแก้ว 19 จังหวัดสมุทรปราการ และประกอบธุรกิจร้านอาหารอิตาเลียนชื่อ “แบคโค” ซึ่งอยู่ในพื้นที่สปอร์ตคลับอีกด้วย

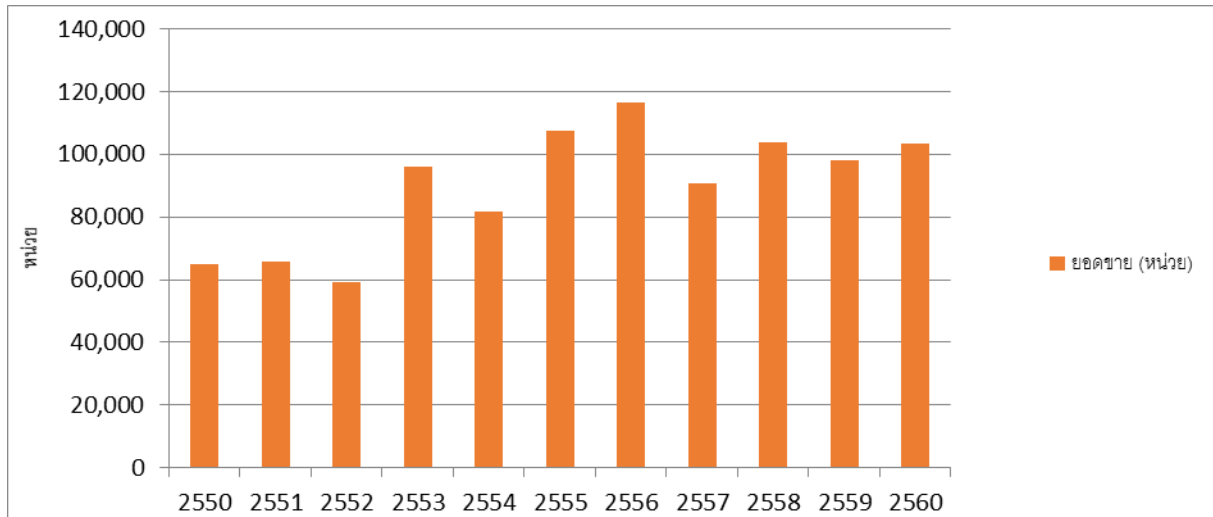
สินค้าหรือบริการของบลูเด็คช่วยส่งเสริมความสละสลวยภายในโครงการของบริษัท เช่นเดียวกับโครงการคอนโดมิเนียม การบริการสอดคล้องกับวิถีชีวิตนี้ ช่วยส่งเสริมแบรนด์ของบริษัทภายใต้แนวคิด “คำตอบของชีวิตคนเมือง” ให้กับลูกค้าของบริษัท

ภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2560 ศูนย์ข้อมูลวิจัย และประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย บริษัท เอเจนซี ฟอเรียลเอสเตส แอฟแฟร์ส จำกัด (AREA) ได้รายงานอุปทานที่เปิดตัวใหม่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เป็นจำนวน 114,477 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 จากปี 2559 ที่มีจำนวน 110,557 หน่วย โดยคอนโดมิเนียมมีสัดส่วนสูงที่สุด เท่ากับ 56% ของโครงการที่เปิดใหม่ในปี 2560 อย่างไรก็ตามหากคิดเป็นมูลค่าการเปิดโครงการใหม่แล้ว พบว่ามีจำนวน 441,661 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.6 จากปี 2559 ซึ่งมีมูลค่า 382,110 ล้านบาท โดยราคาเฉลี่ยต่อหน่วยของโครงการที่เปิดใหม่ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.6 อยู่ที่ระดับ 3.858 ล้านบาท จากระดับ 3.456 ล้านบาทในปีก่อนหน้า จากการที่ผู้ประกอบการพัฒนาสินค้าระดับราคาปานกลางถึงสูงเป็นสำคัญ

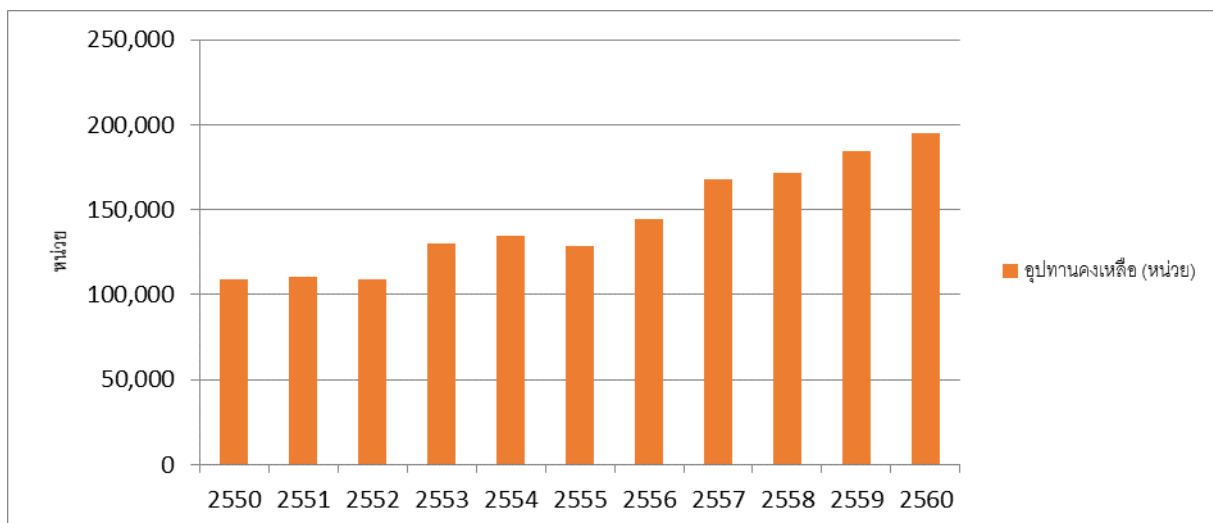


ทางด้านอุปสงค์หรือยอดขายโดยรวมในปี 2560 มีจำนวน 103,579 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 จากปี 2559 โดยส่วนใหญ่ยอดขายมาจากคอนโดมิเนียมที่มีสัดส่วนถึงร้อยละ 54.7 รองลงมาเป็นทาวน์เฮ้าส์และบ้านเดี่ยว ร้อยละ 26.6 และร้อยละ 12.3 ตามลำดับ ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 6.4 มาจากที่อยู่อาศัยอื่นๆ ได้แก่ บ้านแฝด อาคารพาณิชย์ และที่ดินจัดสรร



จำนวนอุปทานเปิดใหม่ในปี 2560 จำนวน 114,477 หน่วย ขณะที่อุปสงค์โดยรวม มีจำนวน 103,579 หน่วย ส่งผลให้อุปทานคงเหลือทั้งตลาด เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 จากสิ้นปี 2559 ที่มีจำนวน 184,329 หน่วย เป็น 195,227 หน่วย ณ สิ้นปี 2560 โดยทาว์นเอ็นฮ์สมีอุปทานคงเหลือเพิ่มขึ้นมากที่สุด ขณะที่บ้านเดี่ยวมีอุปทานคงเหลือลดลง โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- ทาว์นเอ็นฮ์ส มีอุปทานคงเหลือในระดับ 62,571 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5 จากปีก่อนหน้า
- คอนโดมิเนียม มีอุปทานคงเหลือมากที่สุด ที่ 76,790 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า
- บ้านเดี่ยว มีอุปทานคงเหลือในระดับ 36,971 หน่วย ลดลงร้อยละ 6.5 จากปีก่อนหน้า



สำหรับแนวโน้มในปี 2561 นั้น AREA ยังรายงานว่าแนวโน้มการพัฒนาคอนโดมิเนียมยังคงมีการพัฒนามากที่สุด โดยเน้นพัฒนาเฉพาะเขตเมืองชั้นใน-ชั้นกลาง ตามแนวรถไฟฟ้า ผู้ประกอบการรายใหญ่มีการร่วมทุนกับนักลงทุนชาวต่างชาติมากขึ้น รวมถึงมีการขยายตลาดต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการรายเล็ก-รายกลาง อาจชะลอการเปิดตัวโครงการใหม่ออกไป เพื่อรอดูแนวโน้มทิศทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้น การตลาดมีการแข่งขันสูง เนื่องจากอุปทานรอการขายเพิ่มขึ้น โดยมีการลด แลก แจก แถม มากขึ้นโดยเฉพาะโครงการที่เสร็จพร้อมอยู่ และปัญหานี้ครวัเรือนยังคงสูงอยู่ ส่งผลให้สถาบันการเงินเข้มงวดการปล่อยสินเชื่อรายย่อย ขณะที่กลุ่มผู้ซื้อเพื่อเก็งกำไร-ลงทุน ลดลง เพราะต้นทุนในการซื้อสูงขึ้น ผู้ประกอบการบางรายมีการป้องกันการเก็งกำไรระยะสั้นหรือสกรีนลูกค้าที่มีกำลังซื้อ โดยกำหนดเงินดาวน์และเงินผ่อนต่องวดที่สูงขึ้น ทั้งนี้แนวโน้มความต้องการซื้อของชาวต่างชาติมีมากขึ้น โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยที่อยู่ตามแนวรถไฟฟ้าที่อยู่ในเขตเมือง

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย บริษัท เอเจนซี พอร์เรียลเอสเตส แอฟแฟร์ส จำกัด (AREA)

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินการธุรกิจมีดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงที่เกิดจากการแข่งขันของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์

แม้ว่าปี 2560 สภาพเศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน แต่อย่างไรก็ตามมีปัจจัยที่กระทบธุรกิจ อาทิ การเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาคครัวเรือนทำให้สถาบันการเงินมีความระมัดระวังในการเพิ่มความเข้มงวดของการอนุมัติสินเชื่อที่อยู่อาศัย หรือนโยบายการการจำกัดการโอนเงินออกนอกประเทศของทางการจีน ส่งผลให้ภาครวมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการแข่งขันที่สูงขึ้น ผู้ประกอบการแต่ละรายนำกลยุทธ์ทางด้านการตลาดหรือการส่งเสริมการขาย ตลอดจนการสร้างและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด

ด้วยชื่อเสียงของบริษัทซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในทำเลใกล้ระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการที่อยู่อาศัยที่เดินทางสะดวกและช่วยลดเวลาในการเดินทาง ทำให้โครงการของบริษัทยังคงเป็นที่ต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ และจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อยอดขาย บริษัทจึงทบทวนแผนการออกโครงการให้เหมาะสมกับสภาวะทางเศรษฐกิจ รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาด การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ และการวางแผนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และเพื่อบริหารยอดขายให้เป็นไปตามเป้าหมาย เช่น แผนงานในการสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับสมาชิกอนันดา (หรือ Ananda Member Club) แผนการพัฒนาคุณภาพของโครงการคอนโดมิเนียมและโครงการบ้านจัดสรร นอกจากนี้ บริษัทยังคงพัฒนาการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

2. ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่สภาวะการแข่งขันในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันในการซื้อที่ดินของผู้ประกอบการแต่ละราย โดยเฉพาะพื้นที่ที่อยู่ในทำเลใจกลางกรุงเทพมหานคร ด้วยบริษัทมีนโยบายการไม่ถือครองที่ดินเปล่าก่อนการลงทุนอันเป็นภาระต้นทุน อาจส่งผลกระทบให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการจัดหาและจัดซื้อที่ดินได้ไม่เป็นตามแผนธุรกิจ และความเสี่ยงจากราคาที่ดินที่มีการปรับตัวสูงขึ้น เพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีการวางแผนการลงทุนระยะยาวล่วงหน้า ซึ่งจะนำไปใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทำเลและราคาที่เหมาะสมกับนายหน้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท ทำให้สามารถลดความเสี่ยงอันเนื่องจากการไม่สามารถจัดหาที่ดินในทำเลและราคาที่สอดคล้องกับแผนงานทางธุรกิจของบริษัทได้

สำหรับประเด็นความเสี่ยงจากการซื้อที่ดินที่ไม่สามารถพัฒนาโครงการได้ เนื่องจากติดข้อจำกัดทางด้านกฎหมาย หรือต้นทุนสำหรับการพัฒนาโครงการนั้น บริษัทได้ดำเนินการลดปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว โดยการจัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ในการออกสำรวจตรวจสอบที่ดินทุกแปลงก่อนที่จะเข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน รวมถึงการรังวัดขอบเขต หรือหากมีข้อสงสัยในประเด็นเรื่องความกว้างเขตทาง หรือความเป็นสาธารณะ หรือประเด็นระเบียบ ข้อห้าม ของทางราชการ ผังเมือง แนวเวนคืนที่ดิน การเชื่อมทาง หรือประเด็นอื่นๆ บริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานเพื่อขอคำรับรองจากหน่วยงานราชการต่างๆ และจัดจ้างผู้ประเมินอิสระในการทำประเมินราคาที่ดิน นอกจากนี้ กระบวนการสรรหาและ

จัดซื้อที่ดิน จะดำเนินการผ่านรูปแบบของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงที่มีความเชี่ยวชาญในด้านที่ดิน และการพัฒนาที่ดิน ด้านธุรกิจ ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและข้อกำหนดของราชการ ด้านบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทสามารถซื้อที่ดินที่มีคุณภาพและราคาที่ดินที่เหมาะสม เพื่อสามารถสร้างรายได้ตามแผนธุรกิจตามที่บริษัท กำหนดไว้ได้

3. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสังหาริมทรัพย์

เพื่อลดความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องดังกล่าว บริษัทมีการจัดตั้ง คณะทำงานเพื่อดูแลความสอดคล้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการที่มีอยู่ใน ปัจจุบันอย่างรอบคอบ

สำหรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมเข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ EIA) เพื่อขออนุมัติต่อสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ซึ่งในปัจจุบันการพิจารณาเห็นชอบอยู่ภายใต้ดุลพินิจของคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการ วิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และยังไม่มีการกำหนดเรื่องการจัดทำมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน จึงทำ ให้บริษัทมีความเสี่ยงหากโครงการของบริษัทไม่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม หรือได้รับ ความเห็นชอบล่าช้ากว่ากรอบระยะเวลาที่วางไว้

ในการจัดทำรายงานดังกล่าว บริษัทว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาซึ่งขึ้นทะเบียนต่อกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้ดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพ สิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 รวมทั้งบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมทุก ประการ

4. ความเสี่ยงจากแนวโน้มต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น

ค่าวัสดุการก่อสร้างและค่าแรงงานถือเป็นต้นทุนการก่อสร้างที่สำคัญ หากราคาของวัสดุการก่อสร้างหลักเพิ่มขึ้นหรือการ ปรับอัตราค่าแรงงานขั้นต่ำเพิ่มขึ้น จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อป้องกันและลดระดับความเสี่ยงของความผันผวนสำหรับปัจจัยดังกล่าว บริษัทเดินหน้าสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า จนกลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราค่าปรับ ราคาต้นทุนก่อสร้างในอนาคตได้ และจากความร่วมมือของผู้จัดจำหน่ายที่เป็นพันธมิตรของบริษัท (หรือกลุ่มพันธมิตร SHINRAI) บริษัทมั่นใจว่าเครือข่ายพันธมิตรดังกล่าวสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพภายใต้ราคา มาตรฐานสำหรับต้นทุนการก่อสร้างที่บริษัทกำหนดไว้

สำหรับปี 2560 บริษัทไม่มีผลกระทบจากนโยบายอัตราค่าแรงงานขั้นต่ำและความผันผวนของต้นทุนการก่อสร้างมากนัก เนื่องจากบริษัทมีการว่าจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey)

5. ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือ

ปัญหาการขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานภาคก่อสร้างยังคงเป็นปัญหาใหญ่กับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนมาก รวมทั้งมีงานก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐอีกเป็นจำนวนมาก จึงอาจจะเกิดภาวะขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือในบางสาขาได้ ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถจัดหาผู้รับเหมาที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเข้าดำเนินงานในโครงการของบริษัทได้ อาจทำให้งานก่อสร้างของบริษัทล่าช้า หรือไม่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้ ไม่สามารถโอนบ้านและห้องชุดให้แก่ผู้ซื้อได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

บริษัทลดปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวด้วยการปรับเปลี่ยนวิธีการก่อสร้างบางส่วนจากระบบก่อสร้างเดิม (Conventional) มาเป็นการก่อสร้างด้วยระบบชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast) ทำให้ก่อสร้างได้เร็วขึ้นและสามารถลดการใช้แรงงาน นอกจากนี้ บริษัทยังคงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา (หรือกลุ่มพันธมิตร KAIZEN) ในการวางแผนและบริหารโครงการร่วมกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างต่อเนื่องและส่งมอบงานได้ทันตามกำหนด

6. ความเสี่ยงจากสินค้าคงเหลือ

ในการพัฒนาโครงการแต่ละโครงการ จำนวนยูนิตจะถูกกำหนดให้สอดคล้องความต้องการของผู้บริโภค โดยอ้างอิงจากข้อมูลของการขายและการตลาดที่ได้ติดตามภาวะตลาดอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด อย่างไรก็ตาม ด้วยภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนและการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่มีความเข้มงวดมากขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายไม่เป็นไปตามประมาณการ ทำให้อาจมีจำนวนยูนิตที่สร้างเสร็จเหลือขายในบางขณะ

ทั้งนี้ บริษัทลดความเสี่ยงด้วยการบริหารสินค้าคงเหลือให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กล่าวคือ ในโครงการแนวราบประเภทบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ จะทำการพัฒนาโครงการเป็นรายเฟส เพื่อช่วยให้การบริหารงานก่อสร้างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น หากยอดขายไม่เป็นไปตามประมาณการ บริษัทสามารถปรับแผนงานการก่อสร้างได้อย่างทันท่วงที หรือในกรณีที่พฤติกรรมของกลุ่มลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะสามารถปรับรูปแบบบ้านให้เหมาะกับวิถีการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไปได้ สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม บริษัทมีแนวทางการลดความเสี่ยงจากการมียูนิตเหลือขาย โดยมุ่งเน้นการทำวิจัยเชิงลึก เพื่อพัฒนารูปแบบของโครงการคอนโดมิเนียมให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก และเน้นการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในขณะนั้น เพื่กระตุ้นการตัดสินใจซื้อของกลุ่มลูกค้าอีกด้วย

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากนโยบายการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินที่มีความเข้มงวดมากขึ้น

จากความผันผวนทางเศรษฐกิจ ภาวะหนี้สินภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการ (Pre-Finance) และสินเชื่อสำหรับผู้บริโภค (Post-Finance) มากขึ้น

สำหรับผู้ประกอบการ (Pre-Finance) อาจส่งผลกระทบต่อในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะขึ้นด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือจากสถาบันการเงิน โดยอ้างอิงผลการดำเนินการที่แข็งแกร่งและการเติบโต

อย่างต่อเนื่องของบริษัท การบริหารสัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2:1 เท่า เพื่อบริหารจัดการเงินทุนให้มีประสิทธิภาพและมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม และบริษัทมีเงินทุนและวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอสำหรับการขยายตัวทางธุรกิจ ตลอดจนมีสถาบันการเงินที่เป็นพันธมิตรที่พร้อมให้การสนับสนุนสินเชื่อสำหรับการพัฒนาโครงการของบริษัท

ในส่วนขอสินเชื่อสำหรับผู้บริโภค (Post-Finance) อาจได้รับผลกระทบจากความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท เนื่องจาก ลูกค้าที่ซื้ออยู่อาศัยจำเป็นต้องอาศัยการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ดังนั้น หลักเกณฑ์สำหรับการพิจารณาสินเชื่อของสถาบันการเงิน เป็นปัจจัยสำคัญที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งนี้ สัดส่วนการปฏิเสธสินเชื่อให้กับลูกค้ารายย่อย สำหรับการซื้ออสังหาริมทรัพย์ มีอัตราส่วนเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในส่วนของประเด็นความเสี่ยงจากการปฏิเสธสินเชื่อของสถาบันการเงิน บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงวางแผนบริหารความเสี่ยงการเตรียมความพร้อมให้แก่ลูกค้าในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนดการโอนล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน โดยบริษัทได้มีการเจรจาร่วมกับธนาคารพาณิชย์เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการติดต่อขอสินเชื่อธนาคารพาณิชย์ สนับสนุนให้ลูกค้าได้รับสินเชื่ออย่างรวดเร็วทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดกระบวนการในการนำห้องชุดจากการถูกปฏิเสธสินเชื่อดังกล่าวกลับมาขายใหม่ให้กับลูกค้าที่ยังคงมีความต้องการห้องชุดของโครงการต่อไป

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อขายในโครงการต่างๆ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 13,108.39 ล้านบาท และมีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่า (ล้านบาท)
ต้นทุนที่ดิน	14,115.23
งานระหว่างก่อสร้าง	18,281.42
ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการและค่าที่ปรึกษา	1,214.81
ต้นทุนการกู้ยืม	1,109.44
หัก: ส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนขายสะสม	(21,553.46)
หัก: ส่วนที่โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(12.90)
หักปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิ	(46.15)
รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13,108.39

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์คงเหลือสุทธิตามบัญชีในโครงการเพื่อขาย ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ลักษณะโครงการ	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ) ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1	ไอดีโอ โมบิ วงศ์สว่าง- อินเตอร์เนชั่น	อาคารชุดพักอาศัย	723.62	ANAN	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
2	ไอดีโอ สุขุมวิท 115	อาคารชุดพักอาศัย	328.33		
3	ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท-อีสท์เกต	อาคารชุดพักอาศัย	170.72		
4	สุขุมวิท 31	อาคารชุดพักอาศัย	274.80		ไม่มีภาระผูกพัน
5	อาร์เด็น ลาดพร้าว 71	ทาวน์เฮ้าส์	70.39		
6	อาร์เด็น พระราม 3	ทาวน์เฮ้าส์	118.57		
7	แอชตัน เรสซิเดนซ์ 41	อาคารชุดพักอาศัย	1,046.03		จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
8	อาร์เด็น พัฒนาการ 20	โครงการบ้านจัดสรร และทาวน์เฮ้าส์	359.36		ไม่มีภาระผูกพัน
9	แอริ พระราม 5 - ราชพฤกษ์	โครงการบ้านจัดสรร	394.18		
10	อาร์เทล พัฒนาการ	โครงการบ้านจัดสรร	606.51		
11	เอโวลด์ วงแหวน-ลำลูกกา	โครงการบ้านจัดสรร	314.14		จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบัน การเงิน
12	พระราม 2	โครงการบ้านจัดสรร	214.98		
13	อาร์เทล เกษตร-นวมินทร์	โครงการบ้านจัดสรร	673.10		
14	โครงการในอนาคต	โครงการบ้านจัดสรร	269.69		ไม่มีภาระผูกพัน
15	โครงการในอนาคต	อาคารชุดพักอาศัย	278.48		

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ลักษณะโครงการ	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ) ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
16	ยูนิโอ จรัญฯ3	อาคารชุดพักอาศัย	145.40	HELIX	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
17	ยูนิโอ สุขุมวิท 72	อาคารชุดพักอาศัย	771.97		
18	เวนิโอ สุขุมวิท10	อาคารชุดพักอาศัย	452.02		
19	ยูนิโอ พระราม2-ท่าข้าม	อาคารชุดพักอาศัย	262.86		
20	ยูนิโอ เอช ดิวานนท์	อาคารชุดพักอาศัย	271.80		
21	ยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย	อาคารชุดพักอาศัย	557.24		
22	ยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา-คลอง 4	โครงการบ้านจัดสรร	447.10		
23	ศรีดำน	โครงการบ้านจัดสรร	280.13		
24	เพชรเกษม110	โครงการบ้านจัดสรร	144.95		
25	สวนหลวง พัฒนาการ	โครงการบ้านจัดสรร	181.80		
26	สุขสวัสดิ์	โครงการบ้านจัดสรร	230.90		
27	เอโกล บาทลี ปิซ	โครงการบ้านจัดสรร	358.24	ADO, BN	ไม่มีภาระผูกพัน
28	JV-CO1	อาคารชุดพักอาศัย	460.97	JV-CO1	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
29	ADC-JV7	อาคารชุดพักอาศัย	687.54	ADC-JV7	
30	ADC-JV10	อาคารชุดพักอาศัย	1,358.09	ADC-JV10	
31	ADC-JV11	อาคารชุดพักอาศัย	654.48	ADC-JV11	
รวม			13,108.39		

2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	ราคาทุน (ล้านบาท)	ค่าเสื่อมราคาสะสม (ล้านบาท)	ค่าเผื่อการด้อยค่า (ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
อาคารสำนักงานให้เช่า	415.52	(57.35)	(2.07)	356.10
รวม	415.52	(57.35)	(2.07)	356.10

3. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 25560 มีดังนี้

	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	201.15	ไม่มี
อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อย	383.32	ไม่มี
อุปกรณ์	บริษัทและบริษัทย่อย	83.95	ไม่มี
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทและบริษัทย่อย	119.51	ไม่มี
ยานพาหนะ	สถาบันการเงิน	25.05	เข้าซื้อรถยนต์และรถตู้
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อย	0.54	ไม่มี
รวม		902.50	

4. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	161.44
ค่าสิทธิรื้อตัดบัญชี	0.22
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	47.99
รวม	209.65

5. เครื่องหมายบริการที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายบริการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	เครื่องหมายบริการ	เจ้าของ	จำพวก ¹	อายุ
1		บริษัท	36	20 พ.ค. 57 - 19 พ.ค. 67
2		บริษัท	36	22 พ.ค. 55 - 21 พ.ค. 65
3		บริษัท	36	
4		บริษัท	36	
5		บริษัท	36	
6		บริษัท	36	14 มิ.ย. 60 - 13 มิ.ย. 70
7		บริษัท	36	22 พ.ค. 55 - 21 พ.ค. 65
8		บริษัท	36	22 พ.ค. 55 - 21 พ.ค. 65
9		บริษัท	36	
10		บริษัท	36	9 ส.ค. 56 - 8 ส.ค. 66

ลำดับ	เครื่องหมายบริการ	เจ้าของ	จำพวก ^{/1}	อายุ
11		บริษัท	36	22 พ.ค. 55 - 21 พ.ค. 65
12		บริษัท	36	
13		บริษัท	36	
14		บริษัท	36	
15		บริษัท	36	
16		บริษัท	36	
17		บริษัท	36	
18		บริษัท	36	26 พ.ค. 57 - 25 พ.ค. 67
19		บริษัท	36	22 พ.ค. 55 - 21 พ.ค. 65
20		บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด	37	9 ส.ค. 56 - 8 ส.ค. 66
21		บริษัท บลูเด็ค จำกัด	40	11 ส.ค. 53 - 10 ส.ค. 63
22		บริษัท บีระ คาร์ท จำกัด	41	22 พ.ค. 55 - 21 พ.ค. 65

หมายเหตุ จำพวกสินค้าตามพระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า พ.ศ. 2534 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2543 ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- สินค้าจำพวกที่ 36 หมายถึง บริการจัดการด้านอสังหาริมทรัพย์
- สินค้าจำพวกที่ 37 หมายถึง บริการรับเหมาก่อสร้าง
- สินค้าจำพวกที่ 40 หมายถึง บริการสโมสรออกกำลังกายสถานบริการด้านกีฬา
- สินค้าจำพวกที่ 41 หมายถึง บริการ สนามกีฬา สนามบริการด้านกีฬา

4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่ปรากฏในข้อ 16 - 17 ตามมีนโยบายการลงทุน ดังนี้

นโยบายการลงทุนและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ธุรกิจหลัก หมายถึง ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจเป็นนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจนิติบุคคลอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจร้านอาหารที่เกี่ยวข้องกับโครงการอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสปอร์ตคลับที่เกี่ยวข้องกับโครงการอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น หรือ การลงทุนในบริษัทร่วมค้า (Joint Venture) สำหรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ หากจะพิจารณาว่าธุรกิจใดเป็นธุรกิจหลักหรือไม่ นั้นให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท โดยมีนโยบายที่จะลงทุนในกิจการที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโต และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัท เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว จำนวนกรรมการที่ส่งเข้าเป็น จะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือหากไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ โดยมีเหตุผลอันสมควร
- บริษัทจะลงทุนในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักทั้งหมดรวมกันได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเฉพาะบริษัท
- การลงทุนในธุรกิจใดๆ ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนใหม่ หรือลงทุนเพิ่มในธุรกิจเดิมในกิจการที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งรวมถึงการจัดซื้อ ขาย โอน หรือเช่าระยะยาวเกิน 1 ปี ในที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ใดๆ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยฝ่ายจัดการจะต้องนำเสนอแผนงาน 5 ปี รวมทั้งประมาณการทางการเงิน และผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่บริษัท คาดว่าจะได้รับ และหากคณะกรรมการพิจารณาการลงทุนและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องการความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก บริษัทจะต้องดำเนินการจัดหาจัดจ้างมาให้
- การลงทุนในธุรกิจใดๆ ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนใหม่ หรือลงทุนเพิ่มในธุรกิจเดิมในกิจการที่มีใช้ธุรกิจหลัก ซึ่งรวมถึงการจัดซื้อ ขาย โอน หรือ เช่าระยะยาวเกิน 1 ปีในที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ใดๆ และการช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทร่วม บริษัทย่อย จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยฝ่ายจัดการจะต้องนำเสนอแผนงาน 5 ปี รวมทั้งประมาณการทางการเงิน และผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่บริษัท คาดว่าจะได้รับ และหากคณะกรรมการพิจารณาการลงทุน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบต้องการความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก บริษัทจะต้องดำเนินการจัดหาจัดจ้างมาให้

บริษัทจะเปิดเผยการลงทุนในธุรกิจใดๆ ทั้งในกิจการที่เป็นธุรกิจหลักหรือไม่ใช่ธุรกิจหลัก ซึ่งรวมถึงการจัดซื้อ ขาย โอน หรือเช่าระยะยาวเกิน 1 ปี ในที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ใดๆ และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กิจการที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก โดยระบุถึงประเภทธุรกิจ และความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทในเรื่องความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องมูลค่าเงินลงทุน และสัดส่วนเงินลงทุนต่อทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของบริษัท ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปีจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นประจำปี

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทและหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่เป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น มีจำนวน 1 คดี ซึ่งเป็นคดีที่เกิดขึ้นในปี 2557 และต่อเนื่องมาจนถึงปี 2560 สรุปได้ดังนี้

ศาล	แพ่ง
คดีความระหว่าง	ผู้จัดการมรดก 2 คน บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด (“เอเอ็มเอฟ”) ธนาคารแห่งหนึ่ง จำเลยที่ 1 และจำเลยที่ 2 จำเลยที่ 3 จำเลยที่ 4
คำฟ้อง	โจทก์ขอให้ศาลมีคำพิพากษาเพิกถอนนิติกรรมการจดทะเบียนซื้อขายที่ดินระหว่างจำเลยที่ 1 และที่ 2 กับจำเลยที่ 3 และขอให้เพิกถอนนิติกรรมการจดทะเบียนจำนองที่ดิน ระหว่างจำเลยที่ 3 กับจำเลยที่ 4
ทุนทรัพย์	870,325,000 บาท
ข้อเท็จจริง	เอเอ็มเอฟได้จดทะเบียนซื้อที่ดินรวม 3 โฉนด เนื้อที่ทั้งสิ้นประมาณ 5-3-63 ไร่ โดยชอบและถูกต้องตามกฎหมายจากผู้จัดการมรดก
ความเคลื่อนไหวของคดี	ศาลชั้นต้น พิพากษายกฟ้อง เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ศาลอุทธรณ์ พิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
ความเห็นที่ปรึกษากฎหมาย	เอเอ็มเอฟมีโอกาสชนะคดีทั้งสามศาล เนื่องจากข้อเท็จจริงมีพยานหลักฐานที่แสดงอย่างชัดเจนว่าที่ดินที่ทำการซื้อขายกันนั้นกระทำโดยถูกต้องและชอบตามกระบวนการของกฎหมาย และก่อนมีการทำธุรกรรมซื้อขายที่ดินแปลงนี้ ทีมกฎหมายของผู้ซื้อได้มีการตรวจสอบสารบบที่ดิน ตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องและนิติกรรมการจดทะเบียนซึ่งถูกต้องและสามารถกระทำการซื้อขายได้ อีกทั้งเอเอ็มเอฟยังเป็นผู้รับโอนโดยสุจริต เสียค่าตอบแทนและจดทะเบียนสิทธิโดยสุจริตแล้ว โดยโจทก์ซึ่งใช้สิทธิในการฟ้องร้องคดีนี้ขึ้นนั้น ไม่มีสิทธิในที่ดินมาตั้งแต่ต้นและใช้สิทธิโดยไม่สุจริตนำคดีมาฟ้องจำเลยทั้งสิ้น หากในกรณีที่เอเอ็มเอฟแพ้คดี เอเอ็มเอฟสามารถใช้สิทธิตามที่กฎหมายคุ้มครองผู้รับโอนโดยสุจริต และเสียค่าตอบแทนเรียกค่าที่ดิน รวมทั้งค่าเสียหายทั้งหมดจากผู้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวได้

บริษัท / บริษัทย่อย ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคดีความ ได้แก่ บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด (“เอเอ็มเอฟอโศก”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ดำเนินการพัฒนาโครงการแอชตัน อโศก เป็นผู้ร้องสอด จำนวน 2 คดีความ ตามรายละเอียดดังนี้

คดีความระหว่าง	หน่วยงาน 2 แห่ง	ผู้ฟ้อง
	หน่วยงานภาครัฐ	ผู้คัดค้าน
	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	ผู้ร้องสอด
คำฟ้อง	ผู้ฟ้องกล่าวอ้างว่าการก่อสร้างโครงการแอชตัน อโศก ไม่ชอบด้วยกฎหมาย	
ความเคลื่อนไหวของคดี	อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง	
ข้อเท็จจริงและ	ก่อนการพัฒนาโครงการแอชตัน อโศก ของเอเอ็มเอฟอโศกได้ตรวจสอบข้อมูลรวมทั้ง	
ความเห็นนายความ	เอกสารสิทธิจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและได้รับการอนุมัติให้พัฒนาโครงการได้ ไม่ ว่าจะเป็นสิทธิในการใช้ที่ดิน ข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร กฎกระทรวงที่ เกี่ยวข้องทั้งหมด เป็นต้น ทั้งนี้ เอเอ็มเอฟอโศกได้ดำเนินการพัฒนาโครงการแอชตัน อโศก เห็นชอบด้วยกฎหมายที่ เกี่ยวข้องแล้ว	

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
สัญลักษณ์	:	ANAN
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
ทะเบียนเลขที่	:	0107554000119
ทุนจดทะเบียน	:	333,300,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	333,300,000 บาท
ประเภทและจำนวนหุ้น	:	หุ้นสามัญ จำนวน 3,333,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้น	:	หุ้นละ 0.10 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (ก.ม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : (662) 317-1155 โทรสาร : (662) 317-1100
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	เลขที่ 2525 ชั้น 11 อาคารเอฟวายไอ ถนนพระรามสี่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : (662) 056 2222 โทรสาร : (662) 056 2332
โฮมเพจ	:	www.ananda.co.th และ www.ideocondo.com

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ
นิติบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้น ที่ถือครอง	ร้อยละ การถือหุ้น
บริษัทย่อย					
1. บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร	สามัญ	431,196,281	431,196,279	100.00
2. บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทุ จำกัด 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทคอนโดมิเนียม	สามัญ	60,000,000	59,999,998	100.00
3. บริษัท บ้านนิรวานา จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร	สามัญ	7,000,000	6,999,998 ¹	100.00
4. บริษัท ดิเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ท) จำกัด 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2655-1177 โทรสาร 0-2317-1100	ให้บริการเป็นตัวแทนในการ ซื้อขายห้องชุดพร้อมทั้ง จัดหาผู้เช่าห้องชุด	สามัญ	40,000	39,998	100.00
5. บริษัท เดอะเวิร์ลด์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2697-3300 โทรสาร 0-2697-3311	ให้บริการรับจ้างบริหาร โครงการแกนนิตินุคคลบ้าน จัดสรร และนิติบุคคล อาคารชุด	สามัญ	10,000	9,998	99.98
6. บริษัท เอลิกซ์ จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	11,922,000	11,921,998	100.00
7. บริษัท เอลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
8. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	9,000,000	8,999,998	100.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้น ที่ถือครอง	ร้อยละ การถือหุ้น
9. บริษัท เอเอส – เอสพีวี 1 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน	สามัญ	1,000	998	99.80
10. บริษัท เอเอส – เอสพีวี 2 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน	สามัญ	1,000	997	99.70
11. บริษัท เอเอส – เอสพีวี 3 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน	สามัญ	1,000	997	99.70
12. บริษัท เอเอส – เอสพีวี 4 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน	สามัญ	1,000	997	99.70
13. บริษัท แอชตัน สีส้ม จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	ลงทุนในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	สามัญ บุริมสิทธิ	3,379,997 3,000,000	3,379,997 0	100.00 0
14. บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	ลงทุนในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	สามัญ บุริมสิทธิ	6,200,000 5,500,000	6,200,000 0	100.00 0
15. บริษัท ไอดีไอ คิว วิดตอรี่ จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	ลงทุนในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	สามัญ บุริมสิทธิ	2,700,000 2,400,000	2,700,000 0	100.00 0
16. บริษัท เจวี – โค 1 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	998	99.80
17. บริษัท เอดีซี – เจวี 7 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,400,000	2,399,998	100.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้น ที่ถือครอง	ร้อยละ การถือหุ้น
18. บริษัท เอดีซี – เจวี 10 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,000,000	4,999,997	100.00
19. บริษัท เอดีซี – เจวี 11 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
20. บริษัท เอดีซี – เจวี 12 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
21. บริษัท เอดีซี – เจวี 14 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
22. บริษัท เอดีซี – เจวี 15 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
23. บริษัท เอดีซี – เจวี 16 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
24. บริษัท เอดีซี – เจวี 17 จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
25. บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	รับทำสื่อโฆษณา	สามัญ	1,000	998	99.80
26. บริษัท บลู เด็ค จำกัด 189 หมู่ 12 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204	ศูนย์ออกกำลังกายแก่ สมาชิก และดำเนินธุรกิจ ร้านอาหาร	สามัญ	2,330,000	2,329,998	100.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้น ที่ถือครอง	ร้อยละ การถือหุ้น
27. บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204	ให้บริการเช่าสนามแข่งรถ ชื่อว่า สนามพีระ เซอร์กิต ใกล้เมืองพัทยา จังหวัด ชลบุรี	สามัญ	450,000	449,998	100.00
28. บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204	ให้บริการเช่าสนามแข่งรถ โก-คาร์ท	สามัญ	365,000	179,998 ²	49.31
บริษัทร่วม					
1. บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204	จำหน่ายอะไหล่รถโก-คาร์ท	สามัญ	20,000	9,000 ³	45.00
กิจการร่วมค้า					
1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	8,500,000	4,334,999	51.00
2. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,500,000	2,804,999	51.00
3. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	10,000,000	5,099,999	51.00
4. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	6,250,000	3,187,499	51.00
5. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,000,000	2,039,999	51.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้น ที่ถือครอง	ร้อยละ การถือหุ้น
6. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนันทรี จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	6,000,000	3,059,999 ⁴	51.00
7. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปูน จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	3,500,000	1,784,999	51.00
8. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,250,000	2,167,499	51.00
9. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,500,000	2,804,999	51.00
10. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	9,500,000	4,844,999 ⁶	51.00
11. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,500,000	2,294,999	51.00
12. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,500,000	2,294,999	51.00
13. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	11,000,000	5,609,999 ⁶	51.00
14. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิตตอรีโมนูเม้นท์ จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,750,000	2,422,499 ⁷	51.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้น ที่ถือครอง	ร้อยละ การถือหุ้น
15. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	6,000,000	3,059,999	51.00
16. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	8,500,000	4,334,999	51.00
17. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,500,000	2,804,999	51.00
18. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	6,500,000	4,809,999	74.00
19. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,000,000	3,699,999	74.00
20. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	739 ⁸	74.00
21. บริษัท อนันดา เอพแคว บางจาก จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	ลงทุนในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,604,050	2,578,049	99.00
22. บริษัท อนันดา เอพแคว พระรามเก้า จำกัด 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	ลงทุนในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	864	86.40
บริษัทอื่นๆ					
1. บริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด 1168/109 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 36 ถนนพระราม 4 ทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	บริการพัฒนาโครงการกับ บริษัทอสังหาริมทรัพย์แบบ ครบวงจร	สามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00

- หมายเหตุ : ^{/1} บริษัท บ้านนิราวนา จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 6,999,998 หุ้น หรือร้อยละ 100.00
- ^{/2} บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 179,998 หุ้น หรือร้อยละ 49.31 และ ถือหุ้นโดยบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 185,000 หุ้น หรือร้อยละ 50.69
- ^{/3} บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด จำนวน 9,000 หุ้น หรือร้อยละ 45.00
- ^{/4} บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชอปปิงมอลล์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แอสตัน สิลม จำกัด จำนวน 3,059,999 หุ้น หรือร้อยละ 51.00
- ^{/5} บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด จำนวน 4,844,999 หุ้น หรือร้อยละ 51.00
- ^{/6} บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แอสตัน อโศก พระราม 9 จำกัด จำนวน 5,609,999 หุ้น หรือร้อยละ 51.00
- ^{/7} บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรีโมโนเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี จำกัด จำนวน 2,422,499 หุ้น หรือร้อยละ 51.00
- ^{/8} บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า พู จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า พู จำกัด จำนวน 739 หุ้น หรือร้อยละ 74.00

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

■ นายทะเบียน

1. ตราสารทุน (หุ้นสามัญ)

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ

10400

โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991

2. ตราสารหนี้

ชื่อหุ้นกู้	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	นายทะเบียน
-------------	---------------------	------------

■ หุ้นกู้

1. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2561 (ANAN185A)	-	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2638-8000 โทรสาร 0-2657-3333
2. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2562 (ANAN190A)	-	
3. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2564 (ANAN210A)	-	
4. หุ้นกู้ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (ANAN204A)	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	

5. หุ้นกู้ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (ANAN205A)	เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวง คลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	
6. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (ANAN200A)	โทรศัพท์ 0-2298-0821 ต่อ 120, 123 โทรสาร 0-2298-0835	

▪ **หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน**

ชื่อหุ้นกู้	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	นายทะเบียน
1. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 (ANAN15PA)	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวง คลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2298-0821 ต่อ 120, 123 โทรสาร 0-2298-0835	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2638-8000 โทรสาร 0-2657-3333
2. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 (ANAN16PA)	ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-4788 0-2296-5004	
3. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 (ANAN17PA)		
4. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 (ANAN17PB)		

▪ ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

1. นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3182 และ/หรือ
2. นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3516 และ/หรือ
3. นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 และ/หรือ
4. นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4521 และ/หรือ
5. นางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5659

▪ ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

เลขที่ 540 อาคารเมอริควีทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2264-8000 โทรสาร 0-2657-2222

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

1.1 ตราสารทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 333,300,000 บาท เรียกชำระแล้ว 333,300,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,333,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.01 บาท

1.2 ตราสารหนี้

■ หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหุ้นกู้และตราสารที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามวงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการออกหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกินจำนวน 15,000 ล้านบาทในขณะใดขณะหนึ่ง จำนวน 6 ชุด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อหุ้นกู้	ประเภทหุ้นกู้	มูลค่า (บาท) / อายุหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย / การจ่ายดอกเบี้ย	วันที่ออก / วันครบกำหนด	อันดับความ น่าเชื่อถือ
1. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2561 (ANAN185A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่ มีประกัน และไม่มี ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	2,000 ล้านบาท / 3 ปี	ร้อยละ 4.80 / จ่ายทุก 3 เดือน	14 พ.ค. 58 / 14 พ.ค. 61	BBB- แนวโน้ม เชิงบวก (TRIS)
2. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2562 (ANAN190A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่ มีประกัน และไม่มี ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	500 ล้านบาท / 3 ปี	ร้อยละ 3.50 / จ่ายทุก 3 เดือน	6 ต.ค. 59 / 6 ต.ค. 62	BBB แนวโน้มคงที่ (TRIS)
3. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2564 (ANAN210A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่ มีประกัน และไม่มี ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1,500 ล้านบาท / 5 ปี	ร้อยละ 4.00 / จ่ายทุก 3 เดือน	6 ต.ค. 59 / 6 ต.ค. 64	BBB แนวโน้มคงที่ (TRIS)
4. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2560 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2563 (ANAN204A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่ มีประกัน และมีผู้แทนผู้ ถือหุ้นกู้	3,000 ล้านบาท / 3 ปี	ร้อยละ 3.95 / จ่ายทุก 3 เดือน	5 เม.ย. 60 / 5 เม.ย. 63	BBB แนวโน้มคงที่ (TRIS)

ชื่อหุ้นกู้	ประเภทหุ้นกู้	มูลค่า (บาท) / อายุหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย / การจ่ายดอกเบี้ย	วันที่ออก / วันครบกำหนด	อันดับความ น่าเชื่อถือ
5. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2560 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2563 5. (ANAN205A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1,000 ล้านบาท / 3 ปี	ร้อยละ 3.80 / จ่ายทุก 3 เดือน	30 พ.ค. 60 / 30 พ.ค. 63	
6. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2560 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2563 6. (ANAN200A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	2,000 ล้านบาท / 3 ปี	ร้อยละ 3.50 / จ่ายทุก 3 เดือน	6 ต.ค. 60 / 6 ต.ค. 63	BBB แนวโน้มคงที่ (TRIS)

■ หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามวงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมติการออกและเสนอขายตราสารในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทดอลลาร์สหรัฐหรือเงินสกุลอื่นใดในวงเงินเทียบเท่าสกุลดอลลาร์สหรัฐ เป็น 3,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อหุ้นกู้	ประเภทหุ้นกู้	มูลค่า (บาท) / อายุหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (บาท/ปี)	วันที่ออก	อันดับความ น่าเชื่อถือ
หุ้น กู้ ด้อย สิทธิ ที่ มี ลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 (ANAN15PA)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียว ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ย พร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้ โดยไม่จำกัดระยะเวลา	1,000 ล้านบาท / ไม่มีกำหนด	: ปีที่ 1 – 5 คงที่ 9.00% : ปีที่ 6 – 25 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) 0.25 % : ปีที่ 26 – 50 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) 1.00 % : ตั้งแต่ปีที่ 51 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) 1.50%	19 ส.ค. 58	BB แนวโน้ม เชิงบวก (TRIS)

	และจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้		โดยที่ อัตราดอกเบี้ยจะปรับทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี ณ สิ้นสุดวันทำการของสองวันทำการก่อนวันปรับอัตราดอกเบี้ย และ Initial Credit Spread จะเท่ากับ ร้อยละ 6.63 ต่อปี		
หุ้น กู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนได้ถอนเมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 (ANAN16PA)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียว ได้ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิได้ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ย พร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้ โดยไม่จำกัดระยะเวลา และจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1,000 ล้าน / ไม่มีกำหนด	: ปีที่ 1 – 5 คงที่ 8.50% : ปีที่ 6 – 25 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) 0.25 % : ตั้งแต่ปีที่ 26 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) 1.00 % : โดยที่ อัตราดอกเบี้ยจะปรับทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี ณ สิ้นสุดวันทำการของสองวันทำการก่อนวันปรับอัตราดอกเบี้ย และ Initial Credit Spread จะเท่ากับ ร้อยละ 7.01 ต่อปี	12 พ.ค. 59	BB+ แนวโน้มคงที่ (TRIS)
หุ้น กู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนได้ถอนเมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียว ได้ถอนเมื่อ	770 ล้าน / ไม่มีกำหนด	: ปีที่ 1 – 5 คงที่ 8.00% : ปีที่ 6 – 25 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) 0.25 %	23 ก.พ. 60	BB+ แนวโน้มคงที่ (TRIS)

โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดี เวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 (ANAN17PA)	เล็กบริษัท หรือเมื่อ ผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิ ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อน กำหนดตามเงื่อนไข ที่กำหนดไว้ใน ข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้มี สิทธิเลื่อนการชำระ ดอกเบี้ย พร้อมกับ สะสมดอกเบี้ยค้าง ชำระไปชำระในวัน ใดๆ ก็ได้ โดยไม่ จำกัดระยะเวลา และจำนวนครั้ง ตามดุลยพินิจของผู้ ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้ เดียว ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และ มีผู้แทนผู้ออกหุ้นกู้		: ตั้งแต่ปีที่ 26 เท่ากับ ผลรวมของ (ก) อัตรา ผลตอบแทนพันธบัตร รัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) 1.00 % : โดยที่ อัตราดอกเบี้ยจะ ปรับทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิง จากอัตราผลตอบแทน พันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี ณ สิ้นสุดวันทำการของ สองวันทำการก่อนวันปรับ อัตราดอกเบี้ย และ Initial Credit Spread จะเท่ากับ ร้อยละ 5.82 ต่อปี		
หุ้น กู้ด้อยสิทธิที่มี ลักษณะคล้ายทุนได้ ถอนเมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอน หุ้นกู้ก่อนกำหนดและมี สิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดี เวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 (ANAN17B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ ถือ ประเภทด้อย สิทธิที่มีลักษณะ คล้ายทุน ชำระคืน เงินต้นเพียงครั้ง เดียว ไถ่ถอนเมื่อ เลิกบริษัท หรือเมื่อ ผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิ ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อน กำหนดตามเงื่อนไข ที่กำหนดไว้ใน ข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้มี สิทธิเลื่อนการชำระ ดอกเบี้ย พร้อมกับ สะสมดอกเบี้ยค้าง ชำระไปชำระในวัน ใดๆ ก็ได้ โดยไม่ จำกัดระยะเวลา และจำนวนครั้ง	230 ล้าน / ไม่มี กำหนด	: ปีที่ 1 – 5 คงที่ 8.00% : ปีที่ 6 – 25 เท่ากับผลรวม ของ (ก) อัตราผลตอบแทน พันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) 0.25 % : ตั้งแต่ปีที่ 26 เท่ากับ ผลรวมของ (ก) อัตรา ผลตอบแทนพันธบัตร รัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) 1.00 % : โดยที่ อัตราดอกเบี้ยจะ ปรับทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิง จากอัตราผลตอบแทน พันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี ณ สิ้นสุดวันทำการของ สองวันทำการก่อนวันปรับ อัตราดอกเบี้ย และ Initial Credit Spread จะเท่ากับ	16 มี.ค. 60	BB+ แนวโน้มคงที่ (TRIS)

	ตามดุลยพินิจของผู้ ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้ เดียว ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้		ร้อยละ 5.82 ต่อปี		
--	--	--	-------------------	--	--

■ ตัวแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีตัวแลกเงินที่ไม่ครบกำหนดไถ่ถอน

2. ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด วันที่ 12 ตุลาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มเรื่งกฤตยา 1.1 นายชานนท์ เรื่งกฤตยา (1,670,998,400 หุ้น หรือร้อยละ 50.13) 1.2 น.ส.พัชราวลัย เรื่งกฤตยา (86,500,000 หุ้น หรือร้อยละ 2.60) 1.3 น.ส.ณัฐวิภา เรื่งก-ฤตยา (77,250,000 หุ้น หรือร้อยละ 2.32) 1.4 น.ส.มลลิกา เรื่งกฤตยา (828,500 หุ้น หรือร้อยละ 0.02) 1.5 นายณัฐดนัย เรื่งกฤตยา (8,500 หุ้น หรือร้อยละ 0.00)	1,835,585,400	55.07
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	124,914,030	3.75
3.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	99,192,000	2.98
4.	นายพีรนาถ โชควัฒนา	53,598,000	1.61
5.	นายพิชัย วิจักขณ์พันธ์	40,500,000	1.22
6.	บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)-เคแทม โกรท โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด	34,315,300	1.03
7.	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND CL AC	32,920,208	0.99
8.	น.ส.สุพัตรา ตีรภานันท์	29,116,000	0.87
9.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	27,540,000	0.83
10.	บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	25,775,000	0.77
	รวม	25,775,000	69.11

ทั้งนี้ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจาก
หลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt : NVDR) เพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน ซึ่งผู้ถือ NVDR ดังกล่าวจะได้รับ
ผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น
กรณีออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากตลาดหลักทรัพย์ (Delisting) ดังนั้น หากมีการนำหุ้นของบริษัท

ไปออก NVDR เป็นจำนวนมาก จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงก็จะลดลง ส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น อนึ่ง จำนวนหุ้นของบริษัทที่นำไปออก NVDR นั้น อาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th/nvdr/

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

■ บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท

ตั้งแต่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อปี 2555 บริษัทมีประวัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผลประกอบการ	กำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (พันบาท)	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย
1 ม.ค. – 30 มิ.ย. 2560	896,768	0.0600	6 ก.ย. 60
1 ก.ค. – 31 ธ.ค. 2559	906,516	0.0850	26 พ.ค. 60
1 ม.ค. – 30 มิ.ย. 2559	504,103	0.0400	9 ก.ย. 59
1 ก.ค. – 31 ธ.ค. 2558	1,176,481	0.0680	25 พ.ค. 59
1 ม.ค. – 30 มิ.ย. 2558	282,693	0.0320	10 ก.ย. 58
1 ก.ค. – 31 ธ.ค. 2557	736,681	0.0680	8 พ.ค. 58
1 ม.ค. – 30 มิ.ย. 2557	217,960	0.0300	12 ก.ย. 57
1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2556	174,180	0.0500	6 พ.ค. 57

■ บริษัทย่อย

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ พู จำกัด

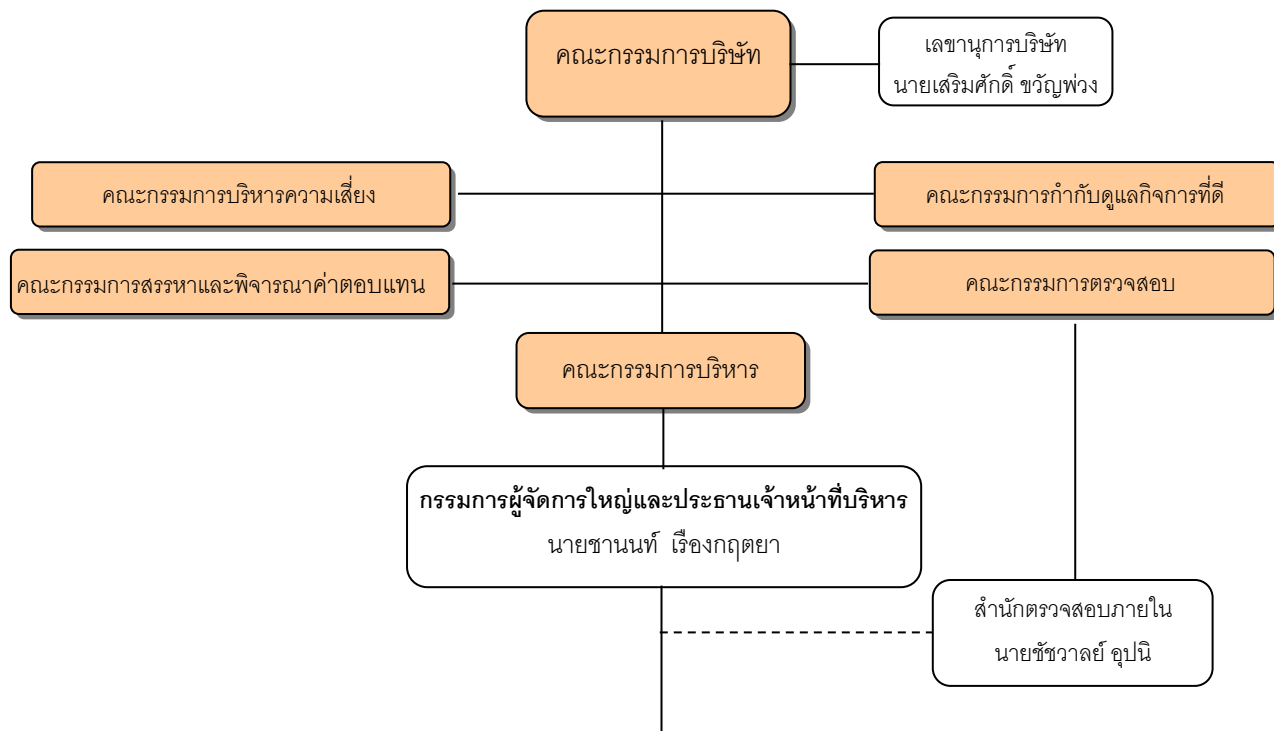
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ พู จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้จะต้องพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามกฎหมายโดยพิจารณาจากเงินสดและกำไรสะสมประกอบการจ่ายเงินปันผลในแต่ละครั้ง

บริษัทย่อยอื่นๆ

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่นๆ นั้น ไม่มีการกำหนดว่าจะจ่ายเงินปันผลเป็นร้อยละเท่าไรของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยอื่นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผล โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัทย่อยอื่นๆ เป็นต้น

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 โครงสร้างองค์กรของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	นายธัญลักษณ์ นันทนารสิริ
ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง (รักษาการ)
ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการพัฒนาประสิทธิภาพและกรรมการผู้จัดการ แอชตัน	นายวิโรจน์ กัปปิยะรยา
ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนาคุณภาพการผลิตและกรรมการผู้จัดการ ไอดีไอ / ไอดีไอ โมบี	นายสันตต์ ด้งสุภากุล
กรรมการผู้จัดการ ไอดีไอ คิว / เอลลิโอ	นายสุเมธ รัตนศรีกุล
ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง
ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายกลยุทธ์และนวัตกรรม	ดร. ยง เฉิน เซษู
ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริการลูกค้า	นางคาร์เมน ชัน-แมน แลม
ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนากลยุทธ์	ดร. จอห์น เลสลีย์ มิลลาร์
ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร	นายเจียงชัย อิงคภากร (รักษาการ)
ผู้บริหารสูงสุดประจำ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	นางสาวสุภาณี ไข่มพัตราภรณ์

โครงสร้างการจัดการในระดับนโยบายของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อย 5 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายพลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
4. นายนพพร เทพสิทธิ์า	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
5. นายเจมส์ เท็ค เบง ลิม	กรรมการ
6. นายโทโมโอะ นากามูระ	กรรมการ
7. นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
8. นายธัญลักษณ์ นันทนารสิริ	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
9. นางสาวพัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

โดยมีนายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง เลขาธิการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

■ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณา กำหนดรายละเอียด และให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ และมีการทบทวนอย่างน้อยทุกปี
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อย นำระบบงานบัญชีที่มีประสิทธิภาพรวมถึงระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมาใช้
6. จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอ
13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
14. จัดให้มีและติดตามระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงินและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท
15. จัดให้มีนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
16. ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้ความสำคัญกับการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
17. จัดให้มีนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
18. จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

19. จัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
20. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงเลขานุการของบริษัท เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมความรู้ ความสามารถให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และช่วยยกระดับมาตรฐานการเป็นกรรมการ รวมทั้งก่อให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพทัดเทียมกับมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ นางสาวพัชรารัตน์ เรืองกฤตยา กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

- การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และหรือ พันธกิจ รวมทั้งค่านิยม เพื่อเป็นเป้าหมาย หรือแนวทางปฏิบัติงานร่วมกันสำหรับทุกคนในองค์กร
- การกำกับดูแลและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง
- โครงสร้างองค์กร เป้าประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อย
- แผนธุรกิจและแผนงบประมาณประจำปี
- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้
- งบประมาณในการจัดซื้อที่ดิน
- งบประมาณการลงทุนในโครงการต่างๆ เช่น ดันทุน รายรับ และกำไรขั้นต้น เป็นต้น

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพุดศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายณพพร เทพสิทธา	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล	กรรมการตรวจสอบ

โดยนายวิบูลย์ รัตมีไพศาล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และนายชัชวาลย์ อุบนิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

■ **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เลิกจ้าง เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำได้ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับภาวะการณ์

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณพพร เทพสิทธิ์า	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายวิโรจน์ กัมปิจจรรยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายธวัช นันทขว้าง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

■ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. อำนาจ

- 1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจสอบถาม ขอข้อมูล หรือเชิญให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท เพื่อชี้แจงข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษรหรือเข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร ทั้งนี้ให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการสอบถาม ขอข้อมูล หรือเชิญเข้าร่วมประชุม ถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงภายในระยะเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด
- 1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินและติดตามความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบกำหนดในกฎบัตรนี้ หรือหน้าที่พิเศษอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ปฏิบัติเพิ่มเติมเป็นกรณีพิเศษ

2. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 2.1 พิจารณานโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่
1. ความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม (Corporate Risk)
 2. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
 4. ความเสี่ยงด้านตลาด (Marketing Risk)
 5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)
 6. ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
 7. ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Corruption Risk)
 8. ความเสี่ยงด้านโครงการลงทุน (Project Risk)
 9. ความเสี่ยงด้านอื่นๆ เป็นต้น
- 2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และอนุมัติคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
- 2.3 ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี พร้อมเสนอแนะวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินผลความคืบหน้าอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 2.4 สื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
- 2.5 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายนพพร เทพสิทธา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางเอื้ออนุช เลี้ยงสุปรีย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

■ **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

1. พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัทและหลักเกณฑ์ ในเรื่องการขึ้นเงินเดือน การจ่ายเงินโบนัสประจำปี และค่าตอบแทนระยะยาว (Long Term Incentive) ให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท
3. พิจารณาประเมินผลงานและปรับค่าตอบแทนประจำปี และค่าตอบแทนระยะยาว (Long Term Incentive) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่ประจำสายงาน กรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจบ้านจัดสรร และกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจคอนโดมิเนียม

5. **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายณพพร เทพลีธา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยมีนางสาววัลลภา พัฒนพงศ์พรชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

■ **ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

1. กำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายที่กำหนด
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยใช้การสื่อสารความไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
3. ดูแลการดำเนินงานและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
4. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
5. ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้ข้อเสนอแนะ วางกรอบแนวทางการกำกับการดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
6. กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัท และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ผู้สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัทในอนาคต

6. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชานนท์ เรืองกฤตยา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ	กรรมการบริหาร
3. นางสาวพัชรพลย์ เรืองกฤตยา	กรรมการบริหาร
4. นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง	กรรมการบริหาร
5. นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	กรรมการบริหาร

โดยมีนางเฉื้ออนุช เลี้ยงสุปรีย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

■ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาก่อนการลงเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท และมีระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 1 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ให้รวมถึงสินเชื่อโครงการที่บริษัททำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย
5. ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
 - 5.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 5.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 5.3 รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

6. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุมในอันที่จะสามารถดำเนินการใดๆ ดังกล่าวได้
7. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 (หนึ่ง) เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 (หนึ่ง) เสียง
8. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น
9. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทําหน้าที่กรรมการในการพิจารณาวาระการประชุมนั้น
10. คณะกรรมการบริหารจะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทําหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดําเนินงานใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

7. ผู้บริหาร

ผู้บริหาร 4 อันดับแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายธัญลักษณ์ นันทธนากรศิริ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน (รักษาการ)
4. นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการพัฒนาประสิทธิภาพ กรรมการผู้จัดการ แอชตัน
5. นายสันทัต ญัฏฐากุล	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนาคุณภาพการผลิต กรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ / ไอดีโอ โมบี

ชื่อ	ตำแหน่ง
6. นายสุเมธ รัตนศรีกุล	กรรมการผู้จัดการ ไอดีไอ คิว / เอลลิโอ
7. นางคาร์เมน ชัน-แมน แลม	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริการลูกค้า
8. ดร.จอร์น เลสลี มิลลาร์	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนากลยุทธ์
9. ดร.ยง เงิน เชนสุ	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายกลยุทธ์และนวัตกรรม
10. นายเรจชัย อิงคภากร	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร (รักษาการ)
11. นางสาวฐาณิภา โขมพัตรามรณ	ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

■ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลเรื่องการค้าปลีก และการบริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
- นำเสนอวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50 ล้านบาท และมีระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 1 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ให้รวมถึงสินเชื่อโครงการที่บริษัททำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย
- นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ อนุมัติ หรือเพื่อการอื่นใดตามความเหมาะสม
- ดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- เจรจา พิจารณา เอกสารสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในเรื่องดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้มีส่วนรับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ พิจารณากลับกรองและหาข้อสรุป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทได้

8. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีหน้าที่หลักคือการสนับสนุนงานของคณะกรรมการในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้อง และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices) รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

■ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8.2 การประชุมคณะกรรมการ ในปี 2560 คณะกรรมการแต่ละคณะ มีการประชุมตามตารางต่อไปนี้

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหาร	การประชุม ผู้ถือหุ้น
1. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	12/13	-	-	3/3	0/0	-	2/2
2. นายพลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	12/13	13/13	19/19	3/3	-	-	2/2
3. นายวิบูลย์ รัตติไพศาล	13/13	13/13	19/19	3/3	-	-	2/2
4. นายนพพร เทพสิทธา	9/13	11/13	19/19	1/3	0/0	-	1/2
5. นายเจมส์ เท็ค เบง ลิม	9/12	-	-	-	-	-	2/2
6. นายโทโมโอะ นากามูระ	3/3	-	-	-	-	-	0/0
7. นายชานนท์ เรืองกฤตยา	11/13	-	-	2/3	0/0	47/51	2/2
8. นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ	12/13	-	16/19	-	-	48/51	2/2
9. นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา	12/13	-	-	-	-	39/51	2/2
10. นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	6/6	-	-	-	-	49/51	-
11. นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	-	-	13/13	-	-	25/40	-
12. นางมณฑนา เอื้อกิจจวร	1/2	-	-	-	-	10/10	-
13. นายเจษฎ์ อิงคภากร	-	-	5/6	-	-	-	-

8.3 ค่าตอบแทน

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

■ กรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์กำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2560 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 12,000,000 บาท (สิบสองล้านบาทถ้วน) มากกว่าค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2559 จำนวน 3,000,000 บาท

โดยที่ปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดให้มีค่าตอบแทนรายเดือนซึ่งแยกตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และค่าเบี้ยประชุม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560		ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) เดิม	
	รายเดือน	เบี้ยประชุม/ครั้ง	รายเดือน	เบี้ยประชุม/ครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	200,000	10,000	150,000	5,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	75,000	10,000	60,000	5,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	75,000	10,000	-	-
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	65,000	10,000	50,000	5,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30,000	-	30,000	-

ตารางแสดงรายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปี 2560

หน่วย : บาท

ชื่อ	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม					โบนัส	รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี		
1. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	2,200,000	100,000	-	-	20,000	-	450,000	2,770,000
2. นายพลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์	840,000	105,000	105,000	160,000	20,000	-	180,000	1,410,000
3. นายนพพร เทพสิทธิ์า	800,000	75,000	90,000	160,000	5,000	-	150,000	1,280,000
4. นายวิบูลย์ วัฒนาไพศาล	720,000	110,000	105,000	160,000	20,000	-	150,000	1,265,000
5. นายเจมส์ เท็ค เบง ลิม	635,000	80,000	-	-	-	-	-	715,000
6. นายโทโมโอะ นากามูระ	-	-	-	-	-	-	-	0
7. นายชานนท์ เรืองกฤตยา	360,000	-	-	-	-	-	-	360,000
8. นายธัญลักษณ์ นันทอนาวรศิริ	360,000	-	-	-	-	-	-	360,000
9. นางสาวพัชรวัลย์ เรืองกฤตยา	360,000	-	-	-	-	-	-	360,000
10. นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	150,000	-	-	-	-	-	-	150,000
11. นางมณฑนา เอื้อกิจจวร	39,000	-	-	-	-	-	-	39,000
รวม	6,464,000	470,000	300,000	480,000	65,000	-	930,000	8,709,000

การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหารในรอบปี 2560

1. นายณพพร เทพสิทธิ์า ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560
2. นางมณฑนา เอื้อกิจขจร และนายเจมส์ เท็ค เบง ลิม ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560
3. ดร. ยง เงิน เศรษฐ์ ได้รับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายนวัตกรรมและเทคโนโลยี ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2560
4. นายสุเมธ รัตนศรีกุล ได้รับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ไอดีไอ คิว / เอลลิโอ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2560
5. นางมณฑนา เอื้อกิจขจร ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2560 และลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560
6. นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2560
7. นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2560 และลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560
8. ดร.รัชดา มนเทียรวิเชียรฉาย ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560
9. นางคาร์เมน ชัน-แมน แลม ได้รับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริการลูกค้า ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2560
10. นางศุภลักษณ์ จันทร์พิทักษ์ ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2560
11. นายโทโมโอะ นากามูระ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2560
12. นางสาวฐาณิญา โขมพัฒนารณณ์ ได้รับแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2560

■ ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2560

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	12	74,075,977.00
โบนัส	12	43,147,327.00
ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน (ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์)	12	1,755,653.00

2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

■ กรรมการบริษัท

ไม่มี

■ ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนจากการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้ผู้บริหารของบริษัท รวม 12 ราย เป็นจำนวน 2,949,557.00 บาท

8.4 จำนวนบุคลากร จำนวนบุคลากรในบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ณ 31 ธันวาคม 2560 (คน)	ณ 31 ธันวาคม 2559 (คน)
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	598	627
บริษัทย่อย		
บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมเนจเม้นท์ จำกัด	236	234
บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ต) จำกัด	85	83
บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด	334	187
บริษัท บลู เด็ค จำกัด	36	41
บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด	3	3
บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	8	8
รวม	1,300	1,183

โดยบริษัทมีจำนวนบุคลากรแบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

สายงาน	ณ 31 ธันวาคม 2560 (คน)	ณ 31 ธันวาคม 2559 (คน)
ฝ่ายปฏิบัติการ	217	217
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายธุรการ และฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	30	42
ฝ่ายการเงิน	93	112
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	79	89
สำนักงานบริหารและตรวจสอบภายใน	41	40
ฝ่ายการลงทุน	14	8
ฝ่ายควบคุมการผลิต	124	119
รวม	598	627

ผลตอบแทนรวมของบุคลากร

ผลตอบแทนรวมของบุคลากรในบริษัททั้งหมด ได้แก่ เงินเดือนและโบนัสตามผลงาน มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ณ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	ณ 31 ธันวาคม 2559 (บาท)
เงินเดือน	466,557,163	474,668,989
โบนัส	203,842,025	137,380,738
ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน ¹	21,628,528	23,195,238
รวม	692,027,716	635,244,965

หมายเหตุ: ¹ ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน ได้แก่ เงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ ค่าน้ำมัน เบี้ยขยัน ค่าโทรศัพท์ ค่าที่พักอาศัย เป็นต้น

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) อย่างยั่งยืน โดยตั้งแต่วันเริ่มงานวันแรก พนักงานจะได้รับการปฐมนิเทศ เพื่อให้เข้าใจถึงการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ระบบงานสำคัญ วัฒนธรรมองค์กร บรรยากาศในการทำงาน และมีระบบพี่เลี้ยงที่คอยช่วยให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารใหม่ ให้สามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรได้อย่างรวดเร็วและสามารถสร้างผลงานและความสำเร็จให้กับบริษัทได้ในระยะเวลาอันสั้น นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) ด้วยหลักสูตรระยะยาวกว่า 1 ปีครึ่ง โดยบริษัทที่ปรึกษาด้านการจัดการระดับสากล McKinsey & Company และพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพสูง (Talent Development) มีความเป็นมืออาชีพ พร้อมทั้งจะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างสมบูรณ์ สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า สร้างโอกาสให้พนักงานกลุ่มนี้ได้ก้าวหน้าในบริษัทอย่างเหมาะสม อันนำไปสู่การสร้างทีมงานที่มีผลงานเป็นเลิศ (High Performance Team) มีความพร้อมและมีศักยภาพในการขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดนิ่ง

ทั้งนี้บริษัทยังส่งเสริมการปลูกฝังค่านิยมในการใฝ่เรียนรู้ (Learning Agility) ให้พนักงานหมั่นเรียนรู้ด้วยตนเองและพัฒนาตนเองอยู่เสมอ (Self-Learning and Development) ตามแนวคิด 70:20:10 โดยการวิธีการเรียนรู้ที่บริษัทเน้น คือ การลงมือปฏิบัติจริง (Learning Action) การมอบหมายงานที่ท้าทายความสามารถ (Job Enrichment) การขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ (Job Enlargement) การแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน (Knowledge Sharing) การสร้างวัฒนธรรมการสอนงาน (Coaching Culture) การดูงานในบริษัทชั้นนำ และการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ (Online Learning) จากสถาบันชั้นนำทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้ได้จากทุกที่ทุกเวลา

9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (CG Principle) ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติได้ครบถ้วนทุกหลักการ และอยู่ระหว่างการศึกษาทำความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างคุณค่าให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน ซึ่งยังคงยึดหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใน 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งชาวไทยและ ชาวต่างชาติ หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ซึ่งเป็นสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท

บริษัทจึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่กระทบต่อบริษัท เป็นต้น โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตามนโยบายต่อไปนี้

1. กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้เพียงพอ ระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วัน
2. อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจะใช้และจัดเตรียมสถานที่ที่เดินทางสะดวก แผนที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า
4. ไม่กระทำการอันใดที่จะจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทจะไม่กำหนดเงื่อนไขที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น แต่ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. หรือแบบ ค. ซึ่งมีรูปแบบที่กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ตามท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมหรือดาวน์โหลดจากเว็บไซต์
5. กำหนดให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนกรรมการ โดยมีประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะหรือตอบคำถามที่เกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้น วันแต่มีเหตุจำเป็นและมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน
6. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะแจ้งแก่ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามใด ๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมอย่างเต็มที่ โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม

7. สนับสนุนให้มีการจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจเป็นที่ปรึกษากฎหมายภายนอก หรือผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้น
8. สนับสนุนให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งภายหลัง
9. สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
10. เพิ่มช่องทางในการรับทราบข้อมูลและข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยนำข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ตลอดจนรายละเอียดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท โดยเฉพาะในกรณีหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลด ข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน และมีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจริงจากบริษัท
11. การบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกกรรมการที่เข้าร่วมประชุม กรรมการที่ลาประชุม ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผล รวมถึงมติที่ประชุมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น
12. เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

ในปี 2560 บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในด้านต่างๆ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 บริษัทให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคำถามและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามมาล่วงหน้า
2. บริษัทเลือกวัน เวลาที่เหมาะสม และสถานที่จัดประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายย่อยหรือสถาบันสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้อย่างสะดวก พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีการแยกวาระการประชุมอย่างชัดเจน มีความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมด้วยรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุม และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล
3. ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัททั้งหมด พร้อมด้วยผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชี เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อพบปะและตอบคำถามที่เกี่ยวข้อง ไม่เพิ่มหรือลดวาระการประชุม บริษัทจัดหาตัวแทนจากสำนักงานกฎหมายเพื่อเป็นผู้ตรวจสอบหนังสือมอบฉันทะและการนับคะแนนเสียงตามที่ได้สนับสนุนให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้เป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นหรือซักถามในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ

- บริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมซึ่งมีรายละเอียดของการประชุม การออกเสียง รวมทั้งข้อซักถามในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานในเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและผู้บริหารจะดูแลการใช้เงินของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันตามหมวดที่ 1 ดังนี้

- ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นชาวไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- กำหนดให้เปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภท (ถ้ามี)
- สนับสนุนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมหรือเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอเข้ามาหรือไม่ โดยเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
- กำหนดให้หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ทั้งฉบับผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนดโดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบ
- กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติและได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการ
- กำหนดนโยบายการเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้
- กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน อันเป็นรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับราคาตลาด และราคาที่ใช้สำหรับรายการดังกล่าวต้องประเมินได้และเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาเปรียบเทียบ ราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นชาวไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2560 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาอย่างชัดเจนเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทเพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ โดยแนบประวัติไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล
2. สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ยุ่งยากต่อการมอบฉันทะ สำหรับให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทน ซึ่งแจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งพร้อมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงตามแบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. หรือ แบบ ค. ตามท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า บริษัทไม่จำกัดสิทธิการเข้าร่วมประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาสาย
3. ในปี 2560 บริษัทได้จัดให้ความรู้เบื้องต้นแก่กรรมการ พนักงาน ที่เข้างานใหม่ ในเรื่องการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อให้ทุกคนถือเป็นแนวปฏิบัติ สำหรับกรรมการและผู้บริหารที่เข้าใหม่จะยื่นรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-1) หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ จะยื่นรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้องเนื่องจากบริษัท ได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายกำหนดไว้ในคู่มือ “จริยธรรมทางธุรกิจ” เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของกลุ่มบริษัท ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ ในวิถีทางที่สร้างสรรค์เท่าเทียมกัน ดังนี้

3.1) การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการและบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- 3.1.1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 3.1.2) กำกับดูแลการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ดี และมีการนำเสนอรายงานสภาพภาพของ บริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชีและรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3.1.3) รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ

- 3.1.4) ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร
- 3.1.5) บริษัทต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 3.2) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อภาครัฐ
- บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับทั้งในส่วนงานของภาครัฐ โดยเฉพาะในการกระทำธุรกรรม บริษัทหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐ หรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม แต่จะเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันในขอบเขตที่เหมาะสมและสามารถทำได้ เช่น การพบปะพูดคุยในที่สาธารณะต่างๆ การไปแสดงความยินดีในวาระโอกาส เทศกาล หรือตามประเพณีปฏิบัติ เป็นต้น โดยมีหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้
- 3.2.1) ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อต้องมีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐ
- 3.2.2) ตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือข้อบังคับในหน่วยงานภาครัฐต่างๆ อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน และบริษัท พึงรับรู้และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- 3.3) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อพนักงาน
- บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดของบริษัท เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ โดยได้ยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้
- 3.3.1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล
- 3.3.2) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- 3.3.3) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 3.3.4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การจัดอบรมสัมมนา การฝึกอบรม และให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน
- 3.3.5) กำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว
- 3.3.6) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- 3.3.7) เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- 3.4) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้า
- บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยประสงค์ที่จะให้มีการสร้างสรรค์ นำเสนอ และบริหารจัดการผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัท แก่ลูกค้าอย่างมีมาตรฐานและมีจริยธรรมภายใต้หลักการดำเนินงานดังนี้
- 3.4.1) มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- 3.4.2) ส่งมอบผลิตภัณฑ์และการบริการที่มีคุณภาพ ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม

- 3.4.3) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้ง ในการโฆษณาหรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ
- 3.4.4) จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัท จะได้ป้องกันแก้ไขปัญหาลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการให้บริการดังกล่าวต่อไป
- 3.4.5) รักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ
- 3.5) การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อลูกค้าและคู่สัญญา
- บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่สัญญาซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญประการหนึ่งด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัทมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้
- 3.5.1) บริษัทประสงค์ที่จะให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้หลักการดังต่อไปนี้
- มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
 - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้าและคู่สัญญา
 - จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ทั้ง 2 ฝ่าย
 - จัดให้มีระบบการจัดการ และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
 - จ่ายเงินให้ลูกค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน
- 3.5.2) บริษัทมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คุ้มค่ากับมูลค่าเงินและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- 3.5.3) ห้ามผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับผลประโยชน์ใดๆ เป็นส่วนตัวจากลูกค้าและคู่สัญญา ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยบริษัทกำหนดเป็นนโยบายไม่รับของขวัญ/ของกำนัล ซึ่งรวมถึงไม่มีนโยบายมอบของขวัญ/ของกำนัลใดๆ ให้แก่ลูกค้าและคู่สัญญา เพื่อการแลกเปลี่ยนทางธุรกิจ
- 3.5.4) ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้ทราบอันเนื่องมาจากการจัดซื้อ จัดหาเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น
- 3.6) การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อเจ้าหน้าที่
- บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหน้าที่ โดยบริษัทยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้
- 3.6.1) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาหรือที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
- 3.6.2) หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
- 3.7) การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อคู่แข่งทางการค้า
- บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจโดยประสงค์ที่จะประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจ ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยมีหลักการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าดังนี้

- 3.7.1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
 - 3.7.2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - 3.7.3) ไม่กล่าวหาในทางร้าย หรือมุ่งทำลายชื่อเสียงแก่คู่แข่งทางการค้า
 - 3.7.4) ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า
- 3.8) การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
- บริษัทให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้
- 3.8.1) มีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่อย่างเคร่งครัด
 - 3.8.2) มีนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างชัดเจน และยึดถือปฏิบัติกันภายในองค์กร
 - 3.8.3) ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
 - 3.8.4) เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
 - 3.8.5) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชน
 - 3.8.6) ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอยู่ตามควรแก่กรณี
 - 3.8.7) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน ชีวิตและทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - 3.8.8) มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบุคลากรของบริษัท ห้ามการติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะด้วยการเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญา การเรียกรับ การร้องขอ การให้หรือรับสินบน หรือมีพฤติกรรมใดที่ส่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชัน เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ แก่บุคลากรของบริษัทเอง หรือบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่ของรัฐ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย และจารีตประเพณีท้องถิ่น

นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainable Organization)

ดังนั้น เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัท บริษัทจึงเข้าแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจยิ่งขึ้นว่าบริษัทมีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนด “นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยเน้นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริต รวมทั้งสร้างค่านิยมที่ถูกต้อง เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความโปร่งใส และได้จัดตั้งคณะทำงานภายใต้ชื่อ “คณะกรรมการโครงการแนวร่วมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ขึ้นในเดือนสิงหาคม 2557 ทั้งนี้ คณะทำงานมีหน้าที่หลักในการรับผิดชอบการกำกับดูแล จัดทำนโยบาย กำหนดระเบียบปฏิบัติงาน การสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร การฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดทำหลักเกณฑ์ วิธีการ การติดตาม การรายงาน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง รายงานเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของมาตรการต่อต้านการทุจริต รวมถึงการสอบทานการประเมินความเสี่ยง และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารจะนำคำแนะนำไปปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจยิ่งขึ้นว่าคณะกรรมการบริษัทมีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทนี้ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทในเครือที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด โดยกำหนดหลักปฏิบัติที่สำคัญ กล่าวคือ ห้ามการติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะด้วยการเสนอให้ (Offering) การให้คำมั่นสัญญา (Promising) การเรียกรับ (Soliciting) การร้องขอ (Demanding) การให้หรือรับสินบน (Giving or Accepting Bribes) หรือมีพฤติกรรมใดที่ส่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชัน เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่านโยบายดังกล่าวจะเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น :- ได้รับความมั่นใจว่าเงินลงทุนทุกบาททุกสตางค์ได้รับผลตอบแทนอย่างคุ้มค่า
- พนักงาน :- ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริตไปยังคณะกรรมการอิสระ
- คู่ค้า :- ได้รับการคัดเลือก ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง และประเมินผลอย่างเป็นธรรม
- ลูกค้า :- ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และบริการที่ดี
- ผู้รับเหมา :- ได้รับการอำนวยความสะดวกในหลายๆ ด้าน โดยไม่มีการเรียกรับค่าตอบแทน เช่น การช่วยจัดหาสินเชื่อ การได้รับเงินค่าจ้างโอนเข้าบัญชีตามกำหนด การตรวจรับงาน และการจัดเส้นทางลำเลียงวัสดุอุปกรณ์เข้า - ออกในพื้นที่ก่อสร้าง
- สังคมและประเทศชาติ :- รัฐได้รับชำระเงินภาษีถูกต้อง เต็มเม็ดเต็มหน่วย ในการนำเงินรายได้ภาษีไปบริหารประเทศ ในขณะที่เดียวกันสังคมได้รับประโยชน์โดยอ้อมจากการสร้างวัฒนธรรมแห่งความซื่อสัตย์แก่พนักงานในองค์กรซึ่งจะแผ่ขยายไปยังสังคมในวงกว้าง

นิยาม

การทุจริต หรือ คอร์รัปชัน หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ หรือการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนองาน หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกร้อง ทั้งที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใดที่เป็นการขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม และกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทในเครือ ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

การช่วยเหลือทางการเมือง หมายถึง การให้ทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นการช่วยเหลือหรือสนับสนุน หรือเพื่อประโยชน์อื่นใดแก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง ตลอดจนกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ผู้เกี่ยวข้อง หมายถึง คู่สมรส บุตร ปิตามารดา พี่น้อง หรือญาติสนิท ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัท และบริษัทในเครือ

การนำไปปฏิบัติ

บุคลากรทุกระดับของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน จรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน แก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ในเรื่องที่ดินมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กรตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
4. ในการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน บุคลากรทุกระดับของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ จะต้องปฏิบัติโดยเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้ ด้วยความระมัดระวัง
 - 4.1 การให้ หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบนของกลุ่มบริษัท
 - 4.2 การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศลจะต้องกระทำในนามบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทในเครือ แก่องค์กรใดๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม โดยต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ มีใบรับรอง และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
 - 4.3 การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน หรือทรัพย์สินแก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทในเครือ โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท ที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย

- 4.4 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ รวมถึงการติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4.5 บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการหรือดำเนินกิจกรรมใดๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใดๆ ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมืองอันจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียความเป็นกลาง หรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

ข้อกำหนดในการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริต โดยจัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการป้องกันการใช้อำนาจภายใน นโยบายไม่รับของขวัญของกำนัล และระเบียบการปฏิบัติงานอื่นๆ ที่บริษัทจะกำหนดขึ้น ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ ยังครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนา การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานและการให้ผลตอบแทนพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญแก่การสื่อสารภายในด้วยสื่อต่างๆ เช่น ระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet) การบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทเพื่อปลูกฝัง ถ่ายทอดและเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณแก่พนักงาน ผู้บริหาร เพื่อสร้างความตระหนักต่อความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการแจ้งหรือรายงานการทุจริตและคอร์รัปชันต่อผู้บริหาร นอกจากนี้ บริษัทได้สื่อสารนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกระบวนการอยู่ในขอบข่ายของกฎหมาย รวมถึงบริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการกระทำทุจริต (Whistle-blowing Channels) และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หากพบเห็นการกระทำทุจริต ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.ananda.co.th/ir/company/index.php>) ภายใต้หัวข้อนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

การบริหารจัดการและประเมินความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น การยกยอกทรัพยากร การทุจริตต่อรายงานทางการเงิน และการทุจริตอื่นๆ โดยพิจารณาทั้งในด้านโอกาสเกิด และผลกระทบ เพื่อหามาตรการตอบสนองและจัดการความเสี่ยง การพิจารณาถึงกิจกรรมการควบคุม กระบวนการติดตามผลการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการติดตามประเมินผลความสามารถในการป้องกันและค้นหารายการทุจริต ข้อผิดพลาดและการปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อลดและป้องกันความเสี่ยงเหล่านั้น โดยตัวอย่างของการทุจริตในกระบวนการต่างๆ ของบริษัท เช่น การทุจริตด้านการเงิน การขาย การตลาด การบริการอื่นๆ เงินสด และเอกสารสำคัญ ตลอดจนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ บริษัทมีการกำหนดให้ประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตของในทุกหน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งแต่ละหน่วยงานระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต ระดับคะแนนของโอกาสเกิดและผลกระทบ รวมถึงแนวทางในการลดความเสี่ยงและมาตรการในการป้องกันหรือต่อต้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยผู้ประเมินความเสี่ยงจะพิจารณาความเสี่ยงจากลักษณะกิจกรรมทางธุรกิจ กระบวนการดำเนินงาน สภาพอุตสาหกรรม เงื่อนไขทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และคู่มือประกอบนโยบายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่ระบุวิธีปฏิบัติตามนโยบายแต่ละเรื่องอย่างเฉพาะเจาะจง

ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง

1. การระบุความเสี่ยง โดยหัวหน้าหน่วยงานแต่ละหน่วยงานทำการระบุความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น
2. การประเมินความเสี่ยง เมื่อผู้ประเมินทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงและมีการประเมินความเสี่ยงที่ได้ว่ามีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างไร โดยพิจารณาระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง
3. การวางแผนป้องกันหรือจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดกลยุทธ์หรือกิจกรรม เพื่อจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท ซึ่งทำการประเมินว่าการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอหรือไม่ สามารถลดโอกาสเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงได้
4. การบริหารความเสี่ยงหรือกิจกรรมควบคุม คือการนำนโยบายหรือวิธีปฏิบัติไปใช้ดำเนินการควบคุม เช่น การอนุมัติ การสอบทาน การกระหายอด การแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและทันเวลา
5. การติดตามและรายงานความเสี่ยง เพื่อติดตามและปรับปรุงกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการรวบรวมและนำเสนอข้อมูลความเสี่ยงด้านทุจริต นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมิน วิเคราะห์ความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง กำหนดแนวทาง มาตรการ หรือวิธีการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในเรื่องการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต รวมถึง รายงานผลการประเมินความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

กระบวนการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญของกระบวนการตรวจสอบภายในและการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน โดยวิธีการประเมินตนเอง (Self Assessment) รวมถึงการสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องและครบถ้วนทุกรายการ

สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยสำนักตรวจสอบภายในกำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานทั้งในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยเคร่งครัด
2. การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต โดยทำการสอบทานกระบวนการทำงานในแต่ละขั้นตอนที่อาจพบจุดบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต เพื่อหาแนวทางการป้องกันและกำหนดเป็นหลักปฏิบัติ
3. การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติ โดยการนำผลการสอบทานกระบวนการทำงานมาปรับปรุงวิธีการปฏิบัติ นำความเห็นข้อเสนอแนะ ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้ให้ความเห็นจากการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการปฏิบัติจากการพิจารณาผลการสอบสวนข้อร้องเรียน จากผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจนความเห็นของพนักงานทุกคนที่ได้แสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางอีเมลที่กำหนดไว้ โดยนำไปปรับปรุงกระบวนการ แนวปฏิบัติ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการเกิดการทุจริต
4. การติดตามผลการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติและสรุปผลการปรับปรุง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าข้อเสนอแนะที่ได้นำเสนอเพื่อปรับปรุงกระบวนการ แนวปฏิบัติและนโยบายได้มีการนำไปปฏิบัติจริงอย่างทันเวลา
5. การรายงานผลการติดตามและผลการประเมินการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งข้อปรับปรุงการปฏิบัติ และผลการปรับปรุง นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานความครบถ้วน เหมาะสม และเพียงพอของกระบวนการ แนวปฏิบัติ รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริต และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการสอบทานแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการ แนวปฏิบัติและนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียน

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) จึงเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเรื่องต่างๆ โดยผ่านช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทกำหนดไว้ โดยที่

การร้องเรียน	หมายถึง	การแจ้งเบาะแสถึงการกระทำใดๆ ที่ต้องสงสัยว่าเป็นการกระทำผิด เช่น การปฏิบัติผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือจริยธรรม ข้อหลอกลวง การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การละเมิดลิขสิทธิ์ หรือทุจริต เป็นต้น เพื่อให้บริษัทสามารถสืบสวนและดำเนินการอย่างเหมาะสมต่อไป
ผู้มีสิทธิร้องเรียน	หมายถึง	ผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับหรือจรรยาบรรณในการทำธุรกิจของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียที่ถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ ถูกลงโทษทางวินัย หรือถูกเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบอันเนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูลช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริงให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึง การฟ้องร้องคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำหรือการให้ความร่วมมือใดๆ ต่อบริษัท หน่วยงานของรัฐหรือศาล
ผู้มีส่วนได้เสีย	หมายถึง	ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใกล้ชิดกับบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางตรงจากการดำเนินงานของบริษัท เช่น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ

- ผู้รับข้อร้องเรียน หมายถึง คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
- ช่องทางการร้องเรียน หมายถึง
1. จดหมาย ถึงบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
 2. อีเมลของผู้รับข้อร้องเรียน ถึง คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
 3. เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.ananda.co.th/ir/company/whistle-blowing.php>
 4. ระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet)
- การตรวจสอบข้อเท็จจริง หมายถึง การรวบรวมพยานหลักฐานทุกชนิด ทั้งพยานบุคคล พยานเอกสารและพยานวัตถุ เพื่อจะทราบความจริงในเรื่องนั้นๆ และพิสูจน์ความจริงว่า เรื่องใดเป็นเรื่องจริง หรือเป็นเรื่องเท็จและชี้มูลความจริงว่าเป็นประการใด

การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อของตนเองได้หากเห็นว่า จะทำให้ตนเองได้รับความเสียหาย แต่จะต้องระบุรายละเอียด ข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่า มีเหตุอันควรที่เชื่อได้ว่าการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทหรือจรรยาบรรณของบริษัทเกิดขึ้น
2. กรณีผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจไม่ได้รับความปลอดภัย หรืออาจได้รับความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้ผู้รับร้องเรียนกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ หรือผู้รับร้องเรียนอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
3. หากผู้ร้องเรียนหรือบุคคลอื่นที่ได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนถูกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม หรือไม่เหมาะสมจากพนักงานของบริษัทหรือผู้รับเรื่องร้องเรียน ให้ถือว่าพนักงานหรือผู้รับเรื่องร้องเรียนดังกล่าวกระทำความผิดวินัยร้ายแรงที่ต้องได้รับโทษ และอาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้ หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำความผิดกฎหมาย
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

ในปี 2560 บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ ด้านอย่างเป็นธรรมสอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของภาครัฐหรือของบริษัท อีกทั้งนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่างๆ เช่น การปฏิบัติต่อลูกค้า เจ้าหน้าที่ ลูกหนี้ อย่างเป็นธรรมเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า หรือพันธะสัญญาที่ตกลงกันไว้ สำหรับคู่แข่ง บริษัทแข่งขันภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ประพฤติปฏิบัติในทางที่เกิดความเสียหาย หรือทำลายคู่แข่ง รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า จึงไม่พบการกระทำผิดใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิบัตร หรือละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน ในส่วนของพนักงานบริษัทให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละราย รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการที่เพียงพอเหมาะสม สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและสภาวะเศรษฐกิจ ทั้งนี้ บริษัทและพนักงานร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ในนามกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กรุงเทพ มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจัดระเบียบแล้ว โดยมีนโยบายการลงทุนให้พนักงานเลือกตามความเหมาะสมของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีหลักประกันในอนาคตเมื่อต้องออกจากงานหรือเกษียณอายุงาน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- 4.1) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัท ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึง สถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท
- 4.2) คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางเผยแพร่ทางสื่อมวลชน สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัท ได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้อง กับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศใช้บังคับ
- 4.3) บริษัทจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัย อยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 4.4) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบกิจการที่แท้จริง ของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ ยอมรับโดยทั่วไป
- 4.5) บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- 4.6) บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำ ผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การไม่ได้รับความเป็นธรรม จากการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือการผิดจริยธรรมธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการ ตรวจสอบของบริษัท ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดย กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการส่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในปี 2560 กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้แก่นักลงทุน สรุปได้ดังนี้

รูปแบบกิจกรรม	จำนวนคน / จำนวนครั้ง
การพบปะนักลงทุนและนักวิเคราะห์ (คน)	524
การจัดประชุมนักวิเคราะห์ (ครั้ง)	4
การเข้าร่วมประชุมกับนักลงทุน และโรดโชว์ (ครั้ง)	12
การเข้าร่วม Opportunity Day ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ (ครั้ง)	4
การจัดกิจกรรมของบริษัท (ครั้ง)	3

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) และเชิญสื่อมวลชนเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท เพื่อนำเสนอเหตุการณ์ต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อมวลชนด้วย

ผู้สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

ดร.จอห์น มิลลาร์ หรือนายคมสัน อรรถพลพิทักษ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2525 อาคารเอฟวายไอ เซ็นเตอร์ ชั้น 11

ถนนพระรามสี่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2056-2222 โทรสาร : 0-2056-2332

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : ir@ananda.co.th เว็บไซต์ : www.ananda.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีองค์ประกอบดังนี้

1. จำนวนกรรมการทั้งหมดมีอย่างน้อย 5 คน และเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. กรรมการแต่ละคนต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท ไม่นับรวมบริษัทย่อย หากจะมีการไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนใด จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

3. กรรมการผู้จัดการ ต้องไม่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนอื่นใด เว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วม
4. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 คน ผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น และรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
5. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎระเบียบให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ข้อพึงปฏิบัติที่ดี ตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามเกณฑ์ขั้นต่ำของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทมหาชนใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของกรรมการอิสระรายนั้น รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่เหมือนกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง

ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับอัตราหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล และเพื่อให้กรรมการอิสระใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ หรือคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดหลักการจำกัดจำนวนปี ในวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี ติดต่อกัน

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

การถ่วงดุลอำนาจ

บริษัทกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลคนเดียวกันหรือเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน เพื่อให้แต่ละตำแหน่งมีความชัดเจนในหน้าที่และสามารถแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ อันทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจ และความโปร่งใสของการดำเนินงานภายในอย่างเหมาะสม

ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้ควบคุมการประชุมและสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือแนะนำ สอดส่องดูแล รวมทั้งให้เกิดความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น ประธานกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรมจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทอีกด้วย มีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และในกรณีที่ต้องการเสนอบุคคลเข้าเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงการพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานด้วย ซึ่งข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

5.2 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิเศษในการศึกษาและกลั่นกรองงานเฉพาะด้านต่างๆ ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และมีการทบทวนปรับปรุงอยู่เสมอ

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคุณสมบัติเป็นไปตามคุณสมบัติกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบหรือให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบทั้งหมดทำการเลือกบุคคลหนึ่งขึ้นมาเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และให้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

5.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะถูกแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอย่างน้อย 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน
2. ผู้บริหารระดับสูงอย่างน้อย 1 ท่าน
3. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ปีปฏิทิน) นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้รวมถึงกรรมการที่เป็นกรรมการบริหารแต่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัทด้วย

5.2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนขึ้นเป็นประธานคนหนึ่ง

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก

5.2.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคัดเลือกจากกรรมการของบริษัท และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก

5.2.5 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัททำให้มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ (บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการระบุไว้ในหัวข้อการจัดการ)

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการบริษัทดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมล่วงหน้าทุกปี โดยให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และการประชุมทุกครั้งจะต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม และหากมีการลงมติในเรื่องใดๆ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จำนวนกรรมการทั้งหมด
- 2) มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการควรร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการและจะต้องมีการกำหนดวาระให้ชัดเจน ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพออย่างน้อย 5 วันทำการ สำหรับการศึกษาค้นคว้า และพิจารณาเรื่องเพื่อทำให้ความเห็น และการออกเสียงลงคะแนน
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลาก่อนการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อเลขาธิการบริษัทได้โดยตรงอย่างอิสระ เลขาธิการบริษัท มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ
- 4) ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารข้อมูลเพื่อการอภิปราย และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นสำคัญ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นก่อนสรุปความเห็นที่ได้จากที่ประชุม
- 5) คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย
- 6) คณะกรรมการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดต่างๆ เพิ่มเติมในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติงานโดยตรง และเพื่อมีโอกาสทำความรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- 7) ในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวๆ
- 8) การประชุมทุกครั้ง ต้องมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

5.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบบประเมินผลจะมีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลประเมินที่ได้ไปใช้ประโยชน์ ในการทบทวนผลงาน ประเด็นปัญหา หรืออุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึงการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้เกิดประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นการประกอบการพิจารณาคำตอบแทนต่อไป

ในปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จำนวน 6 แบบ เพื่อให้กรรมการทุกคนประเมินผลงานประจำปี โดยแบ่งเป็น

- 1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
- 2) แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัท (รายบุคคล)
- 3) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการความเสี่ยง
- 5) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการความสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 6) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการความกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผล

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ในทุกสิ้นปีส่วนงานเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกคณะ เพื่อให้คณะกรรมการประเมินผลงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังส่วนงานเลขานุการบริษัท และเลขานุการชุดย่อย เพื่อรวบรวมผลประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในแต่ละคณะทุกรอบปี เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละ มีดังนี้:-

ระดับคะแนน	ระดับ
มากกว่าร้อยละ 90	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 80	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 70	ดี
มากกว่าร้อยละ 60	พอใช้
ต่ำกว่า ร้อยละ 60	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินในแต่ละคณะมีดังนี้ :-

- 1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หมวด ได้แก่

หมวดที่	หัวข้อ
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3	การประชุมคณะกรรมการ
4	การทำหน้าที่กรรมการ
5	ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6	การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 6 หมวด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 87.15 สรุปได้ว่า คณะกรรมการยังคงปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยมากที่สุดคือ หมวด 5 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ หัวข้อที่ได้รับคะแนนมากที่สุดคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น และหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ หมวด 6 การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร หัวข้อที่ได้รับคะแนนน้อยที่สุดคือ คณะกรรมการได้กำหนดแผนการสืบทอดงาน เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง การดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ต้องหยุดชะงัก

2) แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 8 หมวด คือ

หมวดที่	หัวข้อ
1	บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ
2	การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ
3	การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
4	การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5	การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
6	การประชุมคณะกรรมการ
7	กระบวนการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8	การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ในภาพรวม 8 หมวด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมากเท่ากับร้อยละ 88.39 หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยมากที่สุด คือ หมวด 4 การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หัวข้อที่ได้รับคะแนนมากที่สุดคือ ในการพิจารณาตัดสินใจของกรรมการได้คำนึงถึงการมีส่วนได้เสียในผลประโยชน์ที่อาจขัดกันแล้วทุกครั้งโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และในหัวข้อที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่อยู่ในที่ประชุมในระหว่างพิจารณาและลงมติ สำหรับหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ หมวด 7 กระบวนการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หัวข้อที่ได้รับคะแนนน้อยที่สุด คือ กระบวนการจัดการเกี่ยวกับการสืบทอดตำแหน่งในระดับจัดการของบริษัทมีความเหมาะสม และกระบวนการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ประกอบกิจการของธุรกิจและระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม

3) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (ประเมินทั้งคณะ) ได้แก่ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินประกอบด้วย 3 หมวด คือ

หมวดที่	หัวข้อ
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (แต่ละคณะ)
2	การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ
3	กฎบัตรและการประชุม

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 4 คณะ ในภาพรวม 3 หมวด มีคะแนนเฉลี่ยดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คือร้อยละ 94.58 สืบเนื่องมาจากการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกันมากยิ่งขึ้น
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 95.14 จากผลการประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีข้อเสนอแนะว่า ผู้บริหารทุกระดับควรมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างถ่องแท้
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 80.00 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นว่า โครงสร้างของกรรมการชุดนี้ควรมีกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 และควรจัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดงานอย่างชัดเจนในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การบริหารงานสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 86.52 โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ความเห็นว่า บริษัทควรทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามแบบประเมินที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจัดทำตามเป้าหมายของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งแบบประเมินดังกล่าวแบ่งเป็น 3 หมวดหลัก ได้แก่ ความคืบหน้าของแผนกลยุทธ์ การวัดผลการปฏิบัติงาน และความพัฒนาตนเอง โดยผลการประเมินดังกล่าวจะนำไปพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือน โบนัสประจำปี หรือสวัสดิการต่างๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำไปสู่แผนการพัฒนองค์กรและพัฒนากิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่ในปีถัดไป

5.6 ค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนด โดยยึดหลักการพิจารณา ดังนี้

- 1) ผลประกอบการของบริษัทและขนาดธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในประเภทและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน
- 2) ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

- 3) ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการการแต่ละท่าน
- 4) ค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องสามารถจูงใจกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็นและสถานการณ์ของบริษัทมาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารได้

บริษัทกำหนดองค์ประกอบค่าตอบแทนเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน ซึ่งเป็นไปตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อย ค่าเบี้ยประชุม เป็นค่าตอบแทนเมื่อเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง สำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และโบนัส ซึ่งพิจารณาจากผลกำไรของบริษัทและจำนวนเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

นโยบายเกี่ยวกับผลตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งรูปแบบตัวเงิน และสวัสดิการต่างๆ ตามลักษณะของธุรกิจประเภทเดียวกัน สอดคล้องผลประกอบการของบริษัทและผลการประเมินในแต่ละปี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ

นโยบายเกี่ยวกับผลตอบแทนของผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ประเมินประธานเจ้าหน้าที่สายงานหรือเทียบเท่า ซึ่งประเมินสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งแบบประเมินดังกล่าวแบ่งเป็น 4 หมวดหลัก ได้แก่ ความคืบหน้าของแผนกลยุทธ์ การวัดผลการปฏิบัติงาน ความเป็นผู้นำ และความพัฒนาตนเอง โดยผลการประเมินดังกล่าวจะนำไปพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือน โบนัสประจำปี หรือสวัสดิการต่างๆ และนำไปสู่แผนการพัฒนางานองค์กรและพัฒนาในปีถัดไป

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

ในปี 2560 บริษัทคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ 2 ท่าน และแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ จำนวน 3 ท่าน ตามรายชื่อที่รายงานในส่วนของการจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการดำเนินการปฐมนิเทศ แนะนำธุรกิจบริษัท ไม่ว่าจะเป็นจรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ลักษณะการดำเนินธุรกิจ หน้าที่ความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล การรายงานส่วนได้เสีย รวมถึงรับทราบนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

ด้านการพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัทในปี 2560 บริษัทได้นำกรรมการและผู้บริหารกว่า 10 ราย ไปศึกษาและดูงานใน Silicon Valley ศูนย์กลางนวัตกรรมและการพัฒนาไฮเทคชั้นนำ แหล่งธุรกิจไฮเทคทั้งหมดของสหรัฐอเมริกา โดยในไปครั้งนี้บริษัทเข้าไปทำความเข้าใจถึงหลักสำคัญของการประสบความสำเร็จของหลายๆ องค์กร เช่น Google Salesforce SAP Alice ที่เน้นความสำคัญในการพัฒนานวัตกรรมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้มีส่วนร่วมในการทำงาน และจากการศึกษาดูงานในบริษัทชั้นนำดังกล่าว นำมาสู่การพัฒนาด้านเทคโนโลยีในหลายๆ ด้าน เช่น การต่อยอดของระบบ SAP การร่วมมือกับ Alice เป็นต้น

แผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทจัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเมื่อตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือประธานเจ้าหน้าที่ประจำสายงานหรือเทียบเท่า ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ โดยให้คำนึงถึงงานในความรับผิดชอบของตำแหน่งดังกล่าวมีความต่อเนื่องและสามารถนำพาบริษัทไปสู่ความเติบโตอย่างยั่งยืนได้ จึงกำหนดให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียงกันหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว จนกว่าจะมีการสรรหาคัดเลือก และแต่งตั้ง ตามขั้นตอนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดไว้ ดังนั้น สรรหาบุคลากรภายในองค์กรที่มีศักยภาพสูง ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านคุณวุฒิ คือ มีความรู้และประสบการณ์ สามารถสร้างผลงานที่ดีเลิศสูงกว่าความคาดหวังขององค์กร มีทัศนคติและพฤติกรรมที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งมีความเหมาะสมด้านวัยวุฒิที่พร้อมจะดำรงตำแหน่งที่ว่างลง จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนเพื่อรองรับตำแหน่งที่ว่างลงหนึ่งตำแหน่ง หรือเตรียมคุณสมบัติเพื่อสรรหาจากภายนอกถ้าจำเป็น โดยตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้คัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเพียงคนเดียวเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ประจำสายงานหรือเทียบเท่า กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสม

5.8 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านโครงการ และความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย โดยจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับขั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัท

5.9 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัท ดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหาร จัดทำและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต.ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ส่งผ่านมายังเลขาธิการบริษัท เพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

- ก) เมื่อได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร การรายงานครั้งแรก ตามแบบ 59-1 ภายใน 30 วัน นับจากวันรับตำแหน่ง
- ข) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามแบบ 59-2 ต้องนำส่งรายงานภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่เกิดรายการ
2. บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร โดยบุคคลภายในควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง แต่หากข้อมูลมีความซับซ้อนมากควรรอถึง 48 ชั่วโมง
 3. ห้ามบุคคลภายใน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทรวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ อย่างน้อย 30 วัน
 4. กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนทำการซื้อขายจริงอย่างน้อย 1 วัน ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป

บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น

5.10 รายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำและเผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการบริษัท และจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลบริษัท” และ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” และไว้บนระบบ Intranet

10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสังคม

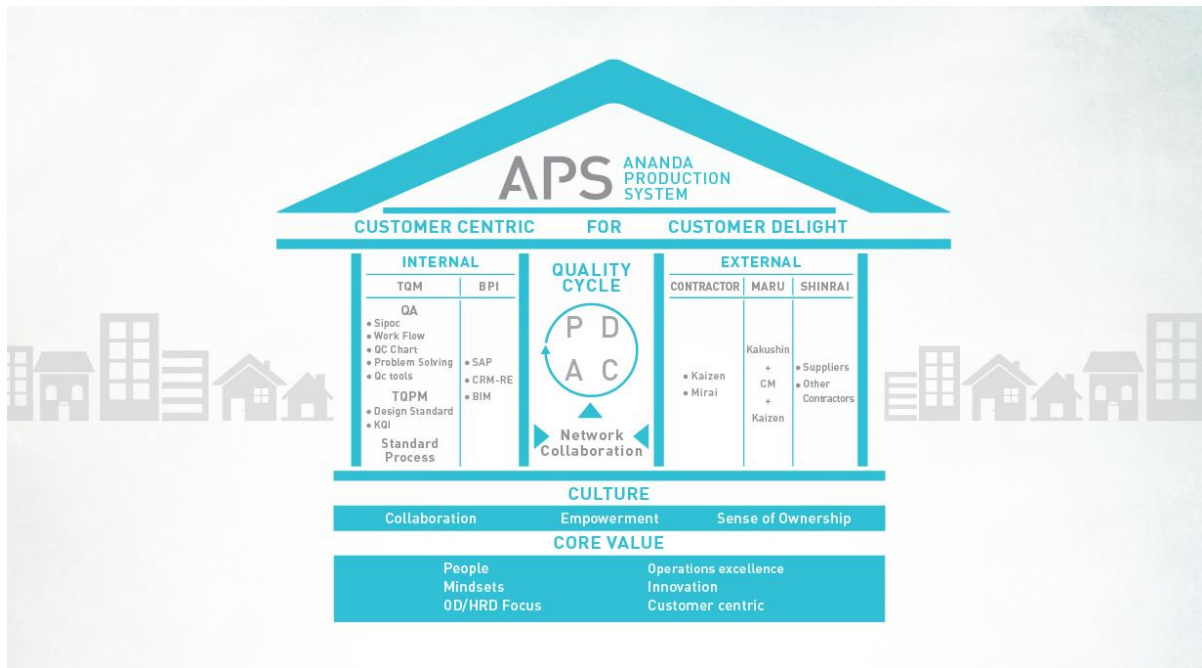
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ที่ “มุ่งมั่นทำให้ลูกค้ามีความสุขในการใช้ชีวิตอย่างยั่งยืน มีบ้าน ทาวน์โฮม คอนโดมิเนียม และบริการที่มีคุณภาพ ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัยในระดับสากล ตั้งอยู่บนทำเลที่สะดวกสบาย ใกล้ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ ตลอดจนเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อพนักงาน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้ถือหุ้นราย” โดยบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ มีการสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนขององค์กรควบคู่ไปกับการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชนทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการดูแลเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงาน ผู้บริหาร รวมทั้งลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ได้มีส่วนร่วมในการตอบแทนและรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนผ่านทางกิจกรรมเพื่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) อย่างต่อเนื่อง

ซึ่งพันธกิจและนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทคือ การคงไว้ซึ่งเสถียรภาพและความยั่งยืน (Sustainability) ทางธุรกิจ โดยสร้างธุรกิจให้เติบโตควบคู่กับการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร พร้อมทั้งเน้นให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและกฎระเบียบ นอกจากนี้ ยังพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การส่งเสริมและสร้างเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อสังคมส่วนรวม ซึ่งต่อยอดแนวคิดทั้งกิจกรรมในกระบวนการดำเนินงาน (CSR in-process) และ กิจกรรมหลังจบกระบวนการ (CSR after-process)

1. ด้านการพัฒนางานและนวัตกรรม

■ การพัฒนาระบบงานก่อสร้าง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยหลักที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของผู้ซื้อ อันได้แก่ ชื่อเสียงของบริษัท และความน่าเชื่อถือขององค์กร อันเกิดจากการเลือกทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูง มีราคาขายที่สมเหตุสมผล ตลอดจนการออกแบบและการก่อสร้างที่มีคุณภาพ บริษัทจึงพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้บ้านและคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพสูงสุดสามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ตรงตามเวลา เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด ส่งผลให้เกิดการซื้อซ้ำหรือบอกต่อ ในชื่อ “Ananda Production System” หรือ “APS” โดยยึดรากฐานของค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรเป็นแกนขับเคลื่อน และให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทั้งภายในองค์กร (Internal) ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการควบคุมคุณภาพ ตรวจสอบ และประเมินทุกๆ ขั้นตอนอย่างถี่ถ้วนตามมาตรฐานของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง การส่งมอบ และการบำรุงรักษา รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการกลุ่มพันธมิตรธุรกิจภายนอกองค์กร (External) ทั้งกลุ่มผู้ออกแบบ ผู้รับเหมาก่อสร้าง และกลุ่มจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือที่สอดคล้องกันทั้งระบบ หรือ Supply Chain เมื่อผนวกเสาหลักสำคัญทั้งภายในและภายนอกเข้าด้วยกัน โดยการประสานเครือข่ายทั้งสอง ที่เรียกว่า Network Collaboration จะก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนและพัฒนาไปด้วยกัน ผ่านวงจรคุณภาพ (Quality Cycle) ทำให้เกิดการพัฒนารับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องโดยไม่มีที่สิ้นสุด ดังนั้น Ananda Production System หรือ APS คือระบบการผลิตบ้านและคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานของบริษัท ด้วยเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าของบริษัท (Customer Centric for Customer Delight)



APS House

ในการบริหารจัดการภายในองค์กร บริษัทได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ในเรื่องของ Total Quality Project Management : TQPM มาจากกลุ่มบริษัทมิตซูบิชิ ฟูดซัง ซึ่งได้ทำสัญญาความร่วมมือกับทางบริษัทมาเป็นระยะเวลากว่า 5 ปี โดยมิตซูบิชิ ฟูดซัง เป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่อันดับหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น ได้นำองค์ความรู้ดังกล่าวมาถ่ายทอดและประยุกต์ให้เหมาะสมกับการทำงานของบริษัท ในชื่อว่า “Ananda Total Quality Project Management” หรือ “ATQPM” เป็นการบริหารจัดการคุณภาพแบบเบ็ดเสร็จที่คำนึงถึงประโยชน์การใช้งานและคุณภาพของการก่อสร้างเป็นหลัก โดยการควบคุมคุณภาพนี้ถูกพัฒนามาจากการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานตัวจริง และปัญหาที่เกิดขึ้นในการออกแบบและก่อสร้าง รวมถึงการป้องกันปัญหาเหล่านั้นไม่ให้เกิดซ้ำอีก จนกลายมาเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมคุณภาพในขั้นตอนการออกแบบและมาตรฐานการตรวจสอบและการควบคุม



ภาพทีมผู้บริหารเดินทางไปศึกษาดูงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น

ในส่วนของกลุ่มพันธมิตรภายนอกองค์กร บริษัทจัดตั้งกลุ่มลูกค้าของงานก่อสร้าง ให้มาเป็นพันธมิตรในนาม “MARU” มีความหมายว่า 360 องศา ที่ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มบริษัทผู้ออกแบบ กลุ่มบริษัทที่ปรึกษางานก่อสร้าง กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง จนถึงกลุ่มผู้จัดจำหน่าย โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้ทำงานภาคสนามในการแสวงหาแนวทางใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงวิธีการทำงานอย่างต่อเนื่องไม่มีที่สิ้นสุด ซึ่งบริษัทได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการและการศึกษาดูงานกับกลุ่ม MARU เพื่อกระชับความสัมพันธ์และร่วมกันแบ่งปันข้อมูล ปัญหาในการทำงาน ตลอดจนการวิเคราะห์ปัญหาเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เกิดความราบรื่นเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยในที่สุดลูกค้าจะเป็นผู้ได้ประโยชน์อย่างแท้จริง

2. ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมของผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงมุ่งมั่นและสานต่อกิจกรรม CSR หลากหลายโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยได้ให้การสนับสนุนการจัดสร้างบ้านพักอาศัยให้ผู้ด้อยโอกาส ร่วมกับมูลนิธิที่อยู่อาศัย (ประเทศไทย) (Habitat for Humanity Thailand) เพื่อสานต่อความหวังในการมอบที่อยู่อาศัยให้แก่ผู้ด้อยโอกาส ทั้งยังบริจาคสิ่งของ เสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่ม ยา และอุปกรณ์ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการดำรงชีวิต รวมถึงสนับสนุนกำลังอาสาสมัครจัดสร้างบ้านพักอาศัยให้ชาวบ้านผู้ด้อยโอกาส

■ โครงการ GIVE HOME GIVE HUG @ KANCHANABURI 2017

ในปี 2560 บริษัทได้ริเริ่มโครงการ “GIVE HOME GIVE HUG @ KANCHANABURI ” เพื่อจัดสร้างบ้านพักอาศัยรวม 45 หลัง ในระยะเวลา 3 ปี (ปีละ 15 หลัง) เริ่มตั้งแต่ปี 2560 – 2562 ให้แก่ชาวบ้านในจังหวัดกาญจนบุรี เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยของผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ที่ยังห่างไกล ให้มีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น รวมไปถึงเพื่อเป็นการช่วยร่วมดูแลเอาใจใส่สังคมไทย ยกกระดับคุณภาพชีวิต พร้อมทั้งพัฒนาชุมชนให้มีความยั่งยืน โดยเป้าหมายของโครงการในครั้งนี้ บริษัทได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือกับ มูลนิธิที่อยู่อาศัย ประเทศไทย (Habitat for Humanity Thailand) โดยมอบทุนเพื่อก่อสร้างบ้านคอนกรีตเสริมเหล็กชั้นเดียว สำหรับครอบครัวที่ประสบปัญหาด้านที่อยู่อาศัย ขนาด 42 ตารางเมตร จำนวน 45 หลัง โครงการดังกล่าวเป็นโครงการต่อเนื่องระยะเวลา 3 ปี (ปีละ 15 หลัง) มีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่ปี 2560 – 2562



นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานและพันธมิตรได้มีส่วนร่วมในกิจกรรม โดยเป็นอาสาสมัครในการร่วมสร้างบ้าน และมอบสิ่งของบริจาค อาทิ เสื้อผ้าเครื่องนุ่มห่ม ยารักษาโรค อาหารแห้ง หนังสือ เครื่องเขียน รวมไปถึงอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีความจำเป็นในการดำรงชีวิต ให้แก่ผู้ด้อยโอกาสใน อ.บ่อพลอย ซึ่งกิจกรรมในครั้งนี้ได้จัดขึ้นในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2560



คณะผู้บริหาร บริษัทผู้รับเหมา และบริษัทผู้ออกแบบ ตลอดจนพนักงาน จำนวนรวมกว่า 100 คน ร่วมเป็นอาสาสมัครสร้างบ้าน ในโครงการ “GIVE HOME GIVE HUG @ KANCHANABURI 2017 ” พร้อมบริจาคสิ่งของที่เป็ประโยชน์แก่ชาวบ้าน ณ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2560

■ **โครงการอนันดาปันน้ำใจสู่น้องๆ มอบเครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงานแก่โรงเรียนบ้านพุพรหม อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี**

นอกเหนือจากการสร้างบ้านพักที่มีความมั่นคงแข็งแรงให้แก่ชาวบ้านที่ประสบปัญหาด้านที่อยู่อาศัยแล้ว บริษัทยังได้ร่วมบริจาคเครื่องใช้ และส่งมอบอุปกรณ์สำนักงานที่คงเหลือจากการประมูลทรัพย์สินรอบพนักงาน แก่คุณครูและนักเรียนโรงเรียนบ้านพุพรหม ต.หนองกุ่ม อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี เพื่อให้คุณครูและนักเรียนได้นำไปใช้ประโยชน์ทดแทนอุปกรณ์สำนักงาน และอุปกรณ์ประกอบการเรียนที่ได้รับความเสียหายจากการเหตุเพลิงไหม้ก่อนหน้านี้ โรงเรียนบ้านพุพรหมเป็นโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก มีนักเรียนจำนวนรวมทั้งสิ้น 130 คน ส่วนใหญ่มีฐานะยากจน และขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยกิจกรรมอนันดาปันน้ำใจสู่น้องๆ ในครั้งนี้ได้จัดขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2560



■ โครงการแบ่งปันน้ำใจให้กับพี่น้องนักสร้าง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจในทุกๆ ด้าน ทั้งนี้ รวมถึงกลุ่มแรงงานนักสร้าง ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญเป็นอย่างมาก ทาง Business Unit ใต้โอ ได้จัดกิจกรรมทำบุญและบริจาคสิ่งของ สำหรับกลุ่มแรงงานนักสร้างขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1) เพื่อให้ให้นักสร้างมีสุขภาพขณะการอยู่อาศัยที่ดี รวมถึงความปลอดภัยใน Camp คนงาน
- 2) เพื่อให้ให้นักสร้างที่มีครอบครัวและลูกสามารถมีกิจกรรมภายใน Camp นักสร้าง
- 3) เพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้นักสร้าง ทำให้มีกำลังใจในการปฏิบัติงาน
- 4) เพื่อให้ผู้บริหารทราบถึงปัญหา ของนักสร้างในการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตใน Site งาน เพื่อให้ยกระดับการก่อสร้าง และได้ Productivity ที่ดีขึ้น

ซึ่งกิจกรรมสำหรับนักสร้างในครั้งนี้ได้เริ่มจัดขึ้นเป็นปีแรก ในพื้นที่ก่อสร้างของโครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93 และโครงการไอดีโอ ท่าพระ-อินเตอร์เซ็นจ์ โดยภายในงานได้มีกิจกรรม พิธีทำบุญเลี้ยงพระและเลี้ยงอาหารกลางวัน รวมไปถึงการบริจาคสิ่งของแก่เด็กเล็กที่เป็นครอบครัวของเหล่านักสร้างที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป



ภาพกิจกรรมพิธีทำบุญและเลี้ยงอาหารกลางวันแก่พี่น้องนักสร้าง ในพื้นที่โครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93 เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560

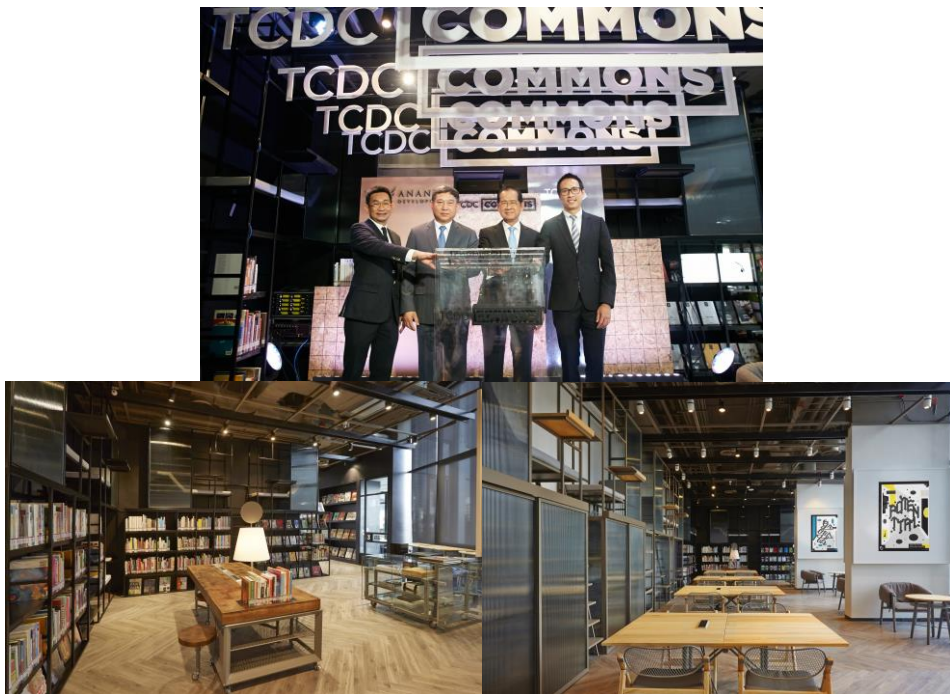


ภาพกิจกรรมบริจาคสิ่งของแก่เด็กเล็กและครอบครัวของเหล่าพี่น้องนักสร้าง ในพื้นที่โครงการไอดีโอ ท่าพระ-อินเตอร์เซ็นจ์ เมื่อเดือนสิงหาคม 2560

■ โครงการจัดตั้ง TCDC COMMONS พื้นที่การเรียนรู้ด้านการออกแบบการสื่อสาร

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ (TCDC) ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือจัดตั้งห้องสมุดอ้างอิงเฉพาะด้านการออกแบบเพื่อการสื่อสาร (Communication Design Library) แห่งแรกของโลก ภายใต้ชื่อ TCDC COMMONS ณ โครงการไอดีโอ คิว จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ บริษัทนับเป็นองค์กรเอกชนรายแรกในประเทศไทยที่ให้ความสำคัญกับการสร้างแรงบันดาลใจในการสร้างสรรค์งานต่างๆ โดยมุ่งหมายให้ TCDC COMMONS เป็นศูนย์รวบรวมความรู้ด้านการออกแบบเพื่อการสื่อสารจากทั่วทุกมุมโลก และเป็นแหล่งพบปะของชุมชนนักออกแบบและนักคิดด้านการออกแบบเพื่อการสื่อสาร (Communication Design) ตลอดจนกลุ่มผู้ประกอบการรุ่นใหม่ที่ต้องการแสวงหาความคิดและความรู้ที่นำไปสู่การสร้างสรรค์และโอกาสใหม่ทางธุรกิจในอนาคต



บทสรุป

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจภายใต้การดำเนินงานด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และสิ่งหนึ่งที่ยังคงให้ความสำคัญและดำเนินการควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจมาโดยตลอด คือการมีส่วนร่วมปลูกจิตสำนึกให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองสิ่งดีงามกลับคืนสู่สังคม ผ่านทางกิจกรรมต่างๆ มากมาย และยังคงเดินหน้าสานต่อกิจกรรมที่มีประโยชน์เหล่านี้ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- 1.1 บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกระดับ และกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเป้าหมาย
- 1.2 บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับขั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพธุรกิจ
- 1.3 บริษัทกำหนดจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งการจูงใจให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ และรับทราบ และฝ่ายบริหารกำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- 1.4 บริษัทกำหนดนโยบายให้บริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่เกี่ยวข้องการประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) และฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงการจูงใจการควบคุมภายในให้เป็นไปตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมโครงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีแผนงานนำไปปฏิบัติในกลุ่มบริษัทอนันดา
- 1.5 บริษัทกำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น โดยมีนโยบายในการพัฒนา ความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีศักยภาพสอดคล้องกับความจำเป็นทางธุรกิจ และรองรับแผนการขยายงานในอนาคต
- 1.6 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม โดยบริษัทกำหนดการสำรวจความต้องการในการพัฒนาและฝึกอบรมของพนักงานแต่ละตำแหน่งงาน และมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี พร้อมกับจัดทำรายงานเปรียบเทียบการฝึกอบรมตามแผน
- 1.7 บริษัทมีกระบวนการประเมินผล (Diamond) โดยมีการกำหนด KPIs ของแต่ละบุคคลโดยใช้ strategy ของบริษัทเป็นตัวกำหนด บริษัทมีการพัฒนา OKRs เพื่อใช้เป็นตัววัดผลการปฏิบัติงาน และบริษัทจะมีการพัฒนา Leadership ของผู้บริหารระดับสูง โดยได้จัดจ้างบริษัท Mc Kinsey Academy โดยให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาเรื่อง Strategic thinking, Solving problems, Communicating effectively เป็นต้น
- 1.8 บริษัทมีการประเมินหน้าที่การทำงานของพนักงานทุกท่าน และให้พนักงานมีการจัดทำ Role Charter ของทุก Level โดยปรับเปลี่ยนจาก Level 1-14 เป็น LL1-LL6 (Leadership Level) ซึ่งส่งผลให้โครงสร้างขององค์กรและอำนาจขององค์กรเปลี่ยนแปลงไปทำให้การปฏิบัติงานสะดวกและรวดเร็วมากขึ้น

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

2.1 โครงสร้างขององค์กรปัจจุบัน มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการฝ่ายบริหาร กำหนดและทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางการดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกับการกำกับดูแล ติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และการพิจารณาโครงการลงทุน คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ เฉพาะโครงการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทธุรกิจคอนโดมิเนียมและธุรกิจบ้านจัดสรรของบริษัท และธุรกิจ Serviced Apartment โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีคู่มือบริหารความเสี่ยงโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ และเข้าใจบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงโครงการ

2.2 บริษัทดำเนินโครงการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เพื่อนำไปปฏิบัติในปี 2561 และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต กรณีเกิดการทุจริตและประพฤติดีมิชอบของพนักงานอย่างน้อยปีละครั้ง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

3.1 บริษัทกำหนดโครงสร้างองค์กร มอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับผู้บริหารตามสายงานต่างๆ ให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีคณะกรรมการ เช่น คณะกรรมการบริหารการตลาด คณะกรรมการปรับปรุงและพัฒนาการผลิต และคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เพื่อให้เกิดความสมดุลในการปฏิบัติงาน

3.2 บริษัทกำหนดให้มีนโยบาย คู่มืออำนาจดำเนินการ (Table of Authority) ตามแต่ละลำดับชั้น ระเบียบ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ให้สามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัท และเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมถึงการควบคุมกิจกรรมการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายองค์กร

3.3 บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ ดังนี้

- 1) บริษัทปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจยิ่งขึ้น
- 2) บริษัทมีระบบ Customer Relationship Management and Real Estate Management (CRM-RE), Systems Applications and Products in Data Processing (SAP), Human Resource Management System (HRMS), Building Information Modelling (BIM) SalesForce, Application AMC care (ขวัญใจ), Ananda Agency Commission, Online Booking , Cisco WebEx Meeting , Application smart living และวิธีการปฏิบัติงาน (Work Instruction Smart Living), BetterWorks และโปรแกรม Qlik Sense (BI Report) และมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึง โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างชัดเจน

- 3) บริษัทจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เช่น Design Standard (DS) & Key Quality Item (KQI) ในโครงการ ATQPM เพื่อพัฒนาคุณภาพการก่อสร้าง และคู่มือปฏิบัติงาน (Operating Manual) ของทุกส่วนงานเพื่อเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานร่วมกัน
- 4) บริษัทกำหนดนโยบายพันธมิตรทางธุรกิจ ร่วมมือกับ ผู้จัดหา ผู้ขาย และผู้ให้บริการในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และมีการประเมินผลงานกับกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจพร้อมกันอย่างยั่งยืน
- 5) บริษัทนำระบบลีน (LEAN System) เข้ามาพัฒนา เพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการควบคุมภายในของบริษัท

3.4 บริษัทจัดแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่สำคัญออกจากกันชัดเจน เช่น การอนุมัติ การบันทึกการขาย การประมวลผลข้อมูล การดูแลรักษาทรัพย์สิน เพื่อให้สามารถสอบทานรายการซึ่งกันและกันได้ตามหลักการของการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจ (Check and Balance)

3.5 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในขององค์กรทั้งระดับบริษัท ฝ่ายงาน และกระบวนการ โดยจัดทำกระบวนการทั้งหมด (Business Process) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้มีการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ทั้งแบบไม่ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ (Manual) และ แบบใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ (Automated) ดังนี้ การจัดทำทะเบียนคุม การตรวจสอบเอกสารประกอบการปฏิบัติงาน การกำหนดสิทธิการเข้าถึงระบบโปรแกรมต่างๆ และการควบคุมงบประมาณในระบบ Systems Applications and Products in Data Processing (SAP)

3.6 คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานรายการระหว่างกันและที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการรวบรวมข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่เกี่ยวข้องไว้ เพื่อใช้ในการติดตามและสอบทานรายการระหว่างกันซึ่งหน่วยงานบัญชีรับผิดชอบในการทำรายงานรายการที่เกี่ยวข้อง และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

3.7 บริษัทกำหนดดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators: KPIs) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมติดตามการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกระดับการเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทจัดระบบสารสนเทศให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศเพื่อเผยแพร่ข้อมูลให้กับพนักงาน กรรมการ และบุคคลภายนอก ดังต่อไปนี้

4.1 บริษัทจัดช่องทางการสื่อสารภายในผ่านระบบ Intranet, Facebook at Work, Jabber, We Present และจัด Town Hall ทำให้พนักงานทุกคนได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายองค์กร นโยบาย ระเบียบ/คำสั่งของบริษัท เพื่อนำไปปฏิบัติงาน และทำให้ผู้บริหารติดตามผลการขายของโครงการลงทุนต่างๆ เปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำวัน และจัดให้มีการรายงานการขาย การโอน (รอโอน) เปรียบเทียบกับเป้าหมาย รายงานผู้บริหารระดับสูงทราบประจำเดือน

4.2 บริษัทมีระบบสารสนเทศ จากโปรแกรม CRM-RE (CRM and Real Estate Management System) โปรแกรม SAP (Systems, Applications and Products in Data Processing) โปรแกรม Salesforce มาใช้กับบริษัท และบริษัทใช้โปรแกรม Qlik Sense เพื่อจัดการและนำเสนอข้อมูล สนับสนุนการตัดสินใจผู้บริหาร

- 4.3 กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดประชุมคณะกรรมการ (Management Committee Meeting) คณะผู้บริหารประจำสัปดาห์ (Management Weekly Meeting) รวมถึงการประชุมฝ่ายบัญชีและการเงินประจำสัปดาห์ (Accounting/Finance Weekly Meeting) เพื่อนำนโยบายไปปฏิบัติ กำกับควบคุม ติดตาม ความก้าวหน้าของงาน แก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ทำให้ผู้บริหารทุกระดับมีข้อมูลเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการตัดสินใจ
- 4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่
- 4.5 บริษัทกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (whistle-blower hotline) โดยบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบว่า กรณีพบเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัทขอให้แจ้งไปยังประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน โดยตรงผ่านช่องทางทำงาน Intranet ที่ส่ง Email ได้โดยตรงหรือโทรศัพท์
- 4.6 การจัดการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ คณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ ก่อนการประชุมล่วงหน้าในระยะเวลาที่เหมาะสม และจะมีการบันทึกรายงานการประชุมเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงหรือเพื่อการตรวจสอบ
- 4.7 คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมระหว่างกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- 4.8 บริษัทเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถติดต่อสอบถามและแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.ananda.co.th และ Call Center 02-3162222 ซึ่งเป็นสายด่วนบริการข้อมูลตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอก เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สามารถรับข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้องทันเวลาเพียงพอต่อการตัดสินใจ

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- 5.1 บริษัทกำหนดเป้าหมายปี 2560 ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน และมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) ฝ่ายบริหารมีการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละบุคคลที่เชื่อมโยงภายใต้แต่ละ Objective Key Results : OKRs โดยใช้โปรแกรม Better Works ในการติดตาม และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดประชุม Management Weekly Meeting, Accounting/Finance Weekly Meeting และ Management Committee Meeting เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน และแก้ไขปัญหา (ถ้ามี)
- 5.2 บริษัทมีการตรวจติดตามจากภายนอกโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2560 บริษัทคัดเลือก บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทำหน้าที่ตรวจสอบ แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงิน เพื่อรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้ให้ความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- 5.3 บริษัทมีการสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการต่างๆ โดยสำนักตรวจสอบภายใน ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถโดยมีหัวหน้าสำนักงานที่ได้รับพิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย จากคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2560 และปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามคู่มือปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยอ้างอิงมาตรฐานการตรวจสอบและรายงานให้ผู้บริหารของหน่วยรับตรวจทราบเพื่อการปรับปรุงแก้ไขงาน ทั้งนี้รวมถึงมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ ซึ่งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านมาไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน
- 5.4 บริษัทมีการประเมินระบบการควบคุมภายในปี 2560 โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(1) รายการระหว่างกันกับบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท กรีนวิลล์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยนายชานนท์ เรืองกฤตยา น.ส.ณัฐวิภา เรืองกฤตยา น.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา น.ส.มลลิกา เรืองกฤตยา ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บริษัทถือหุ้นรวมกันร้อยละ 22.84 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการถูกฟ้องล้มละลาย	ลูกหนี้เงินทดรองจ่าย เกิดจากบริษัททดรอง จ่ายค่าใช้จ่ายในการ ซ่อมแซมบ้านของลูกบ้าน ในโครงการที่ดำเนินงาน โดย บริษัท กรีนวิลล์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	2,146,195.07	2,146,195.07	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในปี 2547 ระหว่างบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท กรีนวิลล์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ที่กรรมการของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท กรีนวิลล์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด รายการดังกล่าว เป็นค่าซ่อมแซมบ้านของลูกบ้านในโครงการของบริษัท กรีนวิลล์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน และคณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้บริษัทระมัดระวังในเรื่องดังกล่าวไม่ให้เกิดการดำเนินการดังกล่าวอีก บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการเรียกเก็บตามที่บริษัทได้จ่ายจริง และบริษัทได้ตั้งสำรองไว้เต็มจำนวนและมีการยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว ในปี 2560 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม
2. นางสาวพัชรารัตน์ เรืองกฤตยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้น ใหญ่ของบริษัท	รายได้จากการขาย คอนโด	-	15,043,133.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่า รายได้จากการขายคอนโดเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท และรายได้ดังกล่าวเกิดจากการโอนอาคารชุดที่เป็นราคาที่ขายให้ลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
3. นายธัญลักษณ์ นันทนารสิริ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท	เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	217,100.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดที่เป็นราคาที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
4. บริษัท คลอเล็ท ดีไซน์ จำกัด กรรมการของบริษัท คลอเล็ท ดีไซน์ จำกัด เป็น ญาติสนิทของกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท	ค่าใช้จ่าย	48,599.30	1,468,076.22	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าออกแบบและค่าของขั้วญแจลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
5. บริษัท คลอเล็ท คาเฟ่ จำกัด กรรมการของบริษัท คลอเล็ท คาเฟ่ จำกัด เป็น ญาติสนิทของกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท	ค่าใช้จ่าย	26,303,618.25	9,424,444.09	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าอาหารและค่ารับรองลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท
6. บริษัท ทัสคัน ฮิลล์ จำกัด กรรมการของบริษัท ทัสคัน ฮิลล์ จำกัด เป็น ญาติสนิทของกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท	ค่าใช้จ่าย	-	27,600.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าอาหารและค่ารับรองลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท
	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	-	27,600.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าอาหารและค่ารับรองลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท
7. บริษัท ทอสกานา วิลเล่ คันทรี่คลับ จำกัด กรรมการของบริษัท ทอสกานา วิลเล่ คันทรี่คลับ จำกัด เป็นญาติสนิทของกรรมการผู้มีอำนาจของ บริษัท	ค่าใช้จ่าย	-	82,250.01	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าอาหารและค่ารับรองลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท
	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	-	82,250.01	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าอาหารและค่ารับรองลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท
8. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมี	ลูกหนี้การค้า	-	6,462,478.13	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้างชำระค่าบริการโครงการ และคำนวณหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทอินวารสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้อื่น	-	237,983.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัท ได้ตรงจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องวัดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินมัดจำ	-	406,488.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินมัดจำดังกล่าวเกิดจากบริษัท ได้มัดจำ Shop ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	175,335.76	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัท รับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทนบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้า ค่าบริการโครงการ	-	18,582,983.89	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหาร โครงการ	45,908,511.03	54,158,671.72	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวบันทึกภายใต้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	7,054,231.78	47,270,155.38	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	-	22,920,657.27	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินปันผล	255,509,944.33	254,999,944.44	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้เงินปันผลดังกล่าวเกิดจากผลประกอบการของบริษัท ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ค่าใช้จ่าย	1,415,933.20	437,652.12	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากการเช่าSHOP เพื่อทำห้องสมุด TCDC ของบริษัท ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
9. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมี	ลูกหนี้การค้า	7,806,663.17	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริการโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้อื่น	136,650.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ตรงจ่ายค่าธรรมเนียมการปลดจำนอง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	54,367,397.23	34,955,260.27	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	433,500,000.00	280,500,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิติดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	35,720.73	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ตรงจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้า ค่าบริหารโครงการ	73,241,605.62	186,264,712.55	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	206,012,878.87	60,647,929.2	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	142,887.50	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	19,412,136.96	16,876,109.59	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
10. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ และ	ลูกหนี้การค้า	2,141,925.33	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	5,847,231.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ตรงจ่ายค่าธรรมเนียมการปลดจำนอง และการโอนซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	280,500,000.00	280,500,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิติดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	48,259,972.58	31,429,972.60	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ามีดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้า ค่าบริการโครงการ	35,544,622.10	85,383,465.54	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ามีเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหาร โครงการ	71,688,985.36	69,863,302.67	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ามีรายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	14,741,639.38	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ามีรายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	16,829,999.98	16,188,657.53	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ามีดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
11. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทอนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	10,000,305.49	502,017.25	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ามีลูกหนี้การค้าดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริการโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	408,000,000.00	408,000,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิติดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	60,093,369.84	35,613,369.86	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ามีดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เงินรับล่วงหน้า ค่าบริการโครงการ	155,077,107.33	230,470,302.46	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหาร โครงการ	187,860,486.94	86,855,340.39	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	10,290,257.25	11,382,280.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	24,479,999.98	23,608,109.59	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
12. บริษัท อนันดา เอ็มเพฟ เอเซีย ซิดลม จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทอนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	4,625,966.20	1,464,244.07	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริการโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	1,156.35	29,967.42	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้นี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทวงจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	204,000,000.00	153,000,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิติดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	20,581,643.82	10,881,863.01	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้า ค่าบริการโครงการ	25,920,513.57	38,085,745.27	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เจ้าหนี้	50,500.00	1,286,600.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	68,368,559.40	44,497,846.38	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	8,235,629.84	5,466,917.75	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	9,699,780.81	8,517,698.63	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
13. บริษัท อนันดา เอ็มเพฟ เอเชีย บางนา จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีการร่วมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทินนารสิริ และ น.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	20,983,522.43	1,922,618.03	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้	154,714,052.46	3,548.30	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทวงถามค่าธรรมเนียมเครื่องวัดบัตร P-Card และทวงถามค่าธรรมเนียมค่าปลดจำนอง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	318,750,000.00	216,750,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิติดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	25,854,904.14	11,298,945.20	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	7,524,571.93	73,037,543.52	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เจ้าหนี้อื่น	377,991.00	287,200.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ bahwa เจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	135,688,090.11	85,485,889.97	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ bahwa รายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	20,766,054.90	25,319,844.71	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ bahwa รายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	14,555,958.94	11,104,027.40	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ bahwa ดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
14. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซองนันทรี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทนารสิริ และ น.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	6,892,485.57	230,991.60	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ bahwa ลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	19,579.79	30,826.48	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ bahwa ลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทวงจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	255,000,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ bahwa เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิติดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	16,125,780.86	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ bahwa ดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	107,943,538.81	109,693,242.51	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ bahwa เงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	803,800.00	1,906,200.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ bahwa เจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้จากการบริหารโครงการ	85,490,182.61	110,009,652.36	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	3,223,762.47	27,922,223.88	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	9,012,328.74	13,983,780.86	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
15. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปูน จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวรศิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	5,463,540.85	64,601.25	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	101,935,523.00	3,547.16	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทวงจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องบัตร P-Card และทวงจ่ายค่าธรรมเนียมค่าปลดจำนอง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	178,500,000.00	178,500,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคัดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	20,678,054.80	9,968,054.80	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	38,078,235.67	51,867,147.42	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	151,100.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้จากการบริหารโครงการ	62,989,428.96	49,966,834.20	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	7,829,768.77	8,551,217.53	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	10,710,000.00	9,423,123.30	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
16. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวิสิริ และ น.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	7,931,480.63	227,508.75	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริการโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	302,162,474.00	17,143.02	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทวงจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องวัดบัตร P-Card และทวงจ่ายค่าธรรมเนียมค่าปลดจำนอง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	218,996,794.52	267,750,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิวดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	23,693,203.90	10,695,328.76	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	30,322,591.87	65,445,367.68	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	365,715.50	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้จากการบริหารโครงการ	90,077,675.81	69,378,898.51	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	16,408,483.14	15,522,654.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	15,244,669.66	10,110,575.34	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
17. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทอินทวารสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	5,684,492.09	2,051,939.25	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	127,500,000.00	25,500,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	6,287,671.24	599,424.66	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	83,928,016.94	9,186,425.28	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	10,000,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	47,171,854.34	56,712,734.72	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	19,417,614.95	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้อื่น	-	23,162,194.56	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	รายได้ค่านายหน้า	7,549,618.34	34,624,873.40	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	5,688,246.58	7,054,409.31	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
18. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 50.49% (ในปี 2559 ถือหุ้น 51%) และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทอนาวรสิริ และน.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	11,513,152.95	8,924,503.53	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	-	23,170.36	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ตรงจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	76,500,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิวดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1,798,273.97	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	110,186,962.13	48,938,171.25	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	336,307.52	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้จากการบริหารโครงการ	178,956,923.82	80,234,238.25	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	44,673,260.75	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	19,517,250.91	75,056,701.27	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	1,068,904.11	1,798,273.97	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
19. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทอนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	3,444,037.16	2,420,448.93	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริการโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	127,500,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิวดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	3,730,684.93	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	51,903,034.82	9,842,206.95	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	39,837,875.20	34,862,325.30	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	11,303,314.50	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	6,004,377.05	11,901,332.45	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	3,730,684.93	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
20. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทอนาวรสิริ และ น.ส.พัชรวาลย์ เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	5,122,405.65	26,793,906.16	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	-	411,986.27	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทวงจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	4,145,494.74	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	178,500,000.00	25,500,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	3,772,602.75	213,780.83	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้า ค่าบริหารโครงการ	65,043,674.25	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหาร โครงการ	43,941,231.85	23,235,726.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	11,805,812.15	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	-	3,715,771.65	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ที่เกิดจากการรับซื้อดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ลดลงจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	รายได้ค่านายหน้า	18,524,887.50	12,315,800.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	3,558,821.92	213,780.83	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
21. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทอินวารสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	14,761,294.25	121,840,111.16	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	1,503,600,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.80 – 5.33 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	20,445,711.48	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	188,735,646.40	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	300,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้จากการบริหารโครงการ	82,589,186.17	18,258,202.02	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	59,500,585.92	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	95,611,060.75	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	-	9,397,968.57	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่รับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	33,250,489.33	1,266,183.77	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
22. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิตตอรีโมโนเม้นท์ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรศิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	4,281,837.17	16,883,402.49	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	121,140,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.32 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	2,454,263.23	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	59,550,670.75	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้จากการบริหารโครงการ	77,465,240.52	8,685,909.98	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	45,710,797.90	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	7,092,970.81	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	-	1,150,678.67	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่รับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	9,848,475.24	2,454,263.23	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
23. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข พู จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรศิริ และน.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	25,937,994.76	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	76,500,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิวดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	2,590,520.55	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	93,766,869.69	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เจ้าหนี้อื่น	2,052,780.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบที่เจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทค้างจ่ายค่าที่ดินเนื่องจากมีเนื้อที่ลดลง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	63,342,936.71	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบที่รายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	14,947,156.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบที่รายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	37,933,514.02	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบที่รายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	5,440,556.36	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	3,344,168.22	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบที่ดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
24. บริษัท อนันดา เอ็มเพฟ เอเซีย รามคำแหง จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทอินวรรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	14,233,783.61	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบที่ลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	76,500,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบที่เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิติดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	1,651,561.65	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบที่ดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	47,255,820.26	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	48,693,411.78	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	23,974,265.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	25,959,641.12	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	6,850,881.63	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกบัญชีไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	5,638,306.87	-	ตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
25. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	27,813,898.49	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริการโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	1,868.13	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ตรงจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	102,000,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคีดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	ดอกเบี้ยค้างรับ	3,454,027.39	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	67,391,205.51	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	151,900.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทค้างจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	58,541,276.11	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	16,148,542.78	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	18,061,574.77	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	3,274,588.60	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่รับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	4,843,452.05	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
26. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เซนานิคม จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 74% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ และ	ลูกหนี้การค้า	18,195,422.23	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริการโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	297,237.40	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดลองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	24,597,295.73	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	4,295,300.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทค้างค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	26,332,264.27	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	4,272,677.50	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	1,634,261.79	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	979,808.22	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
27. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 74% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	13,925,920.70	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริการโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	74,000,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิวดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	888,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	9,702,896.30	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	28,825,995.70	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	6,189,701.03	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	40,525,029.91	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	992,821.63	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่รับลดจากบริษัทย่อย ไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	2,395,236.91	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
28. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า หู จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 86.4% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวารสิริ และน.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	54,028,110.41	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริการโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	759,500,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อที่ดินที่เกิดก่อนการทำรายการร่วมค้า โดยเงินให้กู้ดังกล่าวได้ชำระคืนทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 และคิดดอกเบี้ยในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 4 ต่อปี (ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการให้กู้ยืมเงินระหว่างกันของบริษัท) ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	2,399,578.09	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อที่ดินที่เกิดก่อนการทำรายการร่วมค้า เป็นไปตามนโยบายการให้กู้ยืมเงินระหว่างกันของบริษัท ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	50,493,561.13	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	571,686.09	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	1,453,708.50	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
29. บริษัท อนันดา แอเพค บางจาก จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 99%(สำหรับปี 2559 ถือหุ้น 100%) และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทอนาวรสิริ และน.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	153,805,000.00	153,805,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	9,506,413.11	278,113.15	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	257,754,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทค้างจ่ายเงินลงทุน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	9,228,299.96	278,113.15	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท
	กำไรจากการขายเงินลงทุน	71,258,057.46	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ากำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เป็นไปตามราคายุติธรรมที่ได้จากผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการของบริษัท

(2) รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านนิราวนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน และเป็นกรรมการของบริษัท คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวรสิริ และ น.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	รายได้ค้างรับ	-	518,475.00	รายการดังกล่าวเป็นการโอนย้ายรายได้ค้างรับค่าขายบ้านไปเป็นรายได้ค้างรับค่าขายห้องชุดเนื่องจากลูกค้าเปลี่ยนโครงการที่จองซื้อ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ค้างรับดังกล่าวเป็นราคาที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

(3) รายการระหว่างกันกับบริษัท แอชตัน สิลม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซ่องนนทรี จำกัด ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซ่องนนทรี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวรสิริ และ น.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	255,000,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	31,425,780.83	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	6,287,671.23	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

(4) รายการระหว่างกันกับบริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ และน.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	306,000,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	9,607,561.64	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	503,013.70	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท แอชตัน อโศก พระรามเก้า จำกัด กับบริษัทอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

(5) รายการระหว่างกันกับบริษัท ไอดีโอ คิว วิดตอรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิดตอรีโมโนเม้นท์ จำกัด ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิดตอรีโมโนเม้นท์ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ และน.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	165,750,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	9,291,082.20	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	ดอกเบี้ยรับ	272,465.75	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

(6) รายการระหว่างกันกับบริษัท ดีเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคล ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิกตอรีโมเน้น จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทนารสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	974,882.43	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	974,882.43	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
2. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เซนานิคม จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 74% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทนารสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	363,670.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	363,670.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
3. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 74% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทนารสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	458,845.97	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	458,845.97	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
4.บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข พู จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรศิริ และ น.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	1,443,660.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	1,443,660.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
5. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรศิริ และ น.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	5,327,122.30	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	5,327,122.30	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
6.บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย งามคำแหง จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรศิริ และ น.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	1,834,080.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	1,834,080.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

(7) รายการระหว่างกันกับบริษัท เฮลิคซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท ทอสกานา พือชา จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการ ซึ่งเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของ	ลูกหนี้การค้า	5,225,292.79	61,285,838.12	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้บริษัท ทอสกานา พือชา จำกัด ซึ่งเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบเทียบราคาการ
	รายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระ	2,283,761.69	11,741,417.71	
	เงินมัดจำรับล่วงหน้า	733,021.02	733,021.02	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
บริษัท	ลูกหนี้อื่น (เงินประกันผลงาน)	5,757,833.78	2,541,954.97	ให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น (บริษัทมหาชน) บริษัท เอลิกซ์ จำกัด กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการก่อสร้างใกล้เคียง (สูงกว่า) กับบริษัทอื่น (บริษัทมหาชน)
	รายได้ค่าก่อสร้าง	1,526,904.72	94,367,020.56	
2. บริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหารของบริษัท	รายได้ค่าก่อสร้าง	490,000.00	803,738.32	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้ บริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบเทียบราคาการให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น (บริษัทมหาชน) บริษัท เอลิกซ์ จำกัด กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการก่อสร้างใกล้เคียง (สูงกว่า) กับบริษัทอื่น (บริษัทมหาชน)
3.บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิตอรีโมเนชั่น จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาธร และน.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	เงินมัดจำรับล่วงหน้า	55,285,386.17	-	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้บริษัท เอ็มเอฟเอเชีย วิตอรีโมเนชั่น จำกัด ซึ่งเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทที่เป็นรายการระหว่างกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบเทียบราคาการให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น บริษัท เอลิกซ์ จำกัด กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการก่อสร้างใกล้เคียง กับบริษัทอื่นที่รับจ้างก่อสร้าง
	ลูกหนี้อื่น (เงินประกันผลงาน)	597,880.94	-	
	รายได้ค่าก่อสร้าง	11,957,618.87	-	
4.บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาธร และน.ส.พัชรพลัย เรืองกฤตยา	รายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระ	1,863,529.74	-	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้บริษัท เอ็มเอฟเอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทที่เป็นรายการระหว่างกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบเทียบราคาการให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น บริษัท เอลิกซ์ จำกัด กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการก่อสร้างใกล้เคียง กับบริษัทอื่นที่รับจ้างก่อสร้าง
	ลูกหนี้การค้า	12,883,428.30	-	
	รายได้ค่าก่อสร้าง	13,904,116.93	-	
5.นายชานนท์ เรืองกฤตยา ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหารของบริษัท	รายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระ	1,219,244.26	2,184,996.14	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้คุณชานนท์ เรืองกฤตยา ซึ่งเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบเทียบราคาการให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น บริษัท เอลิกซ์ จำกัด กำหนดอัตราค่าจ้างเช่นเดียวกันกับผู้ว่าจ้างรายอื่น โดยใช้วิธีการคำนวณการอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการก่อสร้างเช่นเดียวกันกับผู้ว่าจ้างรายอื่น
	เงินมัดจำรับล่วงหน้า	392,377.17	1,422,156.69	
	รายได้ค่าก่อสร้าง	10,577,898.65	6,942,569.52	
	ลูกหนี้การค้า	10,461,692.61	3,574,254.65	
	ลูกหนี้อื่น (เงินประกันผลงาน)	254,530.17	55,960.47	

(8) รายการระหว่างกันกับบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท พีระ เซอร์กิต จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่และ กรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท	ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	4,593,037.04	3,865,157.41	รายการดังกล่าวเริ่มเกิดขึ้นในปี 2550 โดยบริษัทกำหนดค่าเช่าตามแผนธุรกิจที่ได้ จัดทำในการพิจารณาการลงทุนในปี 2550 อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวเป็นการทำ สัญญาระยะยาวซึ่งมีผลผูกพันกับบริษัทต่อไปในอนาคต กรรมการตรวจสอบได้กำชับ ให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งทบทวนสัญญาเช่า เป็นระยะ ซึ่งในเดือนมิถุนายน 2555 บริษัทได้แก้ไขสัญญาเพื่อให้บริษัทมีทางเลือกที่ จะสามารถยกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนครบอายุสัญญาได้หากผลประกอบการไม่ เป็นไปตามแผนธุรกิจ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสัญญาเช่า นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับให้ฝ่ายจัดการใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับ รายการลักษณะนี้ และในอนาคตต้องมีการนำเสนอแผนธุรกิจ และการประเมินความ เหมาะสมของราคาค่าเช่าจากบุคคลที่ 3 และผ่านกระบวนการพิจารณาการลงทุนตาม นโยบายการลงทุนอีกครั้งในปี 2555 ปัจจุบันรายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
	ค่าเช่าที่ดิน	2,391,629.63	2,391,629.63	

(9) รายการระหว่างกันกับบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค.60	ณ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท พีระ เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่และ กรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท	ค่าเช่าที่ดินค่างจ่าย	3,145,361.56	2,882,901.04	รายการดังกล่าวเริ่มเกิดขึ้นในปี 2548 โดยบริษัทกำหนดค่าเช่าตามแผนธุรกิจที่ได้ จัดทำในการพิจารณาการลงทุนในปี 2548 อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวเป็นการทำ สัญญาระยะยาวซึ่งมีผลผูกพันกับบริษัทต่อไปในอนาคต กรรมการตรวจสอบได้กำชับ ให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งทบทวนสัญญาเช่า เป็นระยะ ซึ่งในเดือนมิถุนายน 2555 บริษัทได้แก้ไขสัญญาเพื่อให้บริษัทมีทางเลือกที่ จะสามารถยกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนครบอายุสัญญาได้ หากผลประโยชน์การไม่ เป็นไปตามแผนธุรกิจ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสัญญาเช่า นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับให้ฝ่ายจัดการใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับ รายการลักษณะนี้ และในอนาคตต้องมีการนำเสนอแผนธุรกิจ และการประเมินความ เหมาะสมของราคาค่าเช่าจากบุคคลที่ 3 และผ่านกระบวนการพิจารณาการลงทุนตาม นโยบายการลงทุนอีกครั้งในปี 2555 ปัจจุบันรายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
	ค่าเช่าที่ดิน	1,262,460.52	1,262,460.52	

(10) รายการระหว่างกันกับบริษัทเดอะเวิร์ค คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปาลูน จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และ มีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นาย ชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ ธนาพรสิริ และน.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	รายได้ค่าบริการ	581,687.68	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ค่าบริการดังกล่าว เป็นรายได้ที่ เกี่ยวกับการบริหารจัดการนิติบุคคลอาคารชุดของโครงการ ช่วงก่อนจัดตั้งนิติ บุคคล โดยเปรียบเทียบราคาการให้บริการของบริษัทอื่นซึ่งราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาเท่ากับคู่ค้ารายอื่น ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
2.บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรศิริ และน.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	107,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการนิติบุคคลอาคารชุดของโครงการ โดยเปรียบเทียบราคาการให้บริการของบริษัทอื่นซึ่งราคาค่าบริการดังกล่าวเป็นราคาเท่ากับคู่ค้ารายอื่น
	รายได้ค่าบริการ	107,000.00	-	
3.บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรศิริ และน.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	107,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการนิติบุคคลอาคารชุดของโครงการ โดยเปรียบเทียบราคาการให้บริการของบริษัทอื่นซึ่งราคาค่าบริการดังกล่าวเป็นราคาเท่ากับคู่ค้ารายอื่น
	รายได้ค่าบริการ	107,000.00	-	
4. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนากรศิริ และน.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	107,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการนิติบุคคลอาคารชุดของโครงการ โดยเปรียบเทียบราคาการให้บริการของบริษัทอื่นซึ่งราคาค่าบริการดังกล่าวเป็นราคาเท่ากับคู่ค้ารายอื่น
	รายได้ค่าบริการ	107,000.00	-	

12.2 รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ระมัดระวังและทราบดีถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น โดยได้พิจารณารายการดังกล่าวตามความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากเห็นว่ามีความขัดแย้งใดที่กรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะไม่อยู่ร่วมพิจารณาในที่ประชุมและงดออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ นอกจากนั้นบริษัทยังได้กำหนดมาตรการที่จำเป็นเพื่อยึดถือปฏิบัติดังนี้ :-

1. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับราคาตลาด และราคาที่ใช้สำหรับรายการดังกล่าวต้องประเมินได้และเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาเปรียบเทียบ ราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

2. นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และระเบียบของบริษัท

นอกจากนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะไม่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่ธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าปกติ ในลักษณะเดียวกับที่วิญญาณจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

■ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

โดยนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงความเห็นโดยสรุป ดังนี้

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

■ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

โดยนายโสภณ เพ็ญศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงความเห็นโดยสรุป ดังนี้

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

■ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

โดยนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงความเห็นโดยสรุป ดังนี้

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงบการเงินรวมงวดบัญชีปี 2557 ถึงปี 2560

งบแสดงฐานะการเงินรวม	31 ธ.ค. 60		31 ธ.ค. 59		31 ธ.ค. 58	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,063.40	6.91	2,182.74	8.61	2,573.39	12.57
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	500.06	1.97	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,071.72	3.59	369.08	1.46	121.92	0.60
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13,108.39	43.89	12,352.09	48.70	12,059.85	58.91
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินโครงการและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง	1,431.29	4.79	38.21	0.15	637.50	3.11
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,486.59	15.02	3,303.26	13.02	749.93	3.65
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	22,161.39	74.20	18,745.44	73.91	16,142.59	78.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	284.43	0.95	288.45	1.14	167.61	0.82
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	4,429.78	14.83	3,329.06	13.12	2,025.70	9.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,305.05	4.37	1,505.43	5.93	1,122.16	5.48
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	356.10	1.19	267.57	1.05	260.73	1.27
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	813.52	2.72	902.50	3.56	516.81	2.52
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	209.65	0.70	185.68	0.73	154.63	0.76
สิทธิการเช่า	132.92	0.45	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	176.74	0.59	141.78	0.56	80.30	0.39
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,708.19	25.80	6,620.47	26.09	4,327.94	21.14
รวมสินทรัพย์	29,869.58	100.00	25,365.91	100.00	20,470.53	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,498.57	5.02	854.02	3.36	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,140.83	3.82	1,382.88	5.45	1,067.01	5.21
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	749.70	2.51	541.98	2.14	694.59	3.39
ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้ระยะสั้นและหุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,999.13	6.69	4,994.65	19.69	2,390.56	11.68
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	636.26	2.13	149.92	0.59	298.81	1.46
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,015.11	6.74	1,623.44	6.40	1,201.92	5.84
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,039.60	26.91	9,546.89	37.63	5,652.89	27.61
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	246.79	0.83	947.32	3.73	7.33	0.04
หุ้นกู้ระยะยาว	7,980.17	26.72	3,991.42	15.74	5,985.70	29.24
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	143.21	0.48	125.94	0.50	97.43	0.45
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	8,370.17	28.03	5,064.68	19.97	6,090.47	29.75
รวมหนี้สิน	16,409.77	54.94	14,611.57	57.60	11,743.36	57.37
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	333.30	1.12	333.30	1.31	333.30	1.63
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,150.40	17.24	5,159.49	20.34	5,169.45	25.25
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	3,000.00	10.04	2,000.00	7.88	1,000.00	4.89
กำไรสะสม	3,909.24	13.09	3,258.08	12.84	2,220.86	10.85
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3.38	0.01	3.47	0.01	3.56	0.02
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	12,396.32	41.50	10,754.34	42.40	8,727.17	42.63
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,063.49	3.56	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,459.81	45.06	10,754.34	42.40	8,727.17	42.63
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	29,869.58	100.00	25,365.91	100.00	20,470.53	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	31 ธ.ค. 60		31 ธ.ค. 59		31 ธ.ค. 58	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	8,931.91	72.02	9,780.36	83.38	9,598.07	89.37
รายได้จากการขายและบริการ	3,470.19	27.98	1,949.56	16.62	1,142.22	10.63
รวมรายได้	12,402.10	100.00	11,729.92	100.00	10,740.30	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์	(6,060.37)	(48.87)	(6,472.92)	(55.18)	(6,002.15)	(55.88)
ต้นทุนการขายและบริการ	(1,986.06)	(16.01)	(1,214.07)	(10.35)	(579.60)	(5.40)
รวมต้นทุน	(8,046.43)	(64.88)	(7,686.99)	(65.53)	(6,581.75)	(61.28)
กำไรขั้นต้น	4,355.67	35.12	4,042.93	34.47	4,158.54	38.72
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(2,575.62)	(20.77)	(2,515.63)	(21.45)	(2,165.86)	(20.17)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,780.05	14.35	1,527.30	13.02	1,992.68	18.55
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	548.05	4.42	499.86	4.26	285.06	2.65
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน	(341.52)	(2.75)	115.42	0.98	(476.64)	(4.44)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,986.58	16.02	2,142.58	18.26	1,801.09	16.77
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(285.23)	(2.30)	(334.84)	(2.85)	(253.64)	(2.36)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,701.35	13.72	1,807.74	15.41	1,547.45	14.41
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(372.90)	(3.01)	(306.30)	(2.61)	(340.81)	(3.17)
กำไรสำหรับปี	1,328.45	10.71	1,501.44	12.80	1,206.64	11.23

งบกระแสเงินสดรวม	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 58
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	(5,688.73)	2,074.45	1,151.60
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (ล้านบาท)	108.32	(4,646.33)	(2,197.29)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท)	5,461.07	2,181.23	1,141.82
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ (ล้านบาท)	(119.34)	(390.65)	96.13

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 58
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.76	1.96	2.84
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.39	0.32	0.47
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	17.01	5.78	128.35
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	21.16	65.26	2.80
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) ^{1/}	0.48	0.53	0.54
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	756.21	679.64	661.65
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.40	6.29	6.18
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	56.28	57.22	58.16
Cash Cycle (วัน)	721.08	684.68	606.18
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	35.12	34.42	38.72
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	16.32	17.28	18.55
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.21	12.30	11.23
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.97	15.41	15.43
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.84	6.56	6.43
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	168.87	225.23	371.32
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	46.89	53.36	58.71
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.22	1.36	1.35
อัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.92	0.82	0.70
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)**	7.72	9.53	9.77
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)	37.00	23.97	20.49

^{1/} สินค้าคงเหลือของบริษัท คือ รายการ “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์”

* บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาสของผู้ถือหุ้นที่อัตราส่วนไม่เกิน 2.5:1 (สองจุดห้าต่อหนึ่ง) ตลอดอายุของหุ้น ANAN175A, ANAN185A, ANAN170A, ANAN190A, และ ANAN 210A ทั้งนี้โปรดอ่านรายละเอียดคณียามของ “หนี้สิน” “งบการเงินรวม” และ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในหัวข้อ 7.5 ของข้อกำหนดสิทธิ

** อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้คำนวณโดยใช้ “เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน (ใช้ไป)” หาดด้วย “ดอกเบี้ยจ่าย” จากงบกระแสเงินสด

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2560		2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	8,931.9	69.0	9,780.4	80.0	(848.5)	(8.7)
รายได้จากการบริหารโครงการและค่านายหน้า	2,060.7	15.9	1,242.8	10.2	817.9	65.8
รายได้จากการให้บริการงานก่อสร้าง	1,208.1	9.3	539.4	4.4	668.7	124.0
รายได้จากการขาย ค่าเช่า และบริการ	201.3	1.6	175.3	1.4	26.0	14.9
รายได้จากการจัดหาที่ดิน	173.0	1.3	189.9	1.5	(16.9)	(8.9)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	71.3	0.6	-	-	71.3	100.0
รายได้อื่นๆ	303.8	2.3	302.0	2.5	1.8	0.6
รวมรายได้	12,950.1	100.0	12,229.8	100.0	720.3	5.9
ต้นทุน						
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์	6,060.4	46.8	6,472.9	52.9	(412.5)	(6.4)
ต้นทุนการบริหารโครงการและค่านายหน้า	736.9	5.7	604.9	4.9	132.0	21.8
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	1,105.8	8.5	492.6	4.0	613.2	124.5
ต้นทุนขาย ค่าเช่า และบริการ	143.4	1.1	127.1	1.0	16.3	12.8
รวมต้นทุน	8,046.5	62.1	7,697.5	62.9	348.9	4.5
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,903.6	37.9	4,532.3	37.1	371.3	8.2
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,575.5	19.9	2,505.1	20.5	70.4	2.8
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,111.7	8.6	1,015.7	8.3	96.0	9.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,463.8	11.3	1,489.4	12.2	(25.6)	(1.7)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคล และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	2,328.1	18.0	2,027.2	16.6	(300.9)	(14.8)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	285.2	2.2	334.8	2.7	(49.6)	(14.8)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	372.9	2.9	306.3	2.5	66.6	21.7
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	1,670.0	12.9	1,386.1	11.3	283.9	20.5
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า	(341.5)	(2.6)	115.4	0.9	(456.9)	(395.9)
กำไรสำหรับปี	1,328.5	10.3	1,501.5	12.3	(173.0)	(11.5)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6.1)	(0.0)	2.2	0.0	(8.3)	(373.8)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,322.4	10.2	1,503.7	12.3	(181.3)	(12.1)

รายได้

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเท่ากับ 12,950.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 720.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 เมื่อเทียบกับรายได้รวมของงวดเดียวกันของปีก่อน มาจากปัจจัยหลักคือเพิ่มขึ้นของรายได้การบริหารโครงการและค่าขายหน้า 817.9 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นรายได้จากการให้บริการงานก่อสร้าง 668.7 ล้านบาท โดยรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ยังคงเป็นรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 69.0 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนที่สัดส่วนรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ต่อรายได้รวมคิดเป็นร้อยละ 80.0 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการบริหารโครงการและค่าขายหน้าเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 65.8 มาจากการรับจ้างบริหารโครงการให้กับกิจการร่วมค้าและค่าขายหน้า จำนวน 20 โครงการ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6 โครงการ ขณะเดียวกันมีการรับรู้รายได้จากการให้บริการงานก่อสร้างของบริษัท เฮลิคส์ จำกัด เพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 124.0 มาจากการให้บริการงานก่อสร้างจำนวน 15 โครงการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5 โครงการ

ต้นทุน

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนรวมเท่ากับ 8,046.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 348.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของรายได้ สำหรับปี 2560 บริษัทมีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์เท่ากับ 6,060.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.9 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ลดลงจากต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ในงวดเดียวกันของปี 2559 เท่ากับ 412.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 โดยต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2559 เท่ากับ 6,472.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 66.2 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยในปี 2560 มีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน มาจากการรับรู้รายได้ของโครงการยูนิโอ จรัญฯ 3 โดยต้นทุนขายของโครงการยูนิโอ จรัญฯ 3 มีต้นทุนขายสูงกว่าต้นทุนขายเฉลี่ยของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

	2560		2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	740.4	28.8	645.1	25.8	95.3	14.8
ภาษีธุรกิจเฉพาะ & ค่าธรรมเนียมการโอน	371.3	14.4	370.6	14.7	0.7	0.2
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	1,111.7	43.2	1,015.7	40.5	96.0	9.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,463.8	56.8	1,489.4	59.5	(25.6)	(1.7)
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,575.5	100.0	2,505.1	100.0	70.4	2.8

สำหรับในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 2,575.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.9 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 70.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2560 เท่ากับ 1,111.7 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย 740.4 ล้านบาท และภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมในการโอน 371.3 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 95.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 14.8 จากสาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2559 ไม่มีค่าใช้จ่ายการจัดงาน Ananda Urban Pause ที่สยามพารากอน ซึ่งเป็นงานส่งเสริมการขายหลักที่บริษัทจัดเป็นประจำในทุกๆ ปี

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับในปี 2560 เท่ากับ 1,463.8 ล้านบาท ลดลงจำนวน 25.6 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.7 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารค่าใช้จ่ายมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2560 เท่ากับ 285.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.2 ของรายได้รวม ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 49.6 ล้านบาท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.2 ต่อ 1 เท่า มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 0.9 ต่อ 1 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Cash Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ลดลงเท่ากับ 0.8 ต่อ 1 เท่า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนมาจากการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับกิจการร่วมค้า สำหรับปี 2560 มีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีจำนวน 341.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 395.9 ที่มีกำไร เท่ากับ 115.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของการพัฒนาโครงการในกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 6 โครงการจากงวดเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2560 เท่ากับ 372.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.9 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อนจำนวน 66.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามทิศทางเดียวกับรายได้

กำไรสุทธิ

สำหรับในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จ เท่ากับ 1,322.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.2 ของรายได้รวม ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 181.3 ล้านบาท ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,503.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 29,869.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 4,503.7 ล้านบาท ที่มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 25,365.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 โดย ณ 31 ธันวาคม 2559 มีอัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน (Return on Asset) เท่ากับร้อยละ 4.8 ทั้งนี้ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญมีดังนี้

▪ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีนโยบายรับรู้รายได้การขายอสังหาริมทรัพย์เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้า สำหรับเงินจอง เงินมัดจำ และเงินทำสัญญา จะไม่เข้าเกณฑ์รับรู้เป็นรายได้และจะถูกบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีลูกหนี้การค้าจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ลูกหนี้การค้าของบริษัทจึงเป็นรายการรอเรียกเก็บจากรายได้จากการบริหารโครงการของบริษัท ซึ่งเป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นหลัก

ณ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 1,071.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.6 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 702.7 ล้านบาท โดยส่วนประกอบหลัก คือ รายการลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 85.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้ค่าบริหารโครงการและค่านายหน้า เท่ากับ 77.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนโครงการอสังหาริมทรัพย์ของกิจการร่วมค้าที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้มีลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 617.4 ล้านบาท จากเงินทวงจ่ายเพื่อค่าธรรมเนียมการโอนและเพื่อปลดจำนองโฉนดจากธนาคารในการโอนห้องชุดในช่วงปลายปี 2560

▪ ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นก่อนการโอนกรรมสิทธิ์จะถูกบันทึกอยู่ในรายการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และจะถูกรับรู้เป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ ณ 31 ธันวาคม 2560 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สุทธิเท่ากับ 13,108.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.9 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 756.3 ล้านบาท ที่มีต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สุทธิเท่ากับ 12,352.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1

▪ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเท่ากับ 761.9 ล้านบาท โดยเป็นเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า พู จำกัด เพื่อใช้สำหรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินย่านถนนพระรามเก้า เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในอนาคต

▪ เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง

ตามปกติของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้นจะต้องว่าจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทรับเหมาก่อสร้างจะมีการเก็บเงินจ่ายล่วงหน้าจากบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่บริษัทและบริษัทย่อยจะหักเงินดังกล่าวออกจากเงินค่าจ้างที่บริษัทรับเหมาก่อสร้างจะได้รับในแต่ละงวด เพื่อชดเชยกับเงินจ่ายล่วงหน้าที่ได้รับไปจนกว่าจะครบถ้วน พร้อมทั้งหักเงินค่าประกันผลงานของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้อีกส่วนหนึ่ง และจะคืนเงินประกันผลงานให้แก่บริษัทรับเหมาก่อสร้างเมื่อหมดระยะเวลาประกันผลงาน ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 761.9 ล้านบาท ลดลง 885.7 ล้านบาท จากปี 2559 ที่มียอดรายการเงินค่าใช้จ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง 1,647.6 ล้านบาท

▪ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินโครงการและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการมัดจำที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการทั้งสิ้นเป็นมูลค่า 1,431.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 1,393.1 ล้านบาท โดยที่ดินบางส่วนจะเริ่มมีการพัฒนาโครงการตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2561 เป็นต้นไป

■ เงินลงทุนในการร่วมค้า

ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมทุนและลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับ SEAI5 ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท มิตรชัย พูโด้ชน จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่แห่งหนึ่งในญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทที่พัฒนาโครงการข้างต้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 และทางอ้อมโดยบริษัท มิตรชัย พูโด้ชน จำกัด โดยโครงการไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน เป็นโครงการแรกที่บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ SEAI5 ต่อมาในปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นอีก 3 โครงการ ในปี 2558 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มอีก 5 โครงการ ในปี 2559 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มอีก 6 โครงการ และปี 2560 ได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มอีก 6 โครงการ กับบริษัท มิตรชัย พูโด้ชน (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งถือหุ้นทางตรงและบริษัท มิตรชัย พูโด้ชน จำกัด ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินทุนในการร่วมค้ารวม 20 โครงการ ดังต่อไปนี้

บริษัท	โครงการ	มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้ส่วนเสีย (ล้านบาท)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	ไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี	325.1
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	แอชตัน อโศก	115.5
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	แอชตัน จุฬา-สีลม	231.3
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด	คิว ซิดลม-เพชรบุรี	84.5
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	ไอดีโอ โอทู	347.0
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนทรี จำกัด	แอชตัน สีลม	137.7
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	ไอดีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์ อินเตอร์เชนจ์	181.9
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	ไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เชนจ์	203.1
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	ไอดีโอ โมบี อโศก	177.2
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	ไอดีโอ โมบี สุขุมวิท 66	181.0
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด	ไอดีโอ พหลโยธิน-จตุจักร	172.1
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด	ไอดีโอ สุขุมวิท 93	138.4
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	แอชตัน อโศก-พระราม 9	393.8
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิกตอรีโมโนเม้นท์ จำกัด	ไอดีโอ คิว วิกตอรี	171.4
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทุ้งเจ้า	เอลลิโอ เดล เนสท์	366.6
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	ไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36	246.8
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	ไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่	222.8
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด	เอลลิโอ เดล มอสส์ พหลโยธิน 34	456.1
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	ไอดีโอ โมบี รางน้ำ	311.8
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทุ้งเจ้า	โครงการในอนาคต บนถนนพระราม 9	(34.3)
รวม		4,429.8

■ เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เท่ากับ 2,716.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 1,736.3 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับทั้งหมดเป็นของกลุ่มบริษัทร่วมค้า ซึ่งเป็นไปตามสัญญาร่วมทุนที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมค้าต้องให้การสนับสนุนการเงินเพื่อพัฒนาโครงการโดยเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ยอดเงินกู้และดอกเบี้ยค้างรับ (ล้านบาท)		วันครบกำหนดชำระคืน เงินต้นและดอกเบี้ย
	ณ 31 ธค 60	ณ 31 ธค 59	
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	328.8	311.9	30 มีนาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	487.9	315.4	31 มีนาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	468.1	443.6	31 กรกฎาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด	224.6	163.9	31 มีนาคม 2560
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	344.6	228.0	30 กันยายน 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนนทรี จำกัด	286.4	271.1	30 พฤศจิกายน 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	199.2	188.5	31 สิงหาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	242.7	278.4	31 พฤษภาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	133.8	26.1	28 ธันวาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด	-	78.3	7 ธันวาคม 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด	182.3	25.8	28 กุมภาพันธ์ 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด	163.3	154.1	7 ธันวาคม 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	315.6	-	31 พฤษภาคม 2563
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิตดอร์โมเนน จำกัด	175.0	-	30 กันยายน 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข 2 จำกัด	79.1	-	30 พฤศจิกายน 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	15.5	-	28 กุมภาพันธ์ 2563
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	78.2	-	31 สิงหาคม 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	131.2	-	28 กุมภาพันธ์ 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	74.9	-	31 มกราคม 2563
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(2,716.0)	(979.7)	
รวม	1,305.0	1,505.4	

■ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา บริษัทและบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงการบันทึกรายการจาก “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์” ในส่วนที่เป็นพื้นที่เช่าของร้านค้าในโครงการคอนโดมิเนียมมาเป็นรายการ “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวมิได้เป็นพื้นที่ที่มีไว้เพื่อขาย แต่เป็นพื้นที่ที่บริษัทและบริษัทย่อยมีไว้เพื่อปล่อยเช่าแก่ร้านค้า โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 356.1 ล้านบาท

▪ สิทธิการเช่าที่ดิน

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้เช่าที่ดินติดถนนรัชดาภิเษก ระยะเวลา 30 + 3 ปี โดยมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิจำนวน 132.9 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการ Serviced Apartment บนถนนรัชดาภิเษก

▪ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ 31 ธันวาคม 2560 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 813.5 ล้านบาท ลดลง 89 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.9 จากปี 2559 ที่มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 902.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการตัดค่าเสื่อมราคาซึ่งเป็นหลักปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีตามอายุใช้งานของทรัพย์สิน

▪ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 209.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.0 ล้านบาทจากปี 2559 ที่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 185.7 ล้านบาท ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 16,409.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 1,798.2 ล้านบาท ที่มีหนี้สินรวมเท่ากับ 14,611.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.3 ทั้งนี้ รายละเอียดรายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่สำคัญมีดังนี้

▪ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 1,140.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.8 ของหนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น ลดลงจากปี 2559 จำนวน 242.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.5 ส่วนใหญ่จากเงินลงทุนค้างจ่ายที่ลดลง

▪ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 1,498.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 644.6 ล้านบาท ที่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 854.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.0 โดยการกู้เงินระยะสั้นเพื่อสนับสนุนการซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

▪ หุ้นกู้

ณ 31 ธันวาคม 2560 มีหุ้นกู้ระยะยาวสุทธิ เท่ากับ 9,979.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 7,989.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.9 โดยในระหว่างปี 2560 ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 6,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนในปี 2563 และในระหว่างปี 2560 ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 4,000 ล้านบาท

▪ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับจากผู้ซื้อก่อนถึงวันโอนกรรมสิทธิ์ เช่น เงินจอง เงินมัดจำ และเงินทำสัญญา จะถูกบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และจะถูกตัดเป็นรายได้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ ทั้งนี้ เงินจอง เงินมัดจำ และเงินทำสัญญาคิดเป็นประมาณร้อยละ 5 ถึง 25 ของราคาขายขึ้นอยู่กับนโยบายของแต่ละโครงการ โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเท่ากับ 749.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 207.7 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.3 เป็นไปตามการรับรู้รายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

■ เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ 31 ธันวาคม 2560 มีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 636.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 486.3 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 149.9 ล้านบาท นอกจากนี้ เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 246.8 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 700.5 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2559 โดยเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่ใช้พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมและบ้านเดี่ยวของบริษัท เฮลิคซ์ จำกัด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 13,459.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.1 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จากผลกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยสามารถโอนห้องชุดและบ้านเดี่ยวได้อย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนได้ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป หรือตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ เท่ากับ 1,000 ล้านบาท โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) เท่ากับร้อยละ 10.9

งบกระแสเงินสด

■ กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการดำเนินงานเท่ากับ 5,688.7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 7,763.2 ล้านบาท เนื่องจากโครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในปี 2560 ส่วนใหญ่ของบริษัทได้พัฒนาโดยกิจการร่วมค้าโดยกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่อยู่ในงบกระแสเงินสดของบริษัท

■ กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน

ในปี 2560 เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 108.3 ล้านบาท โดยมีรายการใหญ่คือ เงินปันผลรับและรับคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งได้โอนโครงการ 'โอดีโอ คิว จุฬารามย์' เสร็จสิ้นในปี 2560

■ กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 5,461.1 ล้านบาท โดยมีรายการหลักมาจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนเท่ากับ 1,000 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากออกหุ้นกู้สุทธิตายหลังจากหักคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในปี 2560 สุทธิเท่ากับ 1,000 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 2,063.4 ล้านบาท

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ความเหมาะสม การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และการไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในแต่ละปีให้มีความเหมาะสมกับขอบเขตของการสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พร้อมทั้งจำนวนเงินค่าสอบบัญชี ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

▪ คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัท	ผู้สอบบัญชี		ค่าสอบบัญชี		ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		1,750,000	1,750,000	71,137	149,013
บริษัทย่อย			7,740,000	4,465,000	276,995	214,574
รวม			9,490,000	6,315,000	348,132	363,587

14.2 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ตามที่บริษัทได้ดำเนินงานตามแผนพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ขบวนการบริหารงานขาย การก่อสร้าง การส่งมอบห้องชุด และการโอนกรรมสิทธิ์ที่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่งผลให้บริษัทมีสภาพคล่อง สร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

นโยบายบัญชี

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

ความผันผวนของเศรษฐกิจและวิกฤติทางการเมือง

ความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและวิกฤติทางการเมืองของประเทศไทยส่งผลกระทบต่อประเทศไทยและความเชื่อมั่นของผู้บริโภค อาจจะทำให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อลดลง หรืออาจตัดสินใจชะลอการซื้อออกไป ซึ่งทำให้บริษัทอาจจะต้องใช้ระยะเวลาในการขายโครงการเป็นระยะเวลานานขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะการเงินของบริษัทได้

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว
2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวพัชรารัตน์ เรืองกฤตยา	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
นายธัญลักษณ์ นันทอนาวรสิริ	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
ผู้รับมอบอำนาจ		
นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	กรรมการบริหาร	

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ซึ่ง 5 ปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทไม่มีประวัติการถูกลงโทษ อันเนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี อายุ 72 ปี ประเภท กรรมการอิสระ ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 กันยายน 2558 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Johns Hopkins University, U.S.A. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Johns Hopkins University, U.S.A. - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ University of Western Australia, Australia ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.ย.58-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
			ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	
			ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
		ก.ย.58-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
		ต.ค.58-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บิวดูเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ที่ปรึกษาการลงทุนและอสังหาริมทรัพย์
		2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทย-เยอรมันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) / ผู้ผลิตและจำหน่ายสแตนเลส
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เอไอเอ กรุ๊ป จำกัด / ประกันชีวิต ประกันภัย
		ต.ค.58-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เสดณี โฮลดิ้งส์ จำกัด / ที่ปรึกษาการลงทุน
		2553 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการแห่งประเทศไทย	สภาความร่วมมือทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก
		2549 - ปัจจุบัน	นายกคณะกรรมการสภา	มหาวิทยาลัยขอนแก่น
		2547 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการดำเนินการ และรองประธานสภา	สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง
		2545 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการที่ปรึกษาทิตติมศักดิ์	มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
		2527 – ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการ และกรรมการสภา	มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
		2557 - 2558	รัฐมนตรี	กระทรวงพลังงาน

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณสมบัติทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
2. นายพลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์ อายุ 59 ปี ประเภท กรรมการอิสระ ตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 ตุลาคม 2553 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ประวัติการอบรม</u> โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 50/2006 - Audit Committee Program รุ่นที่ 31/2010 - Directors Certification Program รุ่นที่ 144/2011 - Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 13/2014 - Role of the Chairman Program รุ่นที่ 35/2014	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ธ.ค.58-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
		2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
		ธ.ค.58-ธ.ค.58	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
		ธ.ค.57-ธ.ค.58	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
		ก.ย.57-ธ.ค.57	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
		มิ.ย.57- ก.ย.57	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
		2554 - มิ.ย.57	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
			ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สรรพกิจธุรกิจ จำกัด
		2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สรรพกิจธุรกิจ จำกัด
				บริษัท สรรพกิจธุรกิจ จำกัด
				บริษัท สรรพกิจธุรกิจ จำกัด

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
3. นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล อายุ 56 ปี ประเภท กรรมการอิสระ ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 ตุลาคม 2553 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 28/2004 - Directors Certification Program รุ่นที่ 147/2011 - Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 13/2011 - Monitoring Fraud Risk Management รุ่นที่ 8/2012 - Monitoring of the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 16/2012 - Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 13/2012 - Monitoring system of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 13/2012 - Audit Committee Program รุ่นที่ 41/2012 - Anti-Corruption for Executive	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.ย.58-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) / จำหน่ายเคมีภัณฑ์ ให้บริการคลังสินค้า ท่าเทียบเรือและ ขนถ่ายสินค้า
		ธ.ค.57-ธ.ค.58	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		มิ.ย.57-ธ.ค.57	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	
		2554 – มิ.ย.57	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทคนอร์ จำกัด / นำเข้า จำหน่าย และติดตั้ง อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และ อุปกรณ์เทคโนโลยีเกี่ยวกับการโทรคมนาคม
		2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอลเทค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด / นำเข้า จำหน่าย และติดตั้ง อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และ อุปกรณ์เทคโนโลยี

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
	Program รุ่นที่ 13/2014 - Role of the Chairman Program รุ่นที่ 35/2014	2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สำนักงาน วรรณไพศาล จำกัด / สำนักงานสอบบัญชี
4. นายณพพร เทพสิทธิ์า อายุ 63 ปี ประเภท กรรมการอิสระ ตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 ตุลาคม 2553 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Directors Certification Program รุ่นที่ 62/2005 - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 43/2005 - Finance for Non- Finance Directors Program รุ่นที่ 21/2005 - Audit Committee Program รุ่นที่ 14/2006	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ธ.ค. 59-ปัจจุบัน ธ.ค.57 – ธ.ค.59 2555 – ปัจจุบัน 2548 - 2560 มิ.ย. 57 – พ.ย.57 2554 – มิ.ย.57	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิปปิกซ์แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย บริษัท ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน) / ผู้นำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาส่งเสริมการค้า และบริหารจัดการโครงการ อสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5. นายเจมส์ เท็ค เบง ลิม อายุ 44 ปี ประเภท กรรมการ ตำแหน่ง กรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 กุมภาพันธ์ 2560 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม), Monash University, เมลเบิร์น, ประเทศออสเตรเลีย - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (บัญชีและ การเงิน), Monash University, เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย	กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2557-ปัจจุบัน 2556-2560	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ประธานสภา	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
		กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.พ.60-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
6. นายโทโมโอะ นากามูระ อายุ 46 ปี ประเภท กรรมการ ตำแหน่ง กรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 3 พฤศจิกายน 2560	- ปริญญาตรี กฎหมาย Keio University, Japan	กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		พ.ย.60-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.พ.60-ปัจจุบัน เม.ย.56-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจ กรรมการบริหาร	บริษัท มิตรชัย พูโตะซัน เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Mitsui Fudosan (Asia) Pte. Ltd. (Singapore) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี				
7. นายชานนท์ เรืองกฤตยา อายุ 44 ปี ประเภท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 มิถุนายน 2543 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	- ปริญญาโท การเงินและการบัญชี ระหว่างประเทศ London School of Economics, U.K. - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ University of California at Berkeley, U.S.A. ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 23/2004	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ธ.ค.58-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		ธ.ค.57 – ธ.ค.58	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
		มิ.ย. 57 – พ.ย.57	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
		2554 – มิ.ย. 57	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน				

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
พี่ชายของ น.ส.พัชรารัตน์ เรืองกฤตยา		2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี10 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี11 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี12 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี14 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี15 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี16 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี17 จำกัด บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เอเอส-เอสพีวี2 จำกัด บริษัท เอเอส-เอสพีวี3 จำกัด บริษัท เอเอส-เอสพีวี4 จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน บริษัท อนันดา เอแอนด์ พระรามเก้า ทุ จำกัด บริษัท แอชตัน สิลม จำกัด บริษัท แอชตัน โอโศก พระรามเก้า จำกัด บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด / พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์แบบครบวงจร บริษัท ดิจิทัล เวเนเจอร์ส จำกัด / บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
		2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรีโมเนชั่น จำกัด บริษัท เจวี - โค1 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทุ จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด บริษัท เอดีซี – เจวี7 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อนันดา เอแคว บางจาก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน บริษัท เอเอส - เอสพีวี1 จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัท สตราทีจิก พร็อพเพอร์ตี้ อินเวสต์เม้นท์ จำกัด / บริหารกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
		2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนันทรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด / รับทำสื่อโฆษณา บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ต) จำกัด / ตัวแทนซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอาคารชุด บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมูนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด / รับบริหารโครงการแกนนิตินุคคอสอาคารชุดและบ้านจัดสรร
		2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านนิราวนา จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด / จำหน่ายอะไหล่รถโกคาร์ท บริษัท ดีเซมเบอร์ ชัน จำกัด / ซื้อขายเรือ ให้เช่าเรือ นำเที่ยวทางเรือ
		2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทุ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม
		2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถ
		2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บลู เด็ค จำกัด / ศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิก และธุรกิจร้านอาหาร
		2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มาดูโร จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คลอเล็ค ดีไซน์ จำกัด / ค้า ออกแบบ เสื้อผ้าสำเร็จรูป เครื่องแต่งกาย
		2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
8. นายธัญลักษณ์ นันทนาวรศิริ อายุ 53 ปี <u>ประเภท</u> กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม <u>ตำแหน่ง</u> กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร <u>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ</u> 9 มิถุนายน 2543 <u>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง</u>	- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ <u>ประวัติการอบรม</u> โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 85/2010	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.ย.58-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2554 – ส.ค.58	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานปฏิบัติการเชิงพาณิชย์	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี10 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี11 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี12 จำกัด

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี		2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี14 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี15 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี16 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี17 จำกัด บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เอเอส-เอสพีวี2 จำกัด บริษัท เอเอส-เอสพีวี3 จำกัด บริษัท เอเอส-เอสพีวี4 จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน บริษัท อนันดา เอแอนด์ พระรามเก้า พู จำกัด บริษัท แอชตัน สิลม จำกัด บริษัท แอชตัน โอโศก พระรามเก้า จำกัด บริษัท ไฮดีโอ คิว วิตตอร์ จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิตตอร์โมโนเม้น จำกัด บริษัท เจวี-โค1 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข พู จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดีซี-เจวี7 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เซนาคิม จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อนันดา เอแอนด์ บางจาก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน บริษัท เอเชอ - เอสพีวี1 จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
				บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนันทรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
				บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด / รับทำสื่อโฆษณา บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท บ้านนิเวศนา จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด / พัฒนาส่งเสริมการค้า
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาส่งเสริมการค้าประเภทคอนโดมิเนียม บริษัท ดีเอจันท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กสเพิร์ต) จำกัด / ตัวแทนซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอาคารชุด บริษัท เดอะเวิร์คส คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด / รับผิดชอบโครงการแก๊สคอกอาคารชุดและบ้านจัดสรร
		2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถ
		2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บลู เด็ค จำกัด / ศูนย์ออกกำลังกายแกล้งสมาชิก และธุรกิจร้านอาหาร บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท
		2547 - 2559	กรรมการ	บริษัท มาดรูโร จำกัด / พัฒนาส่งเสริมการค้า
		2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาส่งเสริมการค้า
9. นางสาวพัชรวลัย เรืองกฤตยา	- ปริญญาตรี Hospitality Administration, Boston University, U.S.A. ประวัติการอบรม	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
อายุ 36 ปี		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักงาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาส่งเสริมการค้าและรับจ้างบริหารโครงการ อสังหาริมทรัพย์
ประเภท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม				

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<u>ตำแหน่ง กรรมการ</u> กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักงานเจ้าหน้าที่บริหาร <u>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ</u> 9 กุมภาพันธ์ 2550 <u>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง</u> <u>กรรมการและผู้บริหาร</u> น้องสาวของนายชานนท์ เรืองกฤตยา	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 85/2010	2555 - 2556	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยผู้บริหาร สายงานพัฒนาธุรกิจ	
		กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี10 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี11 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี12 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี14 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี15 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี16 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี17 จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เอเอส-เอสพีวี2 จำกัด บริษัท เอเอส-เอสพีวี3 จำกัด บริษัท เอเอส-เอสพีวี4 จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน บริษัท อนันดา เอแอนด์ พระรามเก้า ทุ จำกัด บริษัท แอชตัน สิลม จำกัด บริษัท แอชตัน โอโค พระรามเก้า จำกัด บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
		2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรีโมเนชั่น จำกัด บริษัท เจวี-โค1 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทุ จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี7 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อนันดา เอแอนด์ บางจาก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน บริษัท เอเอส - เอสพีวี1 จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนันทรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เต่าปูน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไอทีไอ คอนโด วัน จำกัด / รับทำสื่อโฆษณา

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาส่งเสริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท บ้านนิรวานา จำกัด / พัฒนาส่งเสริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด / พัฒนาส่งเสริมทรัพย์
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาส่งเสริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด / พัฒนาส่งเสริมทรัพย์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ต) จำกัด / ตัวแทนซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอาคารชุด บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมูนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด / รับผิดชอบโครงการแก้นิคมอาคารชุดและบ้านจัดสรร
		2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บลู เด็ค จำกัด / ศูนย์ออกกำลังกายแอนด์สันทนาการ และธุรกิจร้านอาหาร บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาส่งเสริมทรัพย์ บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถ
		2546 - 2556	กรรมการ	บริษัท มอร์ ครีเอชั่น จำกัด / จัดทำสื่อโฆษณาทางวิทยุ โทรทัศน์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
10. นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง อายุ 57 ปี ตำแหน่ง กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน (รักษาการ) เลขานุการบริษัท ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Directors Certification Program รุ่นที่ 18/2002	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ต.ค.60-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน (รักษาการ) เลขานุการบริษัท	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		เม..ย.60-ก.ย.60	กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน (รักษาการ)	
		ก.ย.58-เม.ย.60	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน	
		2554 – ส.ค.58	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน	
กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
		2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอชตัน สิลม จำกัด บริษัท แอชตัน โอโศก พระราม 9 จำกัด บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
		2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสถาปนา จำกัด / ที่ปรึกษาธุรกิจ บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ บีวีพี จำกัด / ที่ปรึกษาธุรกิจ
11. นายวิโรจน์ กัปปิยะจรรยา อายุ 57 ปี	- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		มี.ค.60-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการพัฒนาประสิทธิภาพ และกรรมการผู้จัดการ แอชตัน	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<u>ตำแหน่ง</u> กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการพัฒนา ประสิทธิภาพและกรรมการผู้จัดการ แอชตัน <u>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร</u> ไม่มี		ส.ค. 58-มี.ค.60 2552 – 2557	กรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคอนโดมิเนียม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท พญา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไชมิส แอสเสท จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
12. นายสันต์ ณัฐสกุล <u>อายุ</u> 52 ปี <u>ตำแหน่ง</u> ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพัฒนาคุณภาพ การผลิตและกรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ / ไอดีโอ โนบี <u>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร</u> ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ <u>ประวัติการอบรม</u> โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Corporate Governance for Executives รุ่นที่ 4/2015	กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2556 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพัฒนาคุณภาพการผลิตและ กรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ / ไอดีโอ โนบี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2554 – 2556	ผู้อำนวยการโครงการ	บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
13. นายสุเมธ รัตนศรีกุล <u>อายุ</u> 42 ปี <u>ตำแหน่ง</u> กรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ คิว / เอลลิโอ	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) Wollongong University, Australia	กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		มี.ค. 60-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ คิว / เอลลิโอ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2554- มี.ค.59	ผู้บริหารระดับสูงสุด ธุรกิจคอนโดมิเนียม – ไอดีโอ คิว	

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<u>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</u> ไม่มี				
14. นางคาร์เมน ชัน-แมน แลม <u>อายุ</u> 56 ปี <u>ตำแหน่ง</u> ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริการลูกค้า <u>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</u> ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Western Ontario, Canada	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.ค. 60–ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริการลูกค้า	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.ค.56 – ม.ย.60 ก.พ.54 – ก.ย.55	Vice President - Sales & Marketing Senior Vice President - Leisure and Brand Sales & Marketing	Fairmont Hotels & Resorts, Asia Pacific Melco Crown Entertainment
15. ดร. จอร์น เลสลีย์ มิลลาร์ <u>อายุ</u> 47 ปี <u>ตำแหน่ง</u> ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนากลยุทธ์ <u>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</u> ไม่มี	- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ University of Aberdeen, Scotland	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ม.ย.59–ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนากลยุทธ์	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2555-พ.ค.59	ผู้บริหารสูงสุด สายงานกลยุทธ์ทางการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์	
16. ดร. ยง เจิน เซษฐ์ <u>อายุ</u> 38 ปี <u>ตำแหน่ง</u> ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายกลยุทธ์และ	- Master of Professional Studies, University of Southern Queensland, ออสเตรเลีย	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		มี.ค. 60–ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายนวัตกรรมและเทคโนโลยี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2559 – 2560 2554 - 2559	Vice President / Chief Executive Officer Director, Life Sciences & Healthcare / Risk	Parkway Pantai Limited Deloitte Southeast Asia Enterprise Risk Service Pte Ltd

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นวัตกรรม <u>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี</u>			Consulting, Southeast Asia	
17. นายเจษฎ์ ชิงคภากร อายุ 61 ปี ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหาร ทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร (วิชาการ) <u>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี</u>	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Phoenix - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ(การเงิน), San Francisco State University <u>ประวัติการอบรม</u> โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ธ.ค.60 – ปัจจุบัน มิ.ย.60 - ธ.ค.60 2556 – มิ.ย.60 2555 – ปัจจุบัน 2545 - 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล และพัฒนาองค์กร (วิชาการ) ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล และพัฒนาองค์กร (วิชาการ) ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานบริหาร กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ Supply Chain Business Development Manager	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) / บริการติดตามเร่งรัดหนี้ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
18.นางสาวฐานิญา ไชยพัตรภรณ์ อายุ 47 ปี ตำแหน่ง ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธาน บริหาร <u>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร ไม่มี</u>	- ปริญญาเอก ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Pennsylvania, The Wharton school, USA - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Osaka University, Japan	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ธ.ค.60 – ปัจจุบัน 2559 กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน 2556 - 2558	ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

2. สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในการเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร		ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	นายพลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์	นายวิบูลย์ รัตติไพศาล	นายพนพท เทพพิพิธ	นายเจมส์ เท็ค เบง ลิม	นายโทโมโอะ นากามูระ	นายชานนท์ เสี่ยงฤตยา	นายณัฐวัฒน์ นันทธนาวรสิทธิ์	นางสาวพัชราลัย เสี่ยงฤตยา	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง	นายวิวัฒน์ กัญญาภรดา	นายสันต์ ญัฐกุล	นายสุเมธ รัตนศิริกุล	นางศรียา วัฒน-แมน แลม	ดร. จอห์น เลสลีย์ มิลเลอร์	ดร. ยง เลิศ เพ็ชร	นายเจษฎา อิงคภาส	นางสาวฐาณิญา โขมพิศารณ
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		*	•	•	•	•	•	•+ /	•+	•+	•+	•+	•	•	•	•	•	•	•
บริษัทย่อย	1 บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด							•	•	•									
	2 บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทุ จำกัด							•	•	•									
	3 บริษัท บ้านนิราวนา จำกัด							•	•	•									
	4 บริษัท ไอทีไอ คอนโด วัน จำกัด							•	•	•									
	5 บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด								•	•									
	6 บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด							•	•										
	7 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด							•	•	•									
	8 บริษัท เจวี-โค 1 จำกัด							•	•	•									
	9 บริษัท เอดีซี-เจวี 7 จำกัด							•	•	•									
	10 บริษัท เอดีซี-เจวี 10 จำกัด							•	•	•									
	11 บริษัท เอดีซี-เจวี 11 จำกัด							•	•	•									
	12 บริษัท เอดีซี-เจวี 12 จำกัด							•	•	•									
	13 บริษัท เอดีซี-เจวี 14 จำกัด							•	•	•									
	14 บริษัท เอดีซี-เจวี 15 จำกัด							•	•	•									
	15 บริษัท เอดีซี-เจวี 16 จำกัด							•	•	•									

ชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร		ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	นายพลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์	นายวิบูลย์ ตรีไพศาล	นายณพพร เทพสิทธิ์า	นายเจมส์ เท็ค เบง ลิม	นายโทโมโอะ นากามูระ	นายชานนท์ เสงี่ยมฤตยา	นายธัญลักษณ์ นันทธนาวรสิริ	นางสาวพัชราลัย เสงี่ยมฤตยา	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง	นายวิโรจน์ กัญญากรยา	นายสันต์ ญัฐกุล	นายสุเมธ รัตนศิริกุล	นางศรียา ทัน-แมน แลม	ดร. จรินทร์ เลสลีย์ มิลเลอร์	ดร. ยง เอ็ม เทนส์	นายเจษฎา อิงคภากร	นางสาวฐานิภา โขมพิศารณ
บริษัทย่อย	16	บริษัท เอดีซี-เจวี 17 จำกัด						•	•	•									
	17	บริษัท เอเอส-เอสพีวี 1 จำกัด						•	•	•									
	18	บริษัท เอเอส-เอสพีวี 2 จำกัด						•	•	•									
	19	บริษัท เอเอส-เอสพีวี 3 จำกัด						•	•	•									
	20	บริษัท เอเอส-เอสพีวี 4 จำกัด						•	•	•									
	21	บริษัท แอชตัน สิลม จำกัด						•	•	•	•								
	22	บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด						•	•	•	•								
	23	บริษัท ไอดีไอ คิว วิคตอรี จำกัด						•	•	•	•								
	24	บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ท) จำกัด						•	•	•									
	25	บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด						•	•	•									
	26	บริษัท บลู เด็ค จำกัด						•	•	•									
	27	บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด						•	•	•									
	28	บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด						•	•	•									
บริษัทรวม	1	บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด						•											

ชื่อบริษัท			กรรมการ ผู้บริหาร																	
			ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	นายพลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์	นายวิบูลย์ รัตตไพศาล	นายพนพ พงษ์สิทธา	นายเจมส์ เท็ด เบง ลิม	นายโทโมโอะ นากามูระ	นายชานนท์ เรืองกฤตยา	นายธีรุตม์ชัย นันทธนาวรศิริ	นางสาวพัชราลัย เรืองกฤตยา	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	นายวิโรจน์ กัญญากรยา	นายสันต์ ญัฏฐกุล	นายสุเมธ รัตนศิริกุล	นางคาริเมะ ชัน-แมน แลม	ดร. จักรีน เตสส์ มัลลาร์	ดร. ยง เชื้อสุ	นายเจษฎัย อิงคภากร	นางสาวฐาณิญา โขมพิตรารณ
บริษัทร่วมค้า	1	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย โอเค จำกัด						•	•	•	•									
	2	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด						•	•	•	•									
	3	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด						•	•	•	•									
	4	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด						•	•	•	•									
	5	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด						•	•	•	•									
	6	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนันทรี จำกัด						•	•	•	•	•								
	7	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปูน จำกัด						•	•	•	•	•								
	8	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด						•	•	•	•	•								
	9	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด						•	•	•	•	•								
	10	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด						•	•	•	•	•								
	11	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด						•	•	•	•	•								
	12	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด						•	•	•	•	•								
	13	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด						•	•	•	•	•								
	14	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิศวธร ไม้เนื้อแข็ง จำกัด						•	•	•	•	•								
	15	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด						•	•	•	•	•								
	16	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทุ จำกัด						•	•	•	•	•								
	17	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด						•	•	•	•	•								
	18	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด						•	•	•	•	•								

ชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร			ดร.ณงศ์ชัย อัครเศรณี	นายพูนศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	นายวิบูลย์ รัตโนไพศาล	นายณพพร เทพสิทธา	นายเจมส์ เท็ค เบง คิม	นายโทโมโอะ นากามูระ	นายชานนท์ เชื้องกฤตยา	นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ	นางสาวพัชราวีย์ เชื้องกฤตยา	นายเฉลิมศักดิ์ ขวัญพ่วง	นายวิจิตร กัญญากรยา	นายสันติค ณ์ฐกุล	นายสุเมธ รัตนศิริกุล	นางศุภมาส ชื่นแมน แลม	ดร.จรัณ เสดส์ มิตลาร์	ดร.ยง เงิน เข้มชู	นายเจษฎา อิงคภากร	นางสาวฐาณิญา โขมพัชรภรณ์
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	19	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด						•	•	•	•									
	20	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า พู จำกัด						•	•	•	•									
	21	บริษัท อนันดา แอแพค บางจาก จำกัด							•	•	•									
	22	บริษัท อนันดา แอแพค พระรามเก้า พู จำกัด							•	•	•									
	1	บริษัท สตราทีจิก พร็อพเพอร์ตี้ อินเวสต์เม้นท์ จำกัด					•		•											
	2	บริษัท เสดส์ โฮลดิ้ง จำกัด	/																	
	3	บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด							•	/	•	•								
	4	บริษัท เดอะ วิลเล่ จำกัด								/		/								
	5	บริษัท มาดูโร จำกัด								•		/								
	6	บริษัท ชานนท์ สุรินทร์ จำกัด								/										
	7	บริษัท เข็มลักษณ์ จำกัด										/								
	8	บริษัท คลอเล็ค ดีไซน์ จำกัด								•										
	9	บริษัท ทัสคานี วิลเล่ จำกัด										/								
	10	บริษัท ดีแชนเบอร์ ชัน จำกัด								•										
	11	บริษัท วิลล่า วิลเล่ จำกัด										/								

หมายเหตุ 1. * = ประธานกรรมการ • = กรรมการ + = กรรมการบริหาร o = ผู้บริหาร / = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2. บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ด.

ชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร		ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	นายพลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์	นายวิบูลย์ศรีคมไพศาล	นายณพพร เทพสิทธิ์ธา	นายเจมส์ เท็ค เบง ลิม	นายโทโมโอะ นากามูระ	นายชานนท์ เจริญกฤตยา	นายธัญลักษณ์ นันทธนาพรศิริ	นางสาวพัชราภรณ์ เจริญกฤตยา	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	นายวิจิตร กัญญาจรรยา	นายสันต์ อนุฐานกุล	นายสุเมธ รัตนศรีกุล	นางคาร์เมน ชัน-แมน แลม	ดร.จตุรนต์ เตสส์ มิตลาร์	ดร.ยง เต็ม เศรษฐ์	นายเจษฎ์ อึ้งกมล	นางสาวฐาณิญา โขมพิตรารักษ์
	19	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด					•	•	•	•									
	20	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด					•	•	•	•									
	21	บริษัท อนันดา เอแอนด์ บางจาก จำกัด						•	•	•									
	22	บริษัท อนันดา เอแอนด์ พระรามเก้า ทู จำกัด						•	•	•									
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1	บริษัท สตราทีจิก พร็อพเพอร์ตี้ อินเวสต์เม้นท์ จำกัด				•		•											
	2	บริษัท เสรณี โฮลดิ้ง จำกัด	/																
	3	บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด						• /	•	•									
	4	บริษัท เดอะ วิลเลจ จำกัด						/		/									
	5	บริษัท มาดูโร จำกัด						•		/									
	6	บริษัท ชานนท์ สุรินทร์ จำกัด						/											
	7	บริษัท เข็มลักษณะ จำกัด								/									
	8	บริษัท คลอเสท ดีไซน์ จำกัด						•											
	9	บริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด								/									
	10	บริษัท ดีแชนเบอร์ ชัน จำกัด						•											
	11	บริษัท วิลล่า วิลเลจ จำกัด								/									

หมายเหตุ 1. * = ประธานกรรมการ • = กรรมการ + = กรรมการบริหาร ○ = ผู้บริหาร / = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2. บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

3. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 60 (ร้อยละ)
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59		
1	ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	นายพุดศักดิ์ ตันลธิธิพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3	นายณพพร เทพสิทธิ์า	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นายเจมส์ เทค เบง ลิม	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
6	นายโทโมโอะ นากามูระ	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
7	นายชานนท์ เรืองกฤตยา	1,670,998,400	1,670,998,400	-	50.13
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นายธัญลักษณ์ นันทธนากรสิริ	4,658,800	5,658,800	(1,000,000)	0.14
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นางสาวพัชรพลัย เรืองกฤตยา	86,500,000	86,500,000	-	2.60
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	2,427,000	2,427,000	-	0.07
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นายสันทัต ภูมฺฐากุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12	นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13	นายสุเมธ รัตนศรีกุล	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
14	นางคาร์เมน ชัน-แมน แลม	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 60 (ร้อยละ)
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59		
15	ดร. ยง เงิน เชนธุ์	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
16	นางสาวสุภาณี ไข่มพัตราภรณ์	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
17	นายจอร์น เลสลีย์ มิลลาร์	893,000	893,000	-	0.03
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19	นายเจษฎ์ อิงคภากร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ : รายชื่อลำดับที่ 5 – 6 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ และลำดับที่ 13 – 16 เข้าเป็นผู้บริหารในปี 2560 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อการเปรียบเทียบ

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร			นายชานนท์ เรืองกฤตยา	นายธัญลักษณ์ นันทธนาพรสิริ	นางสาวพัชราลัย เรืองกฤตยา	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	นางเจ็อนนุส เสียงสุรีย์	นายจุฑา พรมพิณงค์	นายสุวิทย์ เกียรติสัมพันธ์	นายดรภา อัครเศรษฐ์
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			+	+	+	+				
บริษัทย่อย	1	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด	•	•	•		•			
	2	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทุ จำกัด	•	•	•		•			
	3	บริษัท บ้านนิราวนา จำกัด	•	•	•		•			
	4	บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด	•	•	•		•			
	5	บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด		•	•		•	•	•	
	6	บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด	•	•				•		
	7	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	•	•	•		•			
	8	บริษัท เจวี-โค 1 จำกัด	•	•	•		•			
	9	บริษัท เอดิซี-เจวี 7 จำกัด	•	•	•		•			
	10	บริษัท เอดิซี-เจวี 10 จำกัด	•	•	•		•			
	11	บริษัท เอดิซี-เจวี 11 จำกัด	•	•	•		•			
	12	บริษัท เอดิซี-เจวี 12 จำกัด	•	•	•		•			
	13	บริษัท เอดิซี-เจวี 14 จำกัด	•	•	•		•			
	14	บริษัท เอดิซี-เจวี 15 จำกัด	•	•	•		•			
	15	บริษัท เอดิซี-เจวี 16 จำกัด	•	•	•		•			
	16	บริษัท เอดิซี-เจวี 17 จำกัด	•	•	•		•			
	17	บริษัท เอเอส-เอสพีวี 1 จำกัด	•	•	•		•			
	18	บริษัท เอเอส-เอสพีวี 2 จำกัด	•	•	•		•			

ชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร			นายชานนท์ เจริญกุลดญา	นายธัญลักษณ์ นันทธนากรศิริ	นางสาวพัชราลัย เจริญกุลดญา	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	นางเจ็ญสุดา เสี่ยงสุรีย์	นายจุฑา พรหมจินต์	นายสุวิทย์ เกียรติสัมพันธ์	นายดรกร อัครเสณ
บริษัทพ้อย	19	บริษัท เอเอส-เอสพีวี 3 จำกัด	•	•	•		•			
	20	บริษัท เอเอส-เอสพีวี 4 จำกัด	•	•	•		•			
	21	บริษัท แอสตัน สิลม จำกัด	•	•	•	•	•			
	22	บริษัท แอสตัน อโคก พระราม 9 จำกัด	•	•	•	•	•			
	23	บริษัท ไอดีไอ คิว วิคตอรี จำกัด	•	•	•	•	•			
	24	บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ท) จำกัด	•	•	•		•			
	25	บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	•	•	•		•			
	26	บริษัท บลู เด็ค จำกัด	•	•	•		•			
	27	บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	•	•	•		•			•
	28	บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด	•	•	•		•			•

หมายเหตุ 1. • = กรรมการ + = กรรมการบริหาร ○ = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ : นายชัชวาลย์ คูปนิ
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
: เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการทำงาน :

บริษัท ชาร์ปไทย จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ผู้จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า
ตำแหน่งงาน : ผู้จัดการพัฒนาระบบ

บริษัท บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ : บริการผลิตรายการบันเทิงสำหรับโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกและสื่อโฆษณา
ตำแหน่งงาน : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท อีจีวี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ : บริการ โรงภาพยนตร์ โบว์ลิง สื่อโฆษณา และเช่าพื้นที่
ตำแหน่งงาน : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ

บริษัท สุรพลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ : อุตสาหกรรมการผลิตอาหาร ส่งออกและจำหน่ายในประเทศ
ตำแหน่งงาน : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและประกันคุณภาพ / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ประวัติการอบรม :

การตรวจสอบภายใน

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. การตรวจสอบภายใน (ภาคปฏิบัติ) | 5. เทคนิคการตรวจสอบระบบข้อมูลทางคอมพิวเตอร์ |
| 2. การตรวจสอบทุจริต | 6. การเขียนรายงาน Internal Audit |
| 3. การประเมินความเสี่ยง | 7. การสร้างทักษะในการเป็นกรรมการตรวจสอบ |
| 4. เทคนิคการตรวจสอบและการวางแผน | |

การบริหารระบบคุณภาพ

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. ระบบคุณภาพ ISO 9000 | 3. KPIs & Balance Score Card |
| 2. Internal Quality Audit | 4. หลักเกณฑ์และสัญลักษณ์ที่ควรปฏิบัติในโรงงานผลิตสัตว์น้ำแช่เยือกแข็ง |

การจัดการ

- | | |
|---------------------------------------|---|
| 1. การวางแผนการทำงาน | 5. ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน |
| 2. ผู้นำกับการแก้ปัญหาและการตัดสินใจ | 6. Management by Objective |
| 3. มนุษยสัมพันธ์และจิตวิทยาในการทำงาน | 7. การรายงานการผลิตและส่วนสูญเสียจากการผลิต |
| 4. การบริหารทรัพยากรบุคคล | |

เอกสารแนบ 4**รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

- ไม่มี -